

Додаток 1
до рішення Зміївської міської ради
від ____ грудня 2023 року № ____ - ____ -VIII
(____ сесія VIII скликання)

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА ПЕРІОД ДО 2027 РОКУ

**Зміїв
2023**



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

Шановні мешканці громади, на Ваш огляд представлена Стратегія розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року, яка є детальним орієнтиром довгострокового розвитку нашої громади.

Це фундамент нашого майбутнього, в якому *структуровані цінності* - якою ми з вами бачимо нашу громаду та *наявний чіткий план дій* для їхнього досягнення. Стратегія розвитку розроблена на період до 2027 року, має достатній термін, за який можна змінити вигляд громади і почати змінювати її зміст.

Ми живемо в час, коли на перший план виходять не просто розміри громади і її географічне розташування, а й такі критерії, як комфорт, безпека, ринок праці, культурне середовище, умови ведення бізнесу. Громада - це не тільки будівлі, дороги, підприємства, землі, а й перш за все, громада - це люди.

Тому *центральний фокус Стратегії* розвитку Зміївської територіальної громади – *людина*, кожен із нас. Це створення кращих умов для життя, навчання, роботи кожного громадянина. І одночасно — створення яскравого, привабливого, впізнаваного образу нової громади, який будуть знати, як в Україні, так і за її межами.

Ми чітко розуміємо: Пріоритети розвитку громади можливо реалізувати лише при співпраці влади та громадськості, тому чим активніше буде ваша позиція, тим швидше і помітніше змінюватиметься територіальна громада. Доля громади, без перебільшень, у наших з вами руках.

Я щиро вдячний всім, хто брав активну участь у підготовці Стратегії за виконану роботу. Особливу подяку висловлюю Програмі “U-LEAD з Європою” за можливість написати Стратегію під керівництвом кваліфікованих фахівців, які надавали консультаційний супровід при її розробці.

Отже, хочу побажати всім миру, злагоди та віри. Віри в те, що будь-яке починання, яке робиться від щирого серця, буде успішним. Я переконаний, що разом ми збережемо та примножимо все краще, що маємо, а спільними зусиллями досягнемо нових успіхів. Віри в себе, у людей, в процвітання нашої громади та всієї України!

Міський голова

Павло ГОЛОДНІКОВ



Стратегія розвитку Зміївської територіальної громади розроблена за підтримки Програми «U-LEAD з Європою», що спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. U-LEAD сприяє прозорому, підзвітному та багаторівневому управлінню в Україні, яке відповідає на потреби громадян, та розширює можливості громад

ЗМІСТ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО	стр. 2
ВСТУП	стр. 5
РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	стр. 12
1.1. Історичний розвиток	стр. 12
1.2. Географічне розташування	стр. 15
1.3. Природно-ресурсний потенціал	стр. 18
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів	стр. 22
1.5. Наявна інфраструктура	стр. 26
1.5.1. Транспортна інфраструктура	стр. 26
1.5.2. Житлово-комунальне господарство	стр. 27
1.5.3. Поштова інфраструктура та зв'язок	стр. 29
1.5.4. Соціальна інфраструктура	стр. 30
1.5.5. Торгівля та послуги	стр. 36
1.5.6. Туристична інфраструктура	стр. 37
1.6. Містобудівна документація	стр. 40
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку	стр. 42
1.8. Економічний розвиток	стр. 56
1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади	стр. 74
1.10. Органи управління громадою	стр. 81
1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань	стр. 84
1.12. Результати опитування заінтересованих сторін	стр. 86
РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	стр. 96
РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	стр. 103
РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	стр. 106
РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	стр. 108
РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	стр. 128

ВСТУП

Зміївська територіальна громада прагне забезпечити всебічний та динамічний розвиток, створити та підтримати комфортні умови, надати широкий спектр якісних і доступних соціальних і адміністративних послуг її мешканцям.

Для втілення зазначених пріоритетів і висвітлення єдиної політики була розроблена Стратегія розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 роки (далі – Стратегія) відповідно до статті 143 Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 02.12.2012 № 5463-VI та наказу Міністерства розвитку громад та територій України “Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад” від 21.12.2022 № 265.

Проведення глибокого аналізу дозволило сформулювати комплексну систему цілей, завдань, основних заходів економічного і соціального розвитку громади на 2024-2027 роки, які базуватимуться на розумінні поточної соціально-економічної ситуації, що склалася на території громади, з урахуванням проблем та першочергових потреб населення, фінансових та організаційних ресурсів територіальної громади, відповідно до пріоритетних напрямків розвитку населених пунктів.

Метою Стратегії є забезпечення динамічного розвитку Зміївської територіальної громади, підвищення якості життя та добробуту населення, а також, підвищення її конкурентоспроможності через розвиток малого та середнього бізнесу.

Фінансування заходів Стратегії на період до 2027 року здійснюватиметься за рахунок різних джерел фінансування: бюджетних коштів, власних коштів господарюючих суб'єктів, грантів, міжнародної технічної допомоги, доходів від надання платних послуг бюджетними установами, благодійної, гуманітарної, спонсорської допомоги та інших джерел, не заборонених чинним законодавством.

У результаті адміністративно-територіальної реформи в Україні створені нові територіальні громади (далі ТГ), які мають стати спроможним базовим елементом ефективної системи влади.

У перший рік після створення Зміївська громада зустрілася з багатьма викликами, серед яких:

- дисбаланс у розвитку різних частин новоствореної громади;
- відсутність практики надання базових послуг мешканцям у кожного з органів місцевого самоврядування, які увійшли до складу ТГ. До об'єднання сільські ради мали незрівнянно менші повноваження і ресурси щодо надання послуг громадянам. Очевидно, що мають бути вироблені нові підходи до управління “об'єднаними” ресурсами та реалізації нових повноважень;
- потреба забезпечення розвитку громади за рахунок ефективного управління новими ресурсами, перш за все, земельними та фінансовими;
- необхідність врахування інтересів більшої кількості зацікавлених сторін у процесі прийняття рішень органами влади територіальної громади.

Поряд з цим існує більш широкий контекст викликів, за якого Зміївська громада має ефективно реагувати на зовнішні тенденції, такі як зростання конкуренції за

людські ресурси, глобалізація світової економіки, посилення міжнародної конкуренції за інвестиції та розвиткові ресурси, підвищення мобільності трудових ресурсів та пов'язаний з цим брак кваліфікованої робочої сили тощо.

Адекватною відповіддю на ці та деякі інші виклики є перспективне (середньо- та довгострокове) планування. У цьому контексті важливим є не тільки (і не стільки) результат (планувальний документ), скільки сам процес його створення за участі широкого кола зацікавлених сторін – представників усіх населених пунктів, підприємств, установ та організацій.

У ході дискусій, що відбувалися під час планувальних заходів Зміївської територіальної громади, серед іншого, враховувались такі аргументи:

- фактор новоствореної громади, у якій немає спільної соціально-економічної «історії», відбувається процес становлення базових умов;
- об'єднавче та мотивуюче значення прогнозно-програмного документу для усіх суб'єктів ТГ,
- стратегії вищого рівня (регіональної, державної) розроблені на період до 2027 року.

Враховуючи зазначене, а також те, що громада успішно розпочала процес становлення, розроблено Стратегію розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року. При цьому перші три роки розглядаються як період створення умов для сталого розвитку, коли будуть сформовані базові умови функціонування а надалі можна буде розробити більш довгострокову стратегію розвитку громади.

Стратегія є основним документом, який визначає напрям розвитку та ґрунтується на інших документах стратегічного характеру, у тому числі, з просторового планування, враховує планувальні документи, які вже прийняті і впроваджуються Зміївською міською радою. На виконання Стратегії розробляється середньостроковий план економічного і соціального розвитку громади, синхронізовані з ним фінансові документи, галузеві програми.

Методологія та опис процесу роботи

Підготовка Стратегії здійснювалася у відповідності до методології, запропонованої Міністерством розвитку громад та територій України.

Процес розробки Стратегії розвитку громади проходив із залученням широкого кола громадян, що дозволило ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою.

При цьому, однією з основних складових процесу планування є обов'язкова участь у ньому активних та зацікавлених представників громади. Розроблена таким чином стратегія відображає інтереси усіх громадян, а тому сприймається громадою як «своя». Створений таким чином документ незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

З метою підготовки проєкту стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року рішенням XLI сесії Зміївської міської ради VIII скликання від 02 травня 2023 року № 2737-XLI-VIII було ухвалено початок його розроблення.

Розпорядженням Зміївського міського голови від 10 травня 2023 року №36 «Про роботу групи з підготовки проекту Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року» було затверджено її персональний склад та Положення.

Склад робочої групи з підготовки проекту Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року

Павло ГОЛОДНІКОВ	Зміївський міський голова, керівник робочої групи
Тетяна ТИМОФЄЄВА	перший заступник міського голови, заступник керівника робочої групи
Олена ПИЛИПЕНКО	начальник управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради, секретар робочої групи
Члени робочої групи	
Денис ЧЕЛАПКО	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Вікторія КАЙДАНОВИЧ	начальник фінансового управління Зміївської міської ради
Вікторія ПЕРЕПЬОЛКІНА	начальник відділу з питань економічного аналізу та розвитку управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
Валерій ГОЛОСНЯК	начальник відділу з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
Анатолій ГРИЦУК	начальник відділу з питань містобудування та архітектури Зміївської міської ради
Олег БІДУЛІН	депутат Зміївської міської ради, начальник відділу культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
Інесса СОЛЯНИК	депутат Зміївської міської ради, начальника відділу освіти Зміївської міської ради
Михайло ЛИСАК	директор КНП “Зміївська центральна районна лікарня”
Олена КОСТЕНКО	директор КНП “Зміївський районний центр первинної медико-санітарної допомоги”
Віталій КУЛІШ	депутат Зміївської міської ради, директор КП “Зміїв-сервіс” Зміївської міської ради Чугуївського району, голова постійної комісії з питань планування, фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку та регуляторної політики
Анна ГИРМАН	головний спеціаліст відділу з питань проектно-програмної діяльності управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
Олена БОЧКО	головний спеціаліст відділу з питань комунальної власності управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
Надія ВЕРЕТЕННІКОВА	депутат Зміївської міської ради, директор КУ “Центр надання соціальних послуг” Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області
Світлана ПОВІДЕРНА	начальник управління соціального захисту населення Зміївської міської ради

Тетяна РЕБРИК	начальник відділу надання адміністративних послуг Зміївської міської ради
Юрій КУХТІН	начальник відділу земельних відносин та землевпорядкування Зміївської міської ради
Андрій БОРКО	начальник відділу реєстраційних послуг Зміївської міської ради
Михайло САЯНИЙ	директор КЗ “Зміївський краєзнавчий музей” Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області
Вікторія ДУРОВА	начальник відділу організаційної роботи Зміївської міської ради
Андрій РЕВЕНКО	депутат Зміївської міської ради, комерційний директор СФГ “РеВік”, голова постійної комісії з питань містобудування, будівництва, розвитку інфраструктури, земельних відносин, природокористування та аграрної політики
Юрій ЮРЧЕНКО	депутат Зміївської міської ради, інспектор комп'ютерного забезпечення відділу інформаційно-комп'ютерного забезпечення Зміївської міської ради
Євген ДОБРОСКОК	депутат Зміївської міської ради, голова постійної комісії з питань житлово-комунального господарства, комунальної власності, надзвичайних ситуацій та ліквідації їх наслідків
Костянтин РУДЕНКО	депутат Зміївської міської ради, голова постійної комісії з питань розвитку прав людини, законності, депутатської діяльності і етики, освіти, культури, молоді, спорту, охорони здоров'я та соціального захисту населення
Геннадій МУРАЄВ	інспектор з благоустрою відділу з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
Ольга ОБОЗНА	начальник Зміївського управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості (за згодою)
Ольга ПЕРЕЛИГІНА	голова ГО “Розвиток разом” (за згодою)
Інна СУМЦОВА	староста Зідківського старостинського округу
Тетяна ДАВИДЕНКО	староста Бірківського старостинського округу
Андрій ГОРБАТЮК	староста Борівського старостинського округу
Андрій УСІЧЕНКО	староста Таранівсько-Великогомільшанського старостинського округу
Ганна ШЕВЧЕНКО	староста Задонецького старостинського округу
Євген НЕЧЕПОРЕНКО	староста Соколівсько-Тимченківського старостинського округу
Валерій ГОНЧАРОВ	староста Чемужівського старостинського округу
Віктор ОСТРЕНОК	директор ТОВ “Редакція газети “Вісті Зміївщини” (за згодою)
Ігор ІВАНОВ	громадський активіст Зміївської територіальної громади (за згодою)
Дмитро РЕВЕНКО	член Всеукраїнської аграрної ради (за згодою)
Юлія ЧЕРНИШОВА	співзасновниця ГО “Аванпост Слобожанщини” (за згодою)
Олексій ШМАТОВ	начальник відділу інформаційно-комп'ютерного забезпечення Зміївської міської ради

Світлана ПАРХОМЕНКО	директор КУ "Зміївський центр професійного розвитку педагогічних працівників" Зміївської міської ради Чугуївського району
Юрій КАЛІНІЧЕНКО	генеральний директор ТОВ "Зміївська паперова фабрика" (за згодою)
Альона КОТЛЯР	заступник начальника управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради

Також до формування проєкту Стратегії залучалися експерти та активні представники громадськості: Т. Саболаєва, О. Дворніченко, Є. Бабай, О. Помазан, О. Даншин, Н. Сердюченко, Т. Логвінова, О. Синицька, В. Яковенко, А. Пилипенко, О. Уразов, О. Никифорова.

12 травня 2023 року пройшло **перше засідання** Робочої групи, під час якого було розглянуто основні засади процесу стратегічного планування, ухвалено план діяльності Робочої групи та досягнуто домовленості про підготовку соціально-економічної інформації і проведення опитування.



Фото 1. Перше засідання Робочої групи

Соціально-економічна інформація збиралась за системою показників, які характеризують стан розвитку територіальної громади та населених пунктів, що входять до її складу.

Опитування мешканців та підприємців здійснювались за анкетами, які поширювались у паперовому вигляді та в онлайн-форматі. Респондентами стали 454 мешканців та 81 представник місцевого бізнесу.

Проведена робота дала можливість підготувати соціально-економічний аналіз Зміївської територіальної громади та аналітичну частину проєкту Стратегії.

21 червня 2023 року пройшло **друге засідання** Робочої групи, під час якого були презентовані:

результати соціально-економічного аналізу Зміївської територіальної громади,
результати опитування мешканців та підприємців громади.

На підставі зазначених аналітичних матеріалів члени робочої групи обговорили прогнози та сценарії розвитку громади, а також були проведені:

формулювання стратегічного бачення,
проведення SWOT-аналізу – ідентифікація факторів SWOT.

Враховуючи ці напрацювання, Робоча група розробила проект SWOT-матриці – проведений аналіз взаємозв'язків факторів SWOT через матрицю SWOT/TOWS та підготовлені базові аналітичні висновки щодо ключових проблем Солонянської громади,

порівняльних переваг, викликів та ризиків для її розвитку.

Під час **третього засідання** Робочої групи, яке відбулось **19 липня 2023 року**, на базі результатів аналітичного етапу було розпочато планування - визначені пріоритети розвитку, стратегічні, оперативні цілі та завдання стратегії. У підсумку, кожна стратегічна ціль отримала свої напрямки реалізації та завдання для її реалізації.



Фото 2. Третє засідання Робочої групи

Упродовж липня-серпня 2023 року проходив відкритий збір ідей проектів місцевого розвитку на підставі наданих технічних завдань. Усі бажаючі мешканці мали можливість надати свої пропозиції у відповідності до одного із завдань проекту Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади.

З урахуванням отриманих матеріалів **26 вересня 2023 року** під час **четвертого засідання** Робоча група провела відбір та затвердила перелік проектів і заходів, що відповідають завданням Стратегії та рекомендуються до Плану реалізації Стратегії на 2024-2027 роки.

Посадовці Зміївської територіальної громади опрацювали проектні ідеї у контексті орієнтовної вартості їх реалізації. Це дало можливість підготувати орієнтовний фінансовий план на період реалізації Стратегії – 2024-2027 роки.

В результаті проведених напрацювань був розроблений та погоджений членами Робочої групи проект Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року.



Фото 3. Четверте засідання Робочої групи

Погоджений проєкт був оприлюднений на офіційному веб-сайті Зміївської міської ради з оголошенням до мешканців надавати свої зауваження та пропозиції.

Усі засідання Робочої групи проводилися у відкритому режимі, тому усі бажаючі мали можливість брати участь в розробці проєкту Стратегії. До роботи активно залучались депутати міської ради та підприємці громади.

Загальний методологічний та організаційний супровід від програми «U-LEAD з Європою» здійснювали:

Наталія Онишук - керівниця Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Тернопільській області;

Світлана Сельдіна - радниця з питань муніципальних фінансів та управління Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Запорізькій області;

Юлія Поліщук - радниця з питань децентралізації та місцевого самоврядування Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Черкаській області;

Марія Пальчук - радниця з питань муніципальних фінансів та управління Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Київській області;

Георгій Федорук - радник з питань муніципальних фінансів та управління Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Житомирській області;

Микола Сюсько - керівник Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Закарпатській області;

Дмитро Василенко - керівник Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Хмельницькій області;

Олег Яременко - керівник Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Кіровоградській області;

Михайло Шелеп - радник із питань децентралізації та місцевого самоврядування Регіонального офісу «U-LEAD з Європою» у Рівненській області;

Світлана Боковенко - начальник відділу економічного розвитку та інвестицій Курненської сільської ради;

Артур Кокаревич - виконавчий директор громадської організації «Хмельницький енергетичний кластер».

РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток

За 38 кілометри від Харкова, у мальовничій місцевості біля злиття річок Мож і Сіверського Дінця, в оточенні лісів розташована Зміївська територіальна громада. Припускають, що перші поселення на території сучасної Зміївської територіальної громади з'явилися ще у давньокам'яну добу, бо на території м. Зміїв було знайдено ґрунтові поховання пізнього етапу зрубної культурно-історичної спільноти (XV-XIII ст. до н. е.), залишки поселень епохи бронзи (III ст. до н. е.), ранньослов'янських поселень Черняхівської культури (II-IV ст. н. е.).

Літописи свідчать, що Новгород-Сіверський князь Ігор Святославович, ведучи боротьбу проти половців у 1180-1185 роках, спирався на ряд городищ, розміщених у басейні Сіверського Дінця, у тому числі і Змієве. Сьогодні багато істориків з упевненістю вбачають у Змієвому городищі залишки половецького центру, відомого в давньоруських літописах під назвою Шарукань, що в перекладі із тюркської мови на українську означає «Змій». Цілком вірогідно, що пам'ять про це городище збереглася у назві сучасного Змієва, розміщеного на тому ж місці.

Інтенсивне заселення міжріччя Мож та Сіверського Дінця почалося в 30-40-х роках XVII сторіччя, коли з Правобережної України у ці місця прибуло багато українців на чолі з Павлом Бут-Павлюком, Яковом Острянином, Дмитром Гуні та іншими козацькими ватажками. Історія донесла до нас свідчення про те, що 1640 року загін запорізьких козаків на чолі з Кіндратом Сулимою, що ніс сторожову службу, вцент розбив татар, що в черговий раз прийшли в район річок Мож і Мерла. Козаки взяли в полон багатьох татар, а також їхнього хана Аксака. Після цієї битви з татарами козаки почали будівництво Зміївської фортеці.

Тож, 1640 рік історики вважають часом заснування міста Змієва. Навколо зміївської фортеці виникло декілька слобод, в тому числі Замостя, Зідьки, Піски, що знаходилися на лівому березі річки Мож. Вже після Переяславської угоди з Московією в актах цим новоутвореним слободам було дано назву Зміївського повіту.

На початку березня 1668 року проти царських воєвод і прикажчиків спалахнуло повстання в Змієві, Красному Куті, на Торських озерах і ряді інших міст Слобожанщини, яке очолив козацький отаман Іван Сірко, який в цей час він був зміївським полковником.

Московський уряд кинув проти українських повстанців війська з Чугуєва і Харкова, а московський воєвода Ромадановський надіслав з Белгорода загін з 500 стрільців. Царські війська, набагато краще озброєні, примусили українські загони Івана Сірка відступити на Правобережну Україну, що була під гетьманською булавою.

Через два роки у ряді міст Слобідської України, в тому числі – Змієві, спалахнуло ще більш могутнє селянське повстання проти московського феодально-кріпосницького гніту. Мешканці Змієва, у жовтні 1670 року, приєдналися до загонів запорізьких та донських козаків, очолюваних братом Степана Разіна – Флором Разіним і сподвижником С. Разіна – Олексієм Хромим. Зміїв на деякий час став центром повстання на Слобідській Україні, але повстання зазнало поразки, але його заграва ще палала на значних просторах росії і вже пізніше це полум'я перекинулося на Слобожанщину. У 1707-1708 роках великий загін зміївчан приєднується до повстання під керівництвом Кіндрата Булавіна, дещо пізніше – до повстанських загонів Омел'яна Пугачова.

Саме із цим періодом пов'язана і історія Зміївського Миколаївського Козацького

монастиря, заснованого в середині XVII ст. запорізькими козаками. Сьогодні у підніжжя високих Зміївських круч в с. Коропове збереглися лише його руїни, бо за негідкорення царським указам, волею імператриці Катерини II – його було зруйновано.



Залишки Зміївського Миколаївського Козацького монастиря, с. Коропове

1765 року була створена Слобідсько-Українська губернія. У ці роки імператриця Катерина II слобідські козацькі полки реорганізує у легкокінні гусарські. Після ліквідації полкового устрою на Лівобережній Україні місто Зміїв, разом із селами та хуторами, увійшло до Балаклійського комісаріату, а потім – до Чугуївського повіту Слобідсько-Української губернії.

1797 року Змієву повертається статус повітового міста. А 4 лютого 1803 року Указом імператора Олександра I було затверджено герб Змієва. Було також затверджено план забудови міста.



Герб м. Змієва

На початок XIX ст. Зміївський повіт був найбільшим повітом Харківської губернії. На 1872 рік у Зміївському повіті було одне повітове і одне заштатне місто, 26 слобід, 46 поселень, 64 села, 51 хутір, в яких було побудовано 42 кам'яні і 44 дерев'яні церкви. Населення повіту складало 232275 осіб.

17 жовтня 1888 року між станцією Бірки та селом Таранівка потерпів катастрофу царський поїзд, у якому сім'я царя Олександра III поверталася із Криму в Петербург.



Катастрофа царського поїзда

1889 року настоятелем Святогорського монастиря архімандритом Германом на місці «необыкновенного спасения царской семьи» засновується монастир Спасів Скит, а 1894 року освячується новозбудований храм Христа Спасителя.

Згідно з даними Харківського статистичного комітету, у Зміївському повіті у 1905 році налічувалося 275540 жителів, а в 1912 році у повіті вже налічувалося 164 промислових підприємства, 89 парових та водяних млинів, 41 цегельних та гончарних заводів, 11 кондитерських фабрик і заводів фруктових вод, 3 силікатно-цементні заводи, 2 паперові фабрики, 2 друкарні, 2 пивоварні заводи, 1 винокурня, 1 механічний завод і 1 цукрово-рафінадний завод та 11 малих заводів.

У березні 1923 року Зміївський повіт був перетворений на район, а у грудні 1928 року Зміїв віднесено до категорії поселень міського типу.

У районі розпочалося масове розкуркулення і страшний голод, від якого загинули тисячі зміївчан.

Напередодні Другої світової війни в Зміївському районі вже налічувалося 48 колгоспів, 3 радгоспи, 2 МТС, 8 промислових підприємств і промартілей, було 153 тваринницькі ферми. У місті також функціонували школа глухонімих, два дитбудинки, дитсадок. Працювали районний Будинок культури, два клуби, радіовузол, три пересувні кіноустановки, міська бібліотека. З медичних закладів у місті діяли: поліклініка з пунктом швидкої допомоги, малярійна і санітарна станції, пологовий будинок, лікарня, стоматологічний кабінет, дитяча консультація.

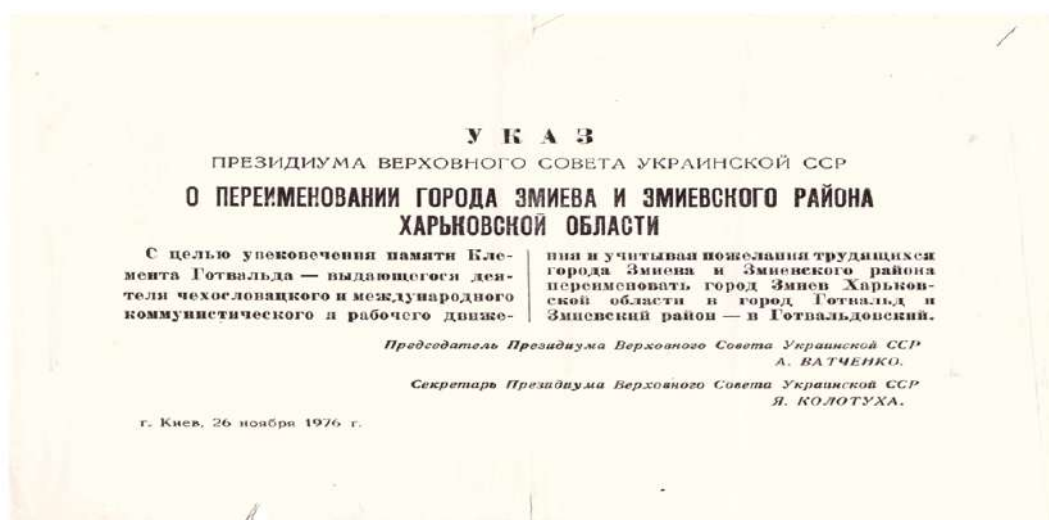
22 жовтня 1941 року німецькі війська захопили Зміїв. В роки Другої світової війни по території району декілька разів проходила лінія фронту і радянські війська на підступах до Харкова вели важкі бої.

За час війни мешканці Зміївщини пережили дві окупації. Німецькі окупанти знищили у районі колгоспи, радгоспи, МТС, школи, клуби, лікарні. Вони майже повністю зруйнували Таранівку, Соколів, Костянтівку, Мохнач, Велику Гомільшу, Красну Полянну та багато інших сіл та хуторів. На каторгу до Німеччини було насильно вивезено 1413 осіб, та 28 тисяч голів худоби. Всього окупанти розстріляли і замордували 1174 мешканців району. У Змієві були зруйновані хлібозавод, обозобудівний завод, значна частина паперової фабрики, спалено 814 будинків, 226 юнаків і дівчат були вивезені до Німеччини.

22 грудня 1948 року Указом Президії Верховної Ради УРСР селище міського типу Зміїв переводиться до категорії міського поселення і було перейменоване на «місто Зміїв».

Указом Президії Верховної Ради УРСР від 30 грудня 1962 року Зміївський район був укрупнений. До нього відійшли декілька сільрад Олексіївського та Нововодолазького районів.

4 січня 1965 року згідно з Указом Президії Верховної Ради УРСР, було утворено декілька районів Харківщини і частина земель Зміївського району із селами та хуторами підпорядковується до Нововодолазького та новоствореного Первомайського районів.



90-ті роки ХХ ст. стали переломними в історії Зміївської громади та її населення. 1990 року, на численні вимоги громадських організацій і свідомих громадян Зміївщини, рішенням Верховної Ради РСР йому було повернуто історичну назву «Зміїв». Це сталося якраз напередодні відзначення 350-річчя козацького міста Змієва.

До видатних зміївчан, які прославили рідний край далеко за його межами слід виділити: відомого українського історика, археолога, фольклориста і письменника Д.І. Яворницького, дружину та вірного товариша І.Я. Франка - О.Ф. Хоружинську, художника-передвижника О.М. Виєзжев та «музу світового авангарду» М.М. Синякову-Уречіну, відомих вчених С.А. Ананьїна, В.С. Пустовойта, П.С. Погребняка, З.С. Голубева, В.Д. Тимченка, В.О. Ющенко, О.Г. Солоненка та багато інших.

Отже, Зміївська територіальна громада на сьогодні є однією із наймальовничіших куточків Слобожанщини. Вона є тим невичерпним джерелом для археологічних, історико-культурних, етнографічних досліджень. Територіальна громада має всі можливості для розвитку на своїй території активного туризму.

1.2. Географічне розташування



Зміївська територіальна громада Чугуївського району Харківської області утворена Розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року №725р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Харківської області» шляхом об'єднання 10 рад: Зміївської міської ради, Зідківської селищної ради та Бірківської, Борівської, Великогомільшанської,

Задонецької, Соколівської, Таранівської, Тимченківської і Чемужівської сільських рад Зміївського району Харківської області.

Зміївська територіальна громада розташована в центральній частині Харківської області (північно-східний регіон України).

Адміністративним центром громади є місто Зміїв. Крім м. Зміїв до складу громади входять: 1 селище міського типу, 53 села та 5 селищ, які об'єднані у 7 старостинських округів.

Таблиця 1. Старостинські округи та їхня чисельність населення

№ з/п	Старостинський округ	Староста	Склад округу	Центр округу	Кількість населення, мешканців, осіб
1	Зідківський старостинський округ	Сумцова Інна Григорівна	смт. Зідьки, селища Бутівка, Вирішальний, Лазуківка, Черемушне	смт Зідьки, за адресою: 63432, Харківська обл., Чугуївський р-н, смт Зідьки, вул. Шкільна, буд.5	4588
2	Бірківський старостинський округ	Давиденко Тетяна Станіславівна	села Бірки, Кукулівка, Гужвинське, Джгун, Залізничні Бірки, Кирюхи, Кисле, Кравцове, Першотравневе, Погоріле, Федорівка	с. Бірки, за адресою: 63421, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Бірки, вул. Шкільна, буд.3	4741
3	Борівський старостинський округ	Горбатюк Андрій Андрійович	села Борова, Водяне, Гусина Поляна, Звідки, Костянтівка, Красна Поляна, Петрищеве, Реп'яхівка	с. Борова, за адресою: 63410, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Борова, вул. Центральна, буд. 122	3151
4	Таранівсько-Великогомільшанський старостинський округ	Усіченко Андрій Володимирович	села Таранівка, Безпалівка, Велика Гомільша, Веселе, Дудківка, Жаданівка, Западня, Клименівка, Козачка, Пасіки, Роздольне та сел. Безпалівка	с. Таранівка, за адресою: 63450, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Таранівка, вул. Харківська, буд. 41	5053
5	Задонецький старостинський округ	Шевченко Ганна Олексіївна	села Задонецьке, Гайдари, Іськів Яр, Камплиця, Коропове, Омельченки	с. Задонецьке, за адресою: 63436, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Задонецьке, вул. Курортна, буд. 3	892
6	Соколівсько-Тимченківський старостинський округ	Нечепоренко Євгеній Тимофійович	села Соколове, Бірочок Другий, Вилівка, Глибока Долина, Гришківка, Тимченки, Аксютівка, Колісники, Миргороди, Острроверхівка, Сидори, Тросне	с. Тимченки, за адресою: 63413, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Тимченки, вул. Миру, буд. 216	2460
7	Чемужівський старостинський округ	Гончаров Валерій Леонідович	села Чемужівка, Артюхівка, Височинівка, Водяхівка, Левківка	с. Чемужівка, за адресою: 63430, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Чемужівка, вул. Курдяєва, буд. 4	3435

Через Зміївську територіальну громаду проходять наступні регіональні автомобільні шляхи: Р-78, протяжністю 134,2 км та Р-51, протяжністю 158,5 км.

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Зміївська територіальна громада відноситься до осьової смуги східної частини Дніпропетровсько-Донецької западини на стику Дніпропетровського та Донецько-Донського артезіанських басейнів.

Річки. По території громади протікають річки - Сіверський Дінець (права притока р. Дон), Мжа, Гомільша, Берестова, Боровенька (лівий приток р. Мжа), Уди.

Корисні копалини. На території громади відсутні промислові запаси корисних копалин, за винятком родовищ мінерально-сировинних ресурсів: запаси піску в районі с. Кампліці (площа 790 га, потужність 70 тис. м³/місяць) та с. Омельченки (площа 30 га, потужність 16,7 тис.м³/місяць), запаси глини в районі м. Зміїв (площа 5,6 га, потужність 6250 м³/рік) і с. Пасіки, с. Островерхівка (площа 62,0 га).

Клімат - помірно-континентальний.

На території громади знаходиться 12 типів лісів, 4 типи луків, 3 типи боліт.

Зима починається з середини листопада. Холодний період з температурою повітря нижче 0 °С триває в середньому 135 днів. Середня висота снігового покриву в громаді не перевищує 10-12 см, максимальна висота сягає 67 см. Найбільш холодним місяцем в громаді є січень. Середньомісячні температури січня -8,2 °С. Абсолютний мінімум – 40,2 °С.

Початок літа можна віднести до середини травня. Літо помірно тепле, інколи жарке з достатньою кількістю опадів. Самий теплий місяць – липень, його середньодобові температури сягають +21,5 °С. Максимальні температури лежать в межах +37,5 °С, +40 °С.

Середня кількість опадів на рік – 533 мм. По річній кількості опадів Зміївська громада відноситься до місцевості з достатнім середнім річним зволоженням. По сезонам середньорічна кількість опадів розподіляється наступним чином: взимку 16-20 %, навесні 22-25 %, влітку 35-40 %, восени 24-29 %.

В цілому природно-кліматичні умови громади, структура ґрунтів та наявність достатньої кількості доступних водних ресурсів створюють сприятливі умови для вирощування зернових, цукрового буряка, соняшника, картоплі та інших сільськогосподарських культур.

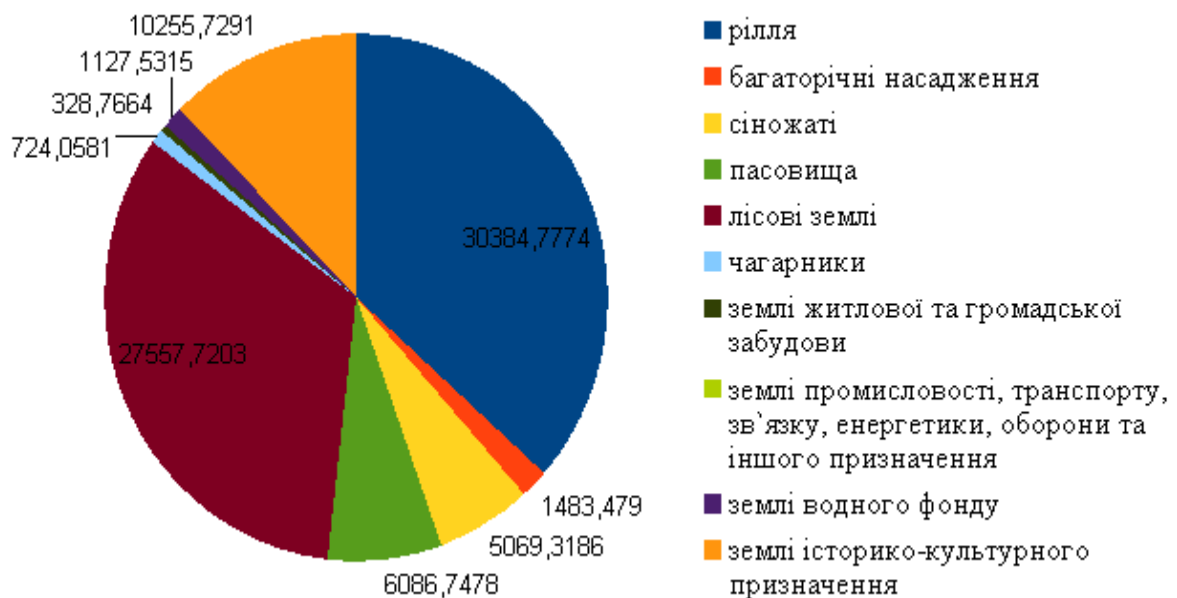
Об'єкти природно-заповідного фонду:

- 1.1. національний природний парк — 1 (НПП “Гомільшанські ліси”);
- 1.2. заказники - 5:
 - 1 ландшафтний місцевого значення (“Гомільшанська лісова дача”);
 - 1 ботанічний місцевого значення (“Озеро Борове”);
 - 1 гідрологічний місцевого значення (“Берестовий”);
 - 2 ентомологічних заказника (“Кукулівський”, “Роздольний”).

Земельні ресурси. Земельний фонд на території Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області наведено в табл. 3 та на мал. 1.

Таблиця 3. Земельний фонд на території Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області

Назва показника	Площа, га
Сільськогосподарські землі, у тому числі:	43024,3228
рілля	30384,7774
багаторічні насадження	1483,4790
сіножаті	5069,3186
пасовища	6086,7478
Землі лісгосподарського призначення, у тому числі:	28281,7784
лісові землі	27557,7203
чагарники	724,0581
Забудовані землі, у тому числі:	2759,8790
землі житлової та громадської забудови	328,7664
землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	857,6949
заповідні землі	-
землі водного фонду	1127,5315
землі історико-культурного призначення	10255,7291
Всього по громаді	79242,0300



Мал. 1. Структура земельного фонду громади



Мал. 2. Розподіл земель громади за формою власності

Таблиця 4. Розподіл земель Зміївської територіальної громади за формою власності

Форма власності	Ділянки, одиниць	Площа, га
Приватна власність (70,4%)	18 392	19 434,0914 17 681 312.89 грн
Державна власність (17,5%)	1 076	4 832,0439 2 551 934.55 грн
Комунальна власність (9,5%)	2 046	2 624,6965 2 540 009.75 грн
Інформація відсутня (2,6%)	826	713,3978
Всього:	22 340	27 604,2296

Стан довкілля. Відповідно до небезпеки впливу на людину і навколишнє середовище тверді побутові відходи поділяються на 4 класи: надзвичайно небезпечні (перший клас небезпеки); високонебезпечні (другий клас небезпеки); помірно небезпечні (третій клас небезпеки); малонебезпечні (четвертий клас небезпеки).

97% твердих побутових відходів становлять відходи IV класу небезпеки.

Поводження з твердими побутовими відходами на території Зміївської територіальної громади відбувається шляхом збирання, вивезення та захоронення на полігоні ТПВ спеціалізованим підприємством.

Послуги з вивезення твердих побутових відходів Комунальним підприємством “Зміїв-сервіс” надаються у 27 населених пунктах громади відповідно до схеми санітарного очищення.

В 2022 році за рахунок міського бюджету КП “Зміїв-Сервіс” придбало новий сучасний автогрейдер вартістю 2986,0 тис. грн.

Спеціалізована техніка КП “Зміїв-сервіс” обладнана GPS моніторингом, що дає змогу оптимізувати маршрути та заощаджувати паливе.

Збирання твердих побутових відходів здійснюється контейнерним методом. Загальна кількість контейнерів для збору твердих побутових відходів становить 1238 одиниць. Збір та транспортування на полігон ТВП здійснюється 5 одиницями

спеціалізованого транспорту. Захоронення відходів проходить на полігоні, що розташований на околиці м. Зміїв.

В складі твердих побутових відходів з роками збільшується частка відходів, які не піддаються швидкому розкладу і потребують значних площ для зберігання. Для вирішення проблеми в м. Зміїв та інших населених пунктах встановлено додаткові контейнери для роздільного збору відходів для подальшої їх переробки.

За період з 01.01.2018 по 01.01.2023 реалізовано обсяги послуг з вивезення рідких побутових відходів: 18584,95 тис. куб. м, а послуг з вивезення твердих побутових відходів: 364444,75 тис. куб. м.

Забруднення атмосферного повітря. На території Зміївської територіальної громади основні об'єми викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря приходяться на стаціонарні джерела викидів (котельні, топкові, індивідуальні системи теплозабезпечення).

Основними забруднюючими речовинами, які надходять в атмосферу при спалюванні палива є: тверді частинки (попіл, сажа), оксиди сірки (SO₂ і SO₃), оксиди азоту (NO і NO₂) При неповному згорянні палива в газоподібних викидах можуть накопичуватися оксиди вуглецю (CO), вуглеводні типу CH₄, C₂H₄, діоксид (SO₂) і триоксид (SO₃) сірки.

В зв'язку з підвищенням цін на природний газ, в багатьох випадках, підприємства, організації і приватні особи Зміївської територіальної громади перейшли на використання твердого палива, що спричинило зміни в якісному та кількісному складі викидів шкідливих речовин в атмосферу.

Таблиця 5. Викиди шкідливих речовин в атмосферне повітря, т

Регіони	2018	2019	2020	2021	2022
Стаціонарні джерела					
Зміївська територіальна громада	178,453	155,254	128,492	126,143	93,564
Чугуївський район	6650,0	57302,5	69244,5	49151,8	*
Харківська область	44741	106500	94100	73400	*

* інформація по району та області буде сформована на кінець 2023 року.

Таблиця 6. Утворення відходів I-III класів небезпеки

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Громада всього	1635,14	1765,95	2189,77	1942,15	1326,48
в т.ч. у спеціально відведених місцях або об'єктах	1635,14	1765,95	2189,77	1942,15	1326,48

Висновок: Завдяки зручному географічному положенню та наявності шляхів автомобільного, залізничного сполучення, область, район та громада мають гарний зв'язок з окремими регіонами України.

Кліматичні умови, наявність родючих ґрунтів і лісових ресурсів сприятливі для розвитку сільського та лісового господарств.

Наявність водосховищ та ставків дозволяє певною мірою здійснювати сезонний перерозподіл стоку, створювати необхідні запаси води, забезпечувати потреби населення і галузей економіки у водних ресурсах.

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів

Чисельність населення і демографічна ситуація. У 2022 році загальна чисельність населення Зміївської міської територіальної громади складала 41133 особи.

Майже 38% населення громади зосереджено у адміністративному центрі - місті Змієві (15543 особи). Друге і третє місце за кількістю населення у Зміївській територіальній громаді посідають село Таранівка – 4239 осіб (10,35%) та селище міського типу Зідьки 3288 осіб (7,94%). Вказаний факт пояснюється наявністю відносно розвиненої інфраструктури у вказаних населених пунктах, доступ до транспортного сполучення та об'єктів адміністративного і соціального обслуговування.

Разом з тим, на території територіальної громади збереглися населенні пункти, в яких мешкає менше 10 осіб. Це села Гришківка, Кирюхи, Кисле, Козачка, Лазуківка, Реп'яхівка, Значні розриви у розміщенні населення на території Зміївської громади характерні для багатьох територіальних громад Харківської області. Відсутність дорожнього покриття, інших об'єктів інфраструктури, вакантних місць примушує людей переїздити до адміністративного центру або найближчих міст, в першу чергу, до міста Харкова, або емігрувати за кордон у пошуках роботи, а згодом і місця постійного проживання.

Таблиця 7. Чисельність мешканців Зміївської територіальної громади, осіб

Території	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Зміївська територіальна громада, всього	40354	40719	41206	41006	41054	41133
у тому числі:						
м. Зміїв	12296	13113	13952	14465	14938	15313
сільські населені пункти громади	28058	27606	27254	26541	26116	25820
Чугуївський район	46404	45893	45442	44904	194177	19417
Харківська область	2695068	2678133	2659937	2633834	2598961	2598961

На процесі формування людського капіталу громади основний вплив має і фактор міграційного руху населення.

Так, в Зміївській територіальній громаді за період з 2017 року по 2022 рік спостерігався від'ємний міграційний приріст населення від 870 до 18 осіб на рік. Найбільший від'ємний показник міграційного руху населення в громаді спостерігався у 2019 році - 870 осіб, а й найменший у 2022 році - 18 осіб.

Відносно показника міграційного руху, що був зафіксований у 2022 році слід звернути увагу на те, що через введення воєнного стану на всій території України в період з 24 лютого 2022 року по 12 грудня 2022 року реєстрація та зняття з реєстрації місця проживання на території громади не здійснювалась. Відповідно, показник міграційного руху населення саме за 2022 рік не є об'єктивним і не може відобразити повноту картини міграції населення територіальної громади, на яку суттєвий вплив спричинила військова агресія російської федерації.

Таблиця 8. Природний та міграційний рух населення, осіб

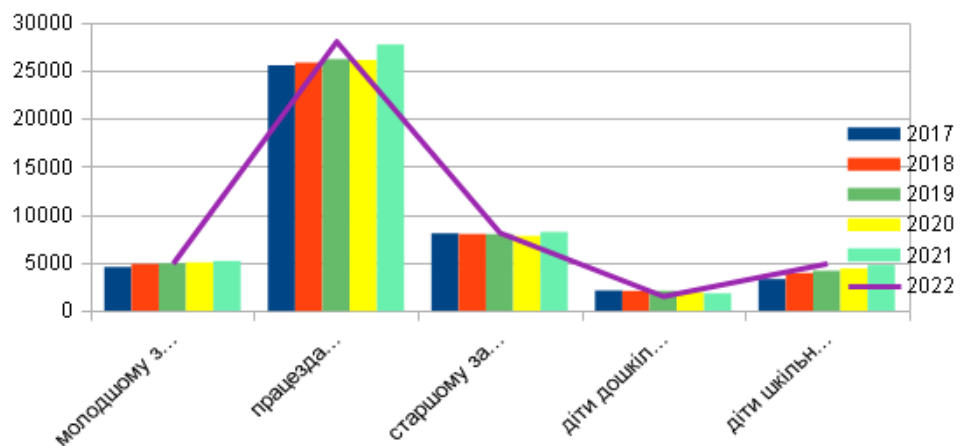
Показники	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Народжені	138	125	81	149	302	325
Померлі	365	359	330	490	1572	1318
Природний приріст	-227	-234	-249	-341	-1270	-993
Прибулі	1350	1176	1204	934	1809	1024
Вибулі	1385	1350	2074	1375	1519	1042
Сальдо міграції	-35	-174	-870	-441	+290	-18
Загальне збільшення/зменшення	-262	-408	-1119	-782	-980	-1011

За розподілом населення Зміївської громади за віком та статтю станом на 2022 рік спостерігається недостатня чисельність чоловіків і жінок у віці від 0 до 6 років (1569 осіб), що протягом десяти років вплине на зменшення населення у віковій групі 6-15 років, що несе у собі загрозу для кадрового забезпечення у вигляді нестачі кадрів в громаді саме працездатного віку.

Отже, одним із пріоритетних напрямків розвитку Зміївської громади має стати стимулювання рівня народжуваності.

Таблиця 9. Розподіл населення за віком, осіб

Показники	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Населення у віці:						
молодшому за працездатний	4551	4875	4938	5033	5181	4925
працездатному	25524	25795	26147	26047	27676	28053
старшому за працездатний	8051	7983	7969	7789	8197	8155
діти дошкільного віку	2113	2068	2079	1914	1812	1569
діти шкільного віку	3291	3927	4160	4403	4763	5010



Мал. 3. Вікова структура населення громади

Також, в громаді прогнозується протягом наступних років збільшення кількості чоловік та жінок у віці старше працездатного віку. Така динаміка збільшення кількості населення вказаної категорії лише за період з 2021 по 2022 роки склала 834 особи (8567 осіб у 2021 році проти 9401 особа у 2022 році).

Таблиця 10. Розподіл населення за віком у населених пунктах, що увійшли до складу ТГ станом на 2023 рік, осіб

Населений пункт	Населення у віці:				
	молодшому за працездатний	працездатний	старший за працездатний	діти дошкільного віку	діти шкільного віку
м. Зміїв	2002	8854	4755	451	1551
Сільські населені пункти громади	3054	17413	4819	973	3222
ВСЬОГО по громаді:	5056	26267	9574	1424	4773

В свою чергу, в громаді спостерігається негативна ситуація щодо зменшення кількості населення працездатного віку.

Таким чином, в рамках розвитку Зміївської громади важливим є залучення населення у громаду саме працездатного віку.

Зайнятість населення та безробіття. Зміївським управлінням Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості (далі - центр зайнятості), протягом 2018-2021 років спостерігається тенденція щодо зростання обсягів безробіття, що перш за все обумовлено економічним становищем та обмеженнями, запровадженими у зв'язку оголошеним карантинном у 2020 році.

У 2022 році в зв'язку із введенням військового стану в Україні чисельність безробітних зменшилась у порівнянні з 2021 роком в 1,2 рази, або на 356 осіб.

Так, протягом 2018-2022 років статус безробітного мали 11,0 тис. осіб

Таблиця 11. Загальні тенденції зміни зайнятості, осіб

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Всього осіб зі статусом безробітного на обліку	2276	2062	2296	2360	2004
з них по Зміївській територіальній громаді	1210	1116	1240	1275	1085

Станом на 01 січня 2023 року в центрі зайнятості обліковано 681 безробітний, з них 309 – мешканці Зміївської ТГ, їх кількість на 297 безробітних (у 1,8 рази) більша минулорічного показника.

Рівень зареєстрованого безробіття на 01.01.2023, розрахований по відношенню до населення працездатного віку, становив 1,77%, проти 1,0% станом на 01.01.2022.

Протягом останніх 5-ти років до центру зайнятості звернулися 2045 роботодавців, якими заявлено 9485 од. вакансій, з них 4932 од. вакансій ПОУ Зміївської ТГ.

Таблиця 12. Загальні тенденції зміни наявних роботодавців та вакансій

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Роботодавці	461	510	489	389	199
Вакансій, всього одиниць	2326	2375	2376	1624	784
З них зареєстрованих вакансій ПОУ Зміївської ТГ, одиниць	1128	979	862	547	318

Кількість вакансій, про які роботодавці проінформували центр зайнятості, станом на 01 січня 2023 року становила лише 12 одиниць (7 – на ПОУ, розташованих на території Зміївської ТГ) так, у порівнянні з даними на 1 січня 2022 року, кількість

вакансій зменшилася на 42 одиниці. Найбільш суттєво зменшилася кількість вакансій у промисловості, сільському господарстві, торгівлі. На одну пропозицію працевлаштування претендували 57 безробітних, тоді як торік – 7.

З метою сприяння зайнятості населення та регулювання процесів на ринку праці удосконалюються методи співпраці з роботодавцями.

До активних форм зайнятості протягом 2018-2022 років залучено шляхом: направлення на професійне навчання – 1,8 тис. безробітних; направлення на громадські та інші роботи тимчасового характеру – 2,2 тис. осіб, працевлаштування – 5,1 тис. безробітних осіб.

Всього, з початку 2023 року, за сприяння служби зайнятості станом на 01.05.2023 роботою були забезпечені 106 громадян, з них 57 мешканці Зміївської ТГ, в порівнянні з аналогічним періодом минулого року це менше в 1,6 рази.

На нові робочі місця з компенсацією роботодавцю єдиного соціального внеску за 2018-2022 роки працевлаштовано 67 безробітних, власну справу за рахунок отримання виплати допомоги по безробіттю одноразово започаткували 4 безробітних особи.

Таблиця 13. Рівень зареєстрованого безробіття та навантаження на одну вакансію

Показники	2022	
	Громада	Область
Рівень зареєстрованого безробіття, %	1,77	1,86
Кількість безробітних на одну вакансію, осіб	57	9

Таблиця 14. Середня заробітна плата, грн

Регіони	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Зміївська громада	3349	4031	4556	5538	6684	7824
Чугуївський район	5571	7118	8836	10146	11688	12373
Харківська область	7447	9072	10410	11969	14843	12510

Таблиця 15. Середня заробітна плата за видами діяльності, грн

Галузі та види діяльності	2022
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	7747
Промисловість	8020
Будівництво	8000
Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту	7148
Готелі та ресторани	7000
Транспорт і зв'язок	6908
Фінансова діяльність	8500
Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	7287
Державне управління	7290
Освіта	7143
Охорона здоров'я та соціальна допомога	12200
Колективні, громадські та особисті послуги	7366
Інші види діяльності	7100

Розмір середньомісячної заробітної плати у населених пунктах Зміївської територіальної громади в середньому коливається у розмірі 64% до середньообласного показника. У зв'язку з реформою адміністративно-територіального устрою і

створенням у 2021 році територіальних громад та укрупнених районів, офіційна статистична інформація у розрізі територіальних громад з 2021 року не ведеться.

1.5. Наявна інфраструктура

1.5.1. Транспортна інфраструктура

Особливий вплив на соціально-економічний розвиток громади мають транспортні шляхи громади, так як вони забезпечують її зв'язок з навколишніми регіонами.

Протяжність і стан доріг. На території Зміївської територіальної громади протяжність автодоріг загального користування, що знаходяться на обслуговування Державного підприємства “Дороги Харківщини”, складає 230,4 км.

Серед автомобільних доріг, які проходять територією Зміївської територіальної громади слід виділити:

2 регіональні дороги:

автошлях Р 78 Харків-Зміїв-Балаклія-Горохуватка починається в місті Харків (Е40 М03), проходить через смт Безлюдівка, Васищеве, село Водяне, смт Зідьки, місто Зміїв, село Лиман, смт Слобожанське, Андріївка, місто Балаклія, села Бородоярське, Морозівка, смт Савинці, селище Веселе (Е40 М03), села Куньє, Чистоводівка, Підвисоке, Мирне і закінчується у Гороховатці (Р79). Загальна довжина — 134,2 км;

автошлях Р-51 Мерефа-Лозова-Павлоград починається в місті Мерефа (М-18), проходить через с. Погоріле, Першотравневе, Тройчасте, м. Первомайське (Т-2110), Лозова і закінчується в Павлограді (М-04 Е 50). Загальна довжина — 158,5 км.

2 територіальні автомобільні дороги:

автошлях Т2101 Мерефа — Зміїв. Починається в місті Мерефа (Е105 М18 Р51), проходить через селище Селекційне, села Погоріле, Колісники, Соколове, Водяхівка, Пролетарське і закінчується у місті Зміїв(Р78). Загальна довжина — 20,2 км.

автомобільна дорога загального користування місцевого значення О-211235 Зміїв – Таранівка. Загальна протяжність - 14,6 км.

Загальний стан доріг — задовільний, але є ділянки автодоріг, де проїзд фактично не можливий — це С-211255 (під'їзд до с. Красна Поляна) — 4,0 км, С-211203 (Зміїв-Чемужівка-Артюхівка) – 8,3 км, О-211235 (Зміїв-Таранівка) – 12 км, С-211254 (під'їзд до с. Борова, с. Водяне) — 2,2 км, С-211220 (під'їзд до с. Миргороди) — 3,3 км, С-211247 (під'їзд до с. Бірки) — 3,1 км.

В зв'язку з цим транспортне сполучення між населеними пунктами громади потребує покращення шляхом проведення ремонтних робіт полотна автомобільних доріг.

Автомобільна дорога Зміїв – Харків не викликає стурбованості, в наявності регулярне автобусне сполучення між м. Зміїв та м. Харків.

Автомобільна дорога до районного центру (м. Чугуїв) в задовільному стані, але пряме автобусне сполучення між м. Зміїв та районним центром відсутнє.

Характеристика залізничного транспортного комплексу. Через Зміївську територіальну громаду частково проходять ділянки залізничних шляхів з напрямками руху: Харків — Ізюм, Харків — Лозова, Харків — Занки — Куп'янськ, Мерефа — Зміїв, Мерефа — Красноград з мостовими переходами через річки Уди, Сіверський

Донець, Мжа. На території громади розташовані наступні залізничні станції: Бірки, Беспалівка, Шурино, Мжа, Соколове, Зміїв.

Транспортна мережа. На сьогодні в громаді діє мережа автобусних маршрутів загального користування, які не виходять за межі території Зміївської територіальної громади, затверджена рішенням виконавчого комітету Зміївської міської ради від 20 грудня 2021 року №369.

Діюча мережа налічує **12 автобусних маршрутів загального користування**, з них:

4 міських маршрути: №1 Станція “Зміїв” — Мікрорайон, №2 Станція “Зміїв” - Паперова фабрика, №3 Станція “Зміїв” - Вулиця Садова, №4 Станція “Зміїв” — Тубдиспансер,

8 приміських маршрутів: №1574 Залізнична станція “Зміїв” — Артюхівка, №1575 Залізнична станція “Зміїв” - Залізнична станція “Геніївка”, №1323 Зміїв (АС) - Бірки — Першотравневе, №1329 Зміїв (АС) — Соколове, №1326 Зміїв (АС) — Водяхівка, №1582 Зміїв (АС) — Гомільша, №1317 Зміїв (АС) — Таранівка, №1322 Зміїв (АС) — Гайдари.

Відповідно до діючих договорів на території громади послуги з пасажирського перевезення на автобусних маршрутах, які не виходять за межі території Зміївської територіальної громади надають ПП “Транс-Сервіс” та ФО-П Кухлеєв О.В.

Також для забезпечення транспортного сполучення громади з м. Харків та іншими громадами Харківської області через територію Зміївської громади проходять:

4 міжміські автобусні маршрути загального користування: Слобожанське (Зміївського району) -Харків (АС-3), Слобожанське (Зміївського району) - Харків (ст.м. «Ак. Барабашова), Скрипаї-Харків (ст. м. «Ак. Барабашова»), Беспалівка — Харків (АС «Холодна гора»);

6 приміських автобусних маршрутів загального користування: №1321 Зміїв (АС)-Мерефа, №1316 Зміїв (АС)-Харків (АС-3), №1645 Харків (АС «Холодна гора») - Таранівка, №1665 Харків (ДП «Холодна гора»)-Островецьківка, №1630 Харків (ДП «Холодна Гора»)-Бірки, №1660 Харків (ДП «Холодна Гора»)-Соколове, організатором пасажирських перевезень, на яких є Харківська обласна військова адміністрація.

1.5.2. Житлово-комунальне господарство

Житловий фонд. Інформацію про стан житлового фонду Зміївської територіальної громади відображено в табл. 16.

Таблиця 16. Стан житлового фонду Зміївської територіальної громади

Показники	2021	2022
Заселені будинки разом	11972	11972
у тому числі:		
- індивідуальні будинки	11731	11731
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	1204589,48	1204589,48
% помешкань*, підключених до комунального водопостачання	62,07%	62,19%
% помешкань*, підключених до комунальної системи каналізації	22,22%	22,23%
% помешкань, підключених до центрального опалення	0,22%	0,22%

*Помешкання – квартира або індивідуальний будинок.

Інформацію про введення в експлуатацію нового житла у Зміївській територіальній громаді наведено в табл. 17

Таблиця 17. Введення нового житла у Зміївській територіальній громаді

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Новозбудовані житлові будинки разом	-	-	2	-	-
у тому числі індивідуальні будинки	-	-	2	-	-
Середній розмір нового помешкання, м ²	-	-	50	-	-
Середня ринкова ціна 1 м ² площі нового помешкання, грн:					
- в індивідуальних будинках	5567	6542	7896	8234	9500
- в багатоквартирних будинках	10000	10500	12300	13215	15243

Комунальна інфраструктура та інженерні мережі.

• *Водопостачання та водовідведення*

В Зміївській територіальній громаді Комунальне підприємство “Зміїв-сервіс” надає послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення.

Загальна протяжність водопровідних мереж складає – 161,165 км. Кількість артезіанських свердловин, що експлуатуються – 19 од. Кількість насосних станцій 2-го підйому – 2 од. Кількість водонапірних башт – 6 од. Кількість резервуарів чистої води – 5 од.

Водопровідні мережі, що обліковуються на балансі КП «Зміїв-сервіс» знаходяться у критичному стані по всім населеним пунктам громади, бо є застарілими і потребують капітального ремонту або реконструкції. Через зношеність водопровідних мереж при регулярних поривах втрати води становлять 35%.

Таблиця 18. Водопостачання та водовідведення

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж водопостачання, км	154,299	159,443	160,945	161,165	161,165
Протяжність мереж водовідведення, км	20,1	20,1	20,1	20,1	20,1
Споживання питної води, тис. м ³ – всього, у тому числі:	556,835	548,762	560,231	536,749	491,850
- населення	495,334	486,477	507,769	488,384	454,663
- підприємства	61,501	62,285	52,462	48,365	37,187

Загальна довжина каналізаційних мереж – 20,1 км. Кількість каналізаційних насосних станцій – 5 од. Кількість очисних споруд – 4 шт.

Станом на 01.01.2023 в комунальній власності обліковуються 4 очисні споруди, на яких методом очистки є біологічна очистка з доочисткою на біоставках. А саме: м. Зміїв: ОС №1 Пролетарське шосе, 22Г; ОС№2 вул. Пересічна, 44; ОС№3 вул. Набережна; ОС с. Бірки.

Існуючі очисні споруди є застарілими і не виконують основні функції – очистки господарсько-побутових стічних вод. Даний тип очисних споруд потребує негайної модернізації або реконструкції.

● **Теплопостачання**

Інформацію про стан теплопостачання на території Зміївської територіальної громади в динаміці за 2018-2022 роки наведено в табл. 19.

Таблиця 19. Теплопостачання

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж, км	0,2	0,9	0,9	4,5	4,5
Опалення, Гкал					
- всього,	1571,1	2454,8	3384,4	7951,7	9399,7
у тому числі:					
- населення	-	-	-	1948,1	4053,3
- підприємства	1571,1	2454,8	3384,4	6003,6	5346,4
Проектна потужність	2,8	4,1	4,1	14,1	13,1

● **Електропостачання**

Інформацію про стан електропостачання на території Зміївської територіальної громади в динаміці за 2018-2022 роки наведено в табл. 20.

Таблиця 20. Електропостачання

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Протяжність мереж, км	539,77	539,77	539,77	539,77	539,77
Споживання електроенергії, МВт-год					
- всього,					
у тому числі:					
- населення	164346000	163129000	171161000	183895000	148308000
- підприємства	58056000	58984000	61940000	65267000	63409000
Проектна потужність	75510000	74976000	78000000	85585000	54395000
	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4

● **Енергоспоживання та енергозбереження**

Таблиця 21. Споживання окремих видів енергетичних ресурсів

Регіони	Газ природний, тис. куб. м	Вугілля, т	Бензин моторний, т	Паливо дизельне, т
Громада	1295,274	131,34	25,3	98,7

1.5.3. Поштова інфраструктура та зв'язок

На території Зміївської територіальної громади надають послуги поштового зв'язку 12 відділень АТ “Укрпошта”, з них: 8 стаціонарних та 4 пересувних.

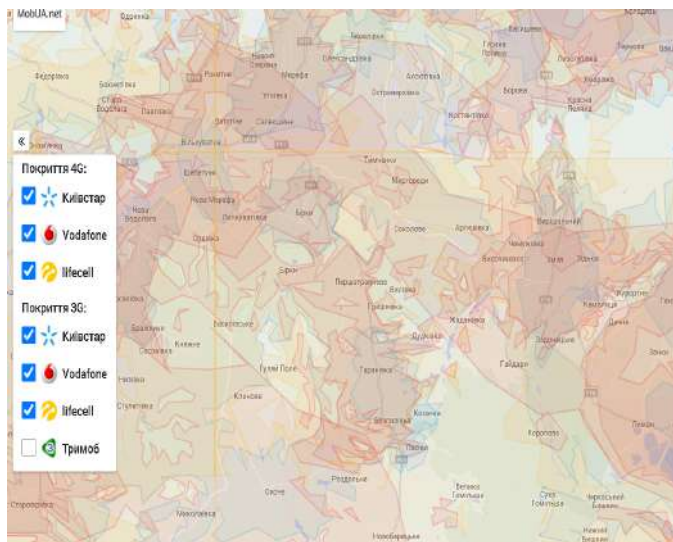
Також послуги до доставки товарів надають:

- Нова пошта: мережа з 13 стаціонарних відділень та 4 поштоматів;
- Делівері: 1 стаціонарне відділення в м. Зміїв,
- Містекспрес: 2 стаціонарні відділення (м. Зміїв та с. Таранівка).

Послуги зв'язку на території Зміївської територіальної громади надає ПАТ “Укртелеком”, яке забезпечує телефонний зв'язок зі стаціонарних джерел.

На території громади широко розповсюджений зв'язок мобільної мережі. Основні мобільні оператори, які надають свої послуги: Київстар, Vodafone, lifecell.

Підключення до мережі Інтернет в населених пунктах громади надають: ПАТ “Укртелеком”, компанія “Медіа-Зміїв” та мобільні оператори Київстар, Vodafone, lifecell.



Мал. 4. Покриття мережею Інтернет 4G та 3G території Зміївської територіальної громади

1.5.4. Соціальна інфраструктура

Дошкільна освіта. Мережа закладів дошкільної освіти Зміївської міської територіальної громади складається з 13 закладів освіти, з них: 6 комунальних закладів дошкільної освіти та 7 закладів загальної середньої освіти, в структурі яких є дошкільні підрозділи.

Таблиця 22. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	2018	2019	2020	2021	2022
Кількість дошкільних закладів, одиниць	13	13	14	14	13
Кількість дітей в дошкільних закладів, тис. осіб	1,204	1,140	1,031	0,916	0,841
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	88	82	74	66	60
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	14	14	14	14	14
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	4008	4147	4262	4228	4294
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	324	317	327	332	320

З метою реалізації прав осіб з особливими освітніми потребами на освіту в громаді було запроваджено інклюзивну освіту шляхом відкриття 7 інклюзивних груп у 2 закладах дошкільної освіти, де мають змогу навчатися 8 осіб з особливими освітніми потребами.

Також, для вирішення питання перевантаження закладів дошкільної освіти було відкрито дошкільний підрозділ в закладі загальної середньої освіти та додатковий корпус в закладі дошкільної освіти на 4 групи.

В умовах воєнного стану було продовжено здобуття дошкільної освіти за дистанційною формою, що також дало змогу надати освітні послуги дітям з числа внутрішньо переміщених осіб.

Загальна середня освіта. Мережа закладів загальної середньої освіти Зміївської міської територіальної громади складається з 14 закладів загальної середньої освіти, з них: ліцеї – 10 (в тому числі 2 опорних заклади, які мають в структурі 2 філії), гімназій – 4.

З метою реалізації прав осіб з особливими освітніми потребами на освіту в громаді було запроваджено інклюзивну освіту шляхом відкриття 17 інклюзивних класів у 6-х закладах загальної середньої освіти, де мають змогу навчатися 19 осіб з особливими освітніми потребами.

Для забезпечення протипожежного захисту та створення безпечного середовища в 10 закладах було облаштовано автоматичну пожежну сигналізацію, а в 14 закладах облаштовано систему блискавкозахисту.

В умовах воєнного стану було продовжено здобуття освіти учнями за дистанційною формою.

Заклади позашкільної освіти. Для надання підтримки особам з особливими освітніми потребами функціонує Комунальна установа “Зміївський інклюзивно-ресурсний центр” Зміївської міської ради Харківської області, який за договором співробітництва також надає послуги особам з особливими освітніми потребами Слобожанської селищної територіальної громади.

Для охоплення дітей позашкільною освітою в громаді функціонує Комунальний заклад “Зміївський центр дитячої та юнацької творчості” Зміївської міської ради Харківської області та Комунальний заклад “Зміївська дитячо-юнацька спортивна школа” Зміївської міської ради, які в умовах воєнного стану переведені в дистанційну форму здобуття освіти.

Мережа закладів охорони здоров’я.

Комунальне некомерційне підприємство “Зміївська центральна районна лікарня” Зміївської міської ради Харківської області є багатопрофільною лікарнею, яка надає спеціалізовану допомогу пацієнтам з загальною чисельністю понад 68 тис. осіб, з них чисельність пацієнтів Зміївської територіальної громади складає понад 41 тис. осіб, а Слобожанської територіальної громади — 26 тис. осіб.

КНП “Зміївська ЦРЛ” в своїй структурі має стаціонар на 150 ліжок, поліклініку розраховану на 553 відвідувань в зміну та патологоанатомічне відділення.

Станом на 01.01.2023 в КНП “Зміївська ЦРЛ” Зміївської міської ради Харківської області працює 348 осіб, з них: 17 зовнішніх сумісників, 2 біолога та 1 фармацевт.

Медичну допомогу забезпечують 69 лікарів, з них: 12 зовнішніх сумісників.

В лікарні працює 134 середніх медичних працівників, з них: 1 зовнішній сумісник та 2 асистента фармацевта.

Амбулаторно-поліклінічна допомога надається за 23 лікарськими спеціальностями, в т.ч. 6 лікарів мають сертифікати з надання медичної допомоги дитячому населенню.

На виконання Закону України “Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення” лікарнею з НСЗУ укладений договір про медичне

обслуговування населення за програмою медичних гарантій за 13 пакетами медичних послуг.

За період збройної агресії російської федерації лікарнею надана медична допомога 6048 внутрішньо переміщеним особам, із них стаціонарно проліковано 1585 хворих

Зміївська ЦРЛ активно проводить роботу по заготівлі донорської крові, для надання медичної допомоги при загрожуючих для життя кровотечах та інших критичних станах, як у нас в лікарні так і лікарнях м. Харкова. За 2022 рік проведено забір крові у 1438 осіб, заготовлено 690 літрів консервованої крові, що в 2,5 рази більше показника 2021 року.

Комунальне некомерційне підприємство “Зміївський центр первинної медико-санітарної допомоги” Зміївської міської ради Харківської області в своїй структурі забезпечує функціонування 13 амбулаторій загальної практики сімейної медицини та 7 фельдшерських пунктів.

Первинну медичну допомогу жителям громади надають 22 лікаря, з них: 20 лікарів загальної практики сімейної медицини, 2 лікаря-педіатра та 76 середніх медичних працівників.

За 2022 рік фінансування первинної допомоги здійснювалося за рахунок коштів отриманих з НСЗУ відповідно до кількості укладених декларацій, районного, обласного та державного бюджету. Станом на 01.01.2023 підписано 37291 декларацій, з них 6610 дітей віком до 18 років.

До лікарів первинного рівня здійснено 85943 відвідування, в тому числі на прийомі в амбулаторіях – 79399, за викликами на дому – 5702.

Таблиця 23. Основні показники діяльності медичних закладів Зміївської територіальної громади

Показник	2018		2019		2020		2021		2022	
ЗАКЛАДИ ПЕРВИННОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ										
Кількість декларацій:	28484		32561		34818		35176		35888	
- в громаді	18303		21164		21676		22699		20296	
- в кожного суб'єкта надання послуг	46787		53725		56494		57875		56184	
- в розрахунку на 1 лікаря	1231		1492		1569		1523		1518	
Кількість лікарів з деклараціями	38		36		36		38		37	
Розподіл декларацій за віком, в т.ч:	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч
0-5р	1306	1351	1413	1453	1288	1327	1175	1220	1013	1045
06-17 р	33001	33066	3570	3669	3891	3948	3939	4065	3684	3826
18-39 р	5872	5232	66693	6151	6903	6500	7122	6983	6745	6792
40-64 р	9695	7270	11070	8637	11534	9309	11776	9933	11463	9881
65 р+	6794	3200	7452	3617	7859	3935	7752	3910	7773	3962
Оплати надавачам за програмою медичних гарантій					33131,9		36976,1		43991,8	
Сума оплати в розрахунку на 1 лікаря					920,3		973,0		1189,0	

Середньомісячна заробітна плата за 2021 - 2022 рр:					
- Керівника				31535,0	50095,7
- Лікаря				18852,6	23137,6
- Середнього медичного працівника				11622,3	13567,5
- Молодшого медичного працівника				6432,8	7548,7
- Інших працівників				11373,5	12562,5
Структура витрат (придбання та оприбуткування), у %:			100,0	100,0	100,0
- Витрати на оплату праці			56,1	52,7	75,0
- Придбання ТМЦ			10,3	15,7	14,3
- Капітальні інвестиції			24,8	23,9	1,4
- Інші витрати (ремонти, комунальні, оплата робіт і послуг)			8,8	7,7	9,3
ЗАКЛАДИ СПЕЦІАЛІЗОВАНОГО РІВНЯ					
Кількість груп послуг, що надаються в лікарні			8	11	13
Оплати надавачам за програмою медичних гарантій			55362,1	67411,7	74630,2
Середньомісячна заробітна плата за 2021 - 2022 рр:					
- Керівника				30831,9	30161,3
- Лікаря				21021,3	22575,0
- Середнього медичного працівника				11028,8	14123,1
- Молодшого медичного працівника				9028,6	7985,3
- Інших працівників				6540,4	6630,4
Структура витрат (придбання та оприбуткування), у %:			100	100	100
- Витрати на оплату праці			63,7	54,7	59,4
- Придбання ТМЦ			21,1	21,1	12,0
- Капітальні інвестиції			10,4	17,5	21,0
- Інші витрати (ремонти, комунальні, оплата робіт і послуг)			4,8	6,7	7,6

Мережа закладів культури. У Зміївській територіальній громаді діє мережа 46 закладів культури:

- 15 будинків культури та сільських клубів;
- 24 бібліотеки;
- 5 музеїв;
- 2 школи мистецтв.

У зв'язку із воєнним станом в Україні кількість проведених заходів знизилася в половину та відповідно й чисельність відвідувачів закладів культури, але незважаючи на це заклади культури надавали свої послуги як офлайн, так і дистанційно.

Протягом наступних 5 років планується проведення заходів, спрямованих на створення умов для збагачення та розвитку культури і мистецтв, впровадження в культурно-мистецьку сферу нових форм, методів, засобів, організація змістовного дозвілля та відпочинку різних категорій населення.

Соціальні послуги. Зміївська територіальна громада є однією з ключових громад Харківської області, де надано прихисток вимушеним внутрішнім переселенцям, які покинули свої домівки через військове вторгнення росії в Україну. Протягом 2022-2023 року видано 25035 довідок про взяття на облік внутрішньо переміщеної особи.

Частка осіб старшого віку серед загальної кількості населення з роками поступово збільшується. Така тенденція свідчить про ймовірне зростання попиту на соціальні послуги для людей похилого віку, а саме послуги догляду.

Із загальної чисельності дитячого населення Зміївської територіальної громади по Зміївській громаді обліковано:

- дітей з інвалідністю - 149 осіб;
- дітей, позбавлених батьківського піклування - 63 особи;
- дітей-сиріт - 31 особа;
- дітей під опікою/піклуванням – 57 осіб;
- дітей, взятих на облік службою у справах дітей, як такі, що перебувають у складних життєвих обставинах-14 осіб;

- дітей у багатодітних сім'ях – 1050 осіб;
- дітей внутрішньо переміщених осіб – 5199 осіб;

В Зміївській територіальній громаді функціонують:

- 36 сімей опікунів-піклувальників, в яких перебувають 46 дітей;
- 6 прийомних сімей, в яких проживають 12 дітей;
- 4 дитячі будинки сімейного типу, в яких виховується 26 дітей.

В громаді налічується 2283 осіб з інвалідністю, з них 149 дітей з інвалідністю.

У громаді функціонує служба у справах дітей, основним завданням якої є захист прав дітей.

Надавачами соціальних послуг особам, які перебувають у складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги в Зміївській територіальній громаді є:

- Комунальна установа “Центр надання соціальних послуг” Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області;
- Комунальна установа “Зміївський геріатричний пансіонат” Харківської обласної ради.

Таблиця 24. Виявлена кількість громадян, які мають потребу у соціальних послугах, осіб

Показник	2018	2019	2020	2021	2022
Всього виявлених громадян, які потребують соціальної допомоги, з них:	2431	2550	2504	2376	1946
відділенням соціальної допомоги вдома	914	909	964	1352	1014
відділенням денного перебування	1248	1156	1183	703	511
відділенням організації надання адресної натуральної та грошової допомоги	1155	1415	884	625	-
відділенням соціальної роботи	-	-	-	-	421

Комунальна установа “Центр надання соціальних послуг” Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області (далі - Центр), здійснює соціальне обслуговування громадян, які належать до вразливих категорій населення, відповідно до визначених їх індивідуальних потреб.

Станом на 01.01.2023 у структурі Центру функціонує три структурних підрозділи:

- відділення соціальної допомоги вдома;
- відділення денного перебування;
- відділення соціальної роботи.

Центр обслуговує громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах (далі - СЖО), у 29 населених пунктах Зміївської територіальної громади.

Таблиця 25. Охоплення населення послугами за період 2018-2022 років, осіб

Назва послуги	Охоплено осіб у 2018 році	Охоплено осіб у 2019 році	Охоплено осіб у 2020 році	Охоплено осіб у 2021 році	Охоплено осіб у 2022 році
догляд вдома	898	894	951	1352	1014
паліативний догляд	16	15	13	17	20
натуральна допомога	269	381	357	321	1425
соціальна адаптація	1079	1011	1056	512	467
консультування	133	114	26	56	234
представництво інтересів	36	36	36	60	169
посередництво (медіація)	-	-	-	-	2
інформування	-	-	-	-	150
соціальний супровід осіб/сімей, які перебувають у СЖО	-	-	-	-	6
соціальний супровід сімей, у яких виховуються діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування	-	-	-	-	11
соціальна профілактика	-	-	-	-	131
денний догляд	-	-	65	58	-

За 2022 рік надано компенсацію за надання соціальних послуг громадянам похилого віку, особам з інвалідністю, дітям з інвалідністю, хворим, які не здатні до самообслуговування і потребують сторонньої допомоги 29 особам в сумі 676,189 тис. грн, за січень-квітень 2023 року - 37 особам в сумі 293,647 тис. грн.

Результати оцінки потенціалу Зміївської територіальної громади засвідчили, що вона має певні стратегічні цілі щодо розвитку системи соціальних послуг, що надаються за рахунок бюджетних коштів та коштів отримувачів послуг. У громаді здійснюється достатньо ефективна координація суб'єктів соціальної роботи, задовільним є і алгоритм виявлення осіб та сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах, впроваджено технологію «ведення випадку». В той же час є нагальна потреба в удосконаленні системи оцінки потреб та планування соціальних послуг, якості наявних соціальних послуг, їх подальшому розвитку та запровадженні нових послуг.

Адміністративні послуги. Центр надання адміністративних послуг Зміївської міської ради - це постійно діючий робочий орган, в якому надаються адміністративні послуги через адміністратора шляхом його взаємодії з суб'єктами надання адміністративних послуг.

Таблиця 26. Статистика надання послуг з моменту відкриття Центру

Показник	Рік									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Кількість наданих послуг	621	2843	4397	10889	12299	13501	18586	11406	10855	5165

Найбільшим попитом серед населення користуються послуги з державної реєстрації речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень і державної реєстрації юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, послуги Головного Управління Держгеокадастру у Харківській області та соціальні послуги.

На початку роботи у 2013 році Перелік послуг, які надавав ЦНАП містив 53 послуги, а на теперішній час збільшився до 140 послуг.

У разі проведення фінансування на придбання необхідного обладнання для надання послуг з оформлення паспорта громадянина України та оформлення посвідчення водія, в ЦНАП з'явиться можливість збільшення кількості надання адміністративних послуг.

1.5.5. Торгівля та послуги

Одним з напрямків розвитку Зміївської територіальної громади є забезпечення державної політики у сфері торгівлі та побутових послуг, в тому числі сприяння забезпеченню громади продовольчими ресурсами, організація оптової, роздрібно торгівлі, ресторанного господарства, здійснення у межах своєї компетенції контролю за організацією діяльності підприємств роздрібно, оптової торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування, за дотриманням законодавства з питань захисту прав споживачів тощо.

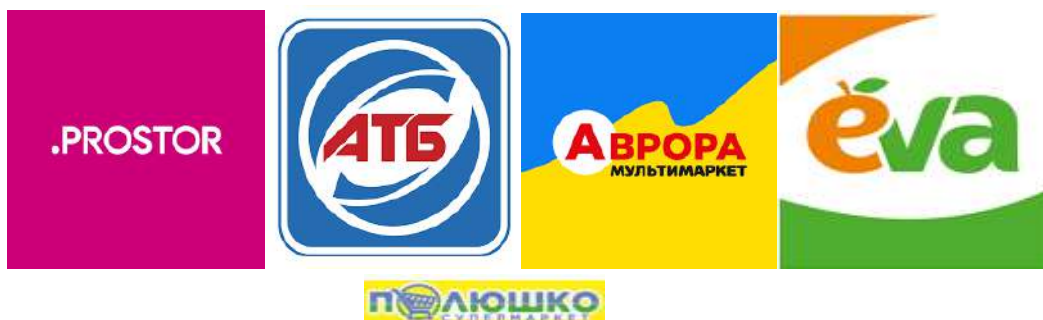
Станом на кінець 2022 року сформована мережа торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування у Зміївській територіальній громаді забезпечує належні умови для здійснення купівлі-продажу товарів, розвитку підприємництва у сфері торгівлі та побутового обслуговування населення, забезпечення зайнятості населення, поступового переходу до сучасних форм проведення торговельної діяльності, вдосконалення відносин між суб'єктами підприємницької діяльності та споживачами.

На даний час у територіальній громаді функціонують 180 об'єктів торгівлі та 63 заклади ресторанного господарства.

Покращенню забезпечення населення товарами народного споживання сприяє робота 2 ринків — приватна фірма “Кредо” на 152 торговельних місць та ТОВ “Зміївський ринок” на 315 торговельних місць, які за своєю специфікацією належать до змішаних ринків.

Мережа об'єктів роздрібно торгівлі постійно розширюється, планується відкриття нових сучасних об'єктів торгівлі. У місті розвинута мережа великих магазинів та супермаркетів (“АТБ”, “Полюшко”, “Аврора”, “ПОСАД”, “EVA”,

“PROSTOR”), крім того, функціонує мережа фірмових магазинів “Олександрівський м’ясокомбінат”, “Роганський м’ясокомбінат”, “Салтівський м’ясокомбінат”.



Майже в усіх підприємствах сфери торгівлі та громадського харчування можна розплатитися за допомогою електронної картки, що є дуже зручним для споживачів.

На території громади 94 заклади побутового обслуговування надають населенню різні види послуг, зокрема, послуги по ремонту взуття, ремонту та пошиттю одягу, ремонту побутової техніки, телерадіоапаратури, інтернет-послуги, ритуальні послуги, послуги перукарень, ремонт транспортних засобів, оброблення деревини та ін.

У місті широко представлена мережа аптечних закладів, серед яких є представники таких аптечних мереж, як “Бажаємо здоров’я”, “Аптека 9-11”, “Аптека низьких цін”, “Аптека оптових цін”, “Добра аптека” та інші.

1.5.6. Туристична інфраструктура

Місто Зміїв має статус історичного населеного місця, де зберігся історичний ареал з об’єктами культурної спадщини, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26 липня 2001 року № 878 “Про затвердження списку історичних населених місць України”.

Таблиця 27. Туристичні об’єкти (туристично-привабливі об’єкти, заклади розміщення, заклади харчування, приватні підприємства, що належать до туристичної інфраструктури Зміївської територіальної громади)

№ з/п	Назва об’єкту	Місце-знаходження	Контактні дані (телефон, електронна пошта, власний сайт, сторінки у соціальних мережах тощо)	Примітка
1	Зміївський краєзнавчий музей	63404, Харківська обл., м. Зміїв, майдан Соборний, 6	(247)-3-22-30, zmievmuseum@gmail.com https://www.facebook.com/zmiivmuseum/	Комунальний заклад Зміївської міської ради Харківської області
2	Соколівський музей Бойового Братерства	63420, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Соколове, вул. Отакара Яроша, 68	Тел.(05747) 3-09-75, sokolovo.museum@gmail.com , facebook «Соколівський музей Бойового братерства»	Філія КЗ «Зміївський краєзнавчий музей»
3	Таранівський музей Гвардійців-широнінців	63450, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Таранівка, вул. Харківська, 33	museum_taranovka@ukr.net , @museum_taranovka	Філія КЗ «Зміївський краєзнавчий музей»

4	Народний музей ім. Я.І. Красюка	Харківська обл., Чугуївський р-н, с.Першотравневе, вул. Шкільна, 4-Б	тел. (05747)-63-180, (05747)-63-182, факс (05747)-63-180	Музей Першотравневої ЗОШ І-ІІІст.
5	Залишки Зміївського Миколаївського Козацького монастиря	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове, вул. Монастирська		Пам'ятка історії
6	«Козача гора»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове		Пам'ятка історії
7	«Козацький дуб»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове		Пам'ятка природи. Знаходиться біля спортивно- оздоровчого комплексу «Карнавал»
8	Місце катастрофи царського поїзда	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Першотравневе		Пам'ятка історії
9	«Зміїв Курган»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Задонецьке		Пам'ятка національного значення. Знаходиться в урочищі «Провалля» між м. Зміїв та с. Задонецьке
11	«Сухогомільшанське городище»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Суха Гомільша		Пам'ятка національного значення
12	Радіоастрономічна обсерваторія	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Гайдари	Тел.: (057) 705 12 51 Факс: (057) 705 12 61	Філія радіофізичного факультету Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна
13	«Гомільшанські ліси»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове, вул. Монастирська, 27	Тел./факс: (05747)-3-09-60, 3-00-09 E-mail: nppgomolsha@ukr.net	Національний природничий парк
14	«Біле озеро»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Задонецьке		Пам'ятка природи
15	Борисо-Глібський жіночий монастир	63411, Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Водяне	Телефон: (247)-6-11-46 Веб-сайт: borisogleb- mon.church.ua	Українська православна церква
16	«П'яна хата»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове,		Заклад ресторанного типу
17	Будинок Синякових	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Красна Поляна, вул. Чуба, 4а		Місце народження світового авангарду

18	«Park Rost Club»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Гайдари	Тел./факс: (057)-730-65-65 (067)-136-07-07	Спортивно-оздоровчий комплекс
19	«CARNAVAL RESORT & SPA»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове, вул. Монастирська, 2	Тел./факс 0577661717 моб. 067-577-08-36 www.carnaval-hotel.com.ua	Готельно – розважальний комплекс
20	«Лісна поляна»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове	моб. 050-774-45-10	База відпочинку
21	«Соколове»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Соколове	моб. 067-570-53-76	База відпочинку любителів природи (Інтерактивний зоопарк)
22	«Тимченки»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Тимченки	моб. 050-300-74-70	База відпочинку
23	«Куток»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Чемужівка, вул. Першотравнева, 10	моб. 095-465-48-61 067-975-6-975	Зелена садиба
24	«Зелена садиба»	Харківська обл., Чугуївський р-н, с. Коропове, пр. Монастирський, 2	моб. 066-636-6-274 096-854-8-964	Зелена садиба
25	«Зміїв вал»	Харківська обл., м. Зміїв		Пам'ятка природи

Таблиця 28. Туристичні маршрути

1.	“Харків – Зміїв – Коропове” з мальовничими пейзажами НПП “Гомільшанські ліси”
2.	“Зміїв – Соколове – Спасів Скит – Таранівка” з цікавою археологічною пам’яткою «Донецьке городище»
3.	“Зміїв – Гайдари”, де знаходиться дача Іваницьких, О.М. Іваницький – відомий фотограф, який сфотографував у 1889 році катастрофу пасажирського потяга з родиною російського царя Олександра III, а пізніше став особистим фотографом царя
4.	“Зміїв – Мохнач – Суворовське джерело”, або “Руда криниця”
5.	Екотуризм: - зелена садиба “Куток” (господар Михайло Саяний) - зелена садиба в с. Коропове (господар – Олександр Пилипенко)
6.	Пішохідні туристичні маршрути: - с. Коропове “Козацький дуб”, маршрут протяжністю 3,8 км. - “Козача гора”, маршрут протяжністю 2 км.
7.	Велосипедний маршрут, протяжністю 11,5 км, що починається в с. Коропове (урочище Велике провалля) екскурсійною стежкою “Алано-болгарське городище біля с. Суха Гомільша”, продовжується нагірною дібровою правого берега р. Сіверський Донець, Козачою горою, до алано-болгарського городища біля с. Суха Гомільша

8.	<p>Паломницький туризм:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Борисо-Глібський храм (жіночий монастир) у с. Водяне - дерев'яний Храм Різдва Пресвятої Богородиці в с. Борова, - Свято-Миколаївський храм у м. Зміїв - каплиця славнозвісного храму Христа Спасителя в с. Першотравневе - Свято-Покровський храм у с. Тимченки
----	---

1.6. Містобудівна документація

Наявна містобудівна документація (далі по тексту **МД**) є інструментом державного регулювання планування територій. Генеральні плани (далі по тексту **ГП**) призначені для обґрунтування довгострокової стратегії планування та забудови територій населених пунктів.

Станом на сьогоднішній день у Зміївській територіальній громаді розроблено і знаходяться на фінальній стадії виконання три **ГП** населених пунктів: с. Таранівка, с. Безпалівка, с. Роздольне. По ним у лютому 2022 року були закінчені громадські обговорення проектів **ГП**, після чого залишалось затвердити дані **ГП**, але в зв'язку початком воєнної агресії проти України Російської Федерації у 2022 році, не затверджені.

Також, XXXIII сесією Зміївської міської ради VII скликання було прийнято рішення від **10.08.2018 №18-XXXIII** “Про розроблення генерального плану міста Зміїв Зміївського району Харківської області”. На підставі даного рішення в 2018 році була виготовлена топографо-геодезична зйомка М 1:5000 для розроблення генерального плану м. Зміїв, та в 2020 році виготовлена топографо-геодезична зйомка М 1:2000 для розроблення історико-архітектурного опорного плану м. Зміїв.

У 2020-2022 роках роботи з розробки генерального плану м. Зміїв були вимушено призупинені в зв'язку з проведенням в державі адмінреформи, внесенням суттєвих змін в законодавство щодо розроблення містобудівної документації та початком воєнної агресії проти України Російської Федерації.

Відсутність оновленої **МД** суттєво уповільнює економічний розвиток території. До того ж наявність **МД** передбачено в багатьох процесах будівельного характеру. На даний час ведеться аналіз щодо можливостей фінансування продовження робіт з розроблення генерального плану м. Зміїв.

Таблиця 29. Перелік наявної містобудівної документації Зміївського територіальної громади Чугуївського району Харківської області

№ з/п	Назва населеного пункту	Найменування містобудівної документації	Рік розробки	Строк дії	Масштаб	Розробник
Зміївська міська рада						
1.	м. Зміїв	Генеральний план	1984	20 років	1:5000	Укрміськбу дпроект
2.	с-ще Вирішальний	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
Зідківський старостат						
1.	сmt. Зідьки	Генеральний план	1984	20 років	1:5000	Укрміськбу дпроект
2.	с-ще Бутівка	Генеральний план	1977	25-30 років	1:2000	Укрміськбу дпроект

3.	с-ще Черемушне	Генеральний план	1980	20-25 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
Бірівський старостат						
1.	с. Бірки	Генеральний план	1986	20 років	1:1000	УкрНИИІП граждансельстрой
2.	с. Залізничні Бірки	Генеральний план	1986	20 років	1:1000	УкрНИИІП граждансельстрой
3.	с. Першотравневе	Генеральний план	1975	15 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
4.	с. Погоріле	Генеральний план	1977	25-30 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
5.	с. Федорівка	Генеральний план	1986	20 років	1:1000	УкрНИИІП граждансельстрой
Борівський старостат						
1.	с. Борова	Генеральний план	1983	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
2.	с. Водяне	Генеральний план	1979	20-25 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
3.	с. Гусина Поляна	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
4.	с. Костянтівка	Генеральний план	1981	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
5.	с. Красна Поляна	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
Великогомільшанський старостат						
1.	с. Велика Гомільша	Генеральний план	1978		1:2000	Укрміськбу дпроект
2.	с. Западня	Генеральний план	1971		1:2000	Укрміськбу дпроект
3.	с. Пасіки	Генеральний план	1971		1:2000	Укрміськбу дпроект
Задонецький старостат						
1.	с. Задонецьке	Генеральний план	1980	20-25 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
2.	с. Гайдари	Генеральний план	1971		1:2000	Укрміськбу дпроект
3.	с. Коропове	Генеральний план	1977	20-25 років	1:2000	Харківпроект
4.	с. Омельченки	Генеральний план	1994	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
Соколівський округ						
1.	с. Соколове	Генеральний план	1985	15 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
2.	с. Вилівка	Генеральний план	1971		1:2000	Укрміськбу дпроект
Таранівський округ						
1.	с. Таранівка	Генеральний план	1982	20 років	1:5000	Укрміськбу дпроект
2.	с-ще Безпалівка	Генеральний план	1982	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект

3.	с. Дудківка	Генеральний план	1971		1:2000	Укрміськбу дпроект
4.	с. Роздольне	Генеральний план	1989		1:2000	УкрНИИІП граждансельстрой
Тимченківський старостат						
1.	с. Тимченки	Генеральний план	1990	20 років	1:2000	УкрНИИІП граждансельстрой
2.	с. Миргороди	Генеральний план	1978		1:2000	Харківпроект
3.	с. Островерхівка	Генеральний план	1971		1:2000	Укрміськбу дпроект
Чемужівський старостат						
1.	с. Чемужівка	Генеральний план	1981	20-25 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
2.	с. Артюхівка	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
3.	с. Водяхівка	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
4.	с. Левківка	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект
5.	с. Височинівка	Генеральний план	1991	20 років	1:2000	Укрміськбу дпроект

1.7. Узгодженість Стратегії з державними, регіональними стратегічними документами

Національна система стратегічного планування базується на узгодженій системі координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівні.

Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки визначено три стратегічні цілі:

Стратегічна ціль І. “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”.

Стратегічна ціль ІІ. “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”.

Стратегічна ціль ІІІ. “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”.

Щодо кожної стратегічної цілі передбачено кілька оперативним цілей, завдяки яким досягається реалізація запланованих напрямків розвитку держави.

Стратегією розвитку Харківської області на 2021-2027 роки передбачена реалізація операційних цілей за п'ятьма стратегічними цілями:

Стратегічна ціль 1. “Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону”.

Стратегічна ціль 2. “Забезпечення чистого оточуючого середовища на всьому просторі регіону”.

Стратегічна ціль 3. “Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю”.

Стратегічна ціль 4. “Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури”.

- Стратегічна ціль 5. “Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні”.

Стратегія розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року узгоджується з:

- Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 року №695;
- Стратегією розвитку Харківської області на 2021-2027 роки, затвердженою рішенням XXIII сесії Харківської обласної ради VII скликання від 27.02.2020 №1196-VII.

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу	Оперативна ціль 1.1 Сталий розвиток підприємництва на території громади	Оперативна ціль 1.2 Формування позитивного інвестиційного іміджу громади та підготовка інвестиційних продуктів	Оперативна ціль 1.3 Розвиток туризму та збереження культурної спадщини громади	Стратегічна ціль 2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективне управління просторовим розвитком	Оперативна ціль 2.1. Формування згуртованої територіальної спільноти шляхом забезпечення привабливих умов проживання в громаді з врахуванням гендерної рівності	Оперативна ціль 2.2. Ефективне управління просторовим розвитком	Стратегічна ціль 3. Екологічний добробут громади	Оперативна ціль 3.1. Збереження довкілля, підвищення рівня екологічної безпеки	Оперативна ціль 3.2. Стале використання природних ресурсів, запровадження заходів з енергоефективності
Стратегічна ціль 1 Державної стратегії регіонального розвитку України «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах»										
Оперативна ціль 1.1 Державної стратегії регіонального розвитку України «Стимулювання центрів економічного розвитку»		+			++	++	++	+	++	
Оперативна ціль 1.2 Державної стратегії регіонального розвитку України «Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку»	+	++	+	++	++	++	++		+	++

територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)»										
Оперативна ціль 1.3. Державної стратегії регіонального розвитку України «Створення умов для реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та м. Севастополя, тимчасово окупованих територій у Донецькій та Луганській областях в український простір»			+		+	+	+			
Оперативна ціль 1.4. Державної стратегії регіонального розвитку України «Розвиток інфраструктури та цифрова трансформація регіонів»					+	++	++		++	+
Оперативна ціль 1.5 Державної стратегії регіонального розвитку України «Формування		++			+	++	++			

єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України”										
Оперативна ціль 1.6. Державної стратегії регіонального розвитку України “Ефективне використання економічного потенціалу культурної спадщини для сталого розвитку громад”				++						
Стратегічна ціль 2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів										
Оперативна ціль 2.1. Державної стратегії регіонального розвитку України «Розвиток людського капіталу»	++	++			++	++				
Оперативна ціль 2.2. Державної стратегії регіонального розвитку України «Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього	++	++	++							

підприємства »										
Оперативна ціль 2.3. Державної стратегії регіонального розвитку України «Підвищення інвестиційної привабливості територій, підтримка залучення інвестицій»	++		++							
Оперативна ціль 2.5. Державної стратегії регіонального розвитку України «Сталий розвиток промисловості»	+	+					++			
Стратегічна ціль 3 Державної стратегії регіонального розвитку України «Розбудова ефективного багаторівневого врядування»										
Оперативна ціль 3.2. Державної стратегії регіонального розвитку України «Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики»							+			
Оперативна ціль 3.3. Державної стратегії регіонального розвитку України			+			+	+		+	+

«Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування»										
Оперативна ціль 3.4. Державної стратегії регіонального розвитку України «Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики»		+								
Оперативна ціль 3.5. Державної стратегії регіонального розвитку України «Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації»	+	++		++	+	++	+			
Оперативна ціль 3.6. Державної стратегії регіонального розвитку України «Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських			+							

навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні»										
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)*

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року Стратегії розвитку Харківської області на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі	Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу	Оперативна ціль 1.1 Сталий розвиток підприємництва на території громади	Оперативна ціль 1.2 Формування позитивного іміджу громади та підготовка інвестиційних продуктів	Оперативна ціль 1.3 Розвиток туризму та збереження культурної спадщини громади	Стратегічна ціль 2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективне просторовим розвитком	Оперативна ціль 2.1. Формування згуртованої територіальної спільноти шляхом забезпечення привабливих умов проживання в громаді з врахуванням гендерної рівності	Оперативна ціль 2.2. Ефективне управління просторовим розвитком	Стратегічна ціль 3. Екологічний добробут громади	Оперативна ціль 3.1. Збереження довкілля, підвищення рівня екологічної безпеки	Оперативна ціль 3.2. Стале використання природних ресурсів, запровадження заходів з енергоефективності
Стратегічна ціль 1 Забезпечення високої якості життя населення на всьому просторі регіону										
Оперативна ціль 1.1 Організація доступної та ефективної системи надання медичних послуг і створення умов для здорового способу життя населення					++	++				
Оперативна ціль 1.2 Забезпечення доступних і якісних комунальних послуг у містах та енергозабезпечення сільського населення							+	+	+	+
Оперативна ціль 1.3. Забезпечення доступної і					++	++				

якісної освіти на всіх рівнях										
Оперативна ціль 1.4. Забезпечення соціального захисту населення та гендерної рівності										
Оперативна ціль 1.5. Забезпечення гармонійного фізичного та духовного розвитку всіх верств населення і реалізація молодіжної політики										
Оперативна ціль 1.6. Забезпечення правопорядку та публічної безпеки										
Оперативна ціль 1.7. Розвиток внутрішнього та в'їзного туризму										
Стратегічна ціль 2. Забезпечення чистого оточуючого середовища на всьому просторі регіону										
Оперативна ціль 2.1. Поліпшення стану атмосферного повітря та запобігання змінам клімату										

Оперативна ціль 2.2. Охорона та раціональне використання водних ресурсів										+	+
Оперативна ціль 2.3. Забезпечення якісного стану та відновлення деградованих й еродованих земель і ґрунтів										+	
Оперативна ціль 2.4. Збільшення лісистості області і збереження біорізноманіття										+	
Оперативна ціль 2.5. Створення ефективної системи поводження з промисловими і твердими побутовими відходами										+	
Стратегічна ціль 3. Побудова конкурентоспроможної та смарт-спеціалізованої просторової економіки з високою доданою вартістю											
Оперативна ціль 3.1. Упровадження кластерного підходу до побудови смарт- спеціалізованої структури економіки,		+									

інтегрованої в глобальні ланцюги створення доданої вартості										
Оперативна ціль 3.2. Розвиток сільських територій і територіальних громад шляхом створення робочих місць з високою доданою вартістю на базі фермерських і селянських господарств і їх кооперації		+								
Оперативна ціль 3.3. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу		++								
Оперативна ціль 3.4. Створення інноваційної та креативної економіки середніх і малих міст регіону			+	+						
Оперативна ціль 3.5. Енергозабезпечення і										++

створення ефективної системи енергозбереження в регіоні на інноваційній основі										
Стратегічна ціль 4. Забезпечення інвестиційно привабливого клімату в регіоні і створення інноваційної та інвестиційної інфраструктури										
Оперативна ціль 4.1. Організація системи залучення та супроводження міжнародних і вітчизняних інвестицій			++							
Оперативна ціль 4.3. Розвиток транспортної інфраструктури та сполучення							++			
Стратегічна ціль 5. Забезпечення європейського рівня управління та самоврядування в регіоні										
Оперативна ціль 5.1. Проведення ефективної адміністративно-територіальної реформи зі створенням фінансово самодостатніх територіальних громад		+					++			
Оперативна ціль 5.2. Упровадження системи електронного							++			

врядування в роботу регіональних і місцевих органів влади										
Оперативна ціль 5.3. Підтримка розвитку інституцій громадянського суспільства						+				
Оперативна ціль 5.5. Модернізація інформаційно-комунікативного регіонального простору			+							

**У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)*

1.8. Економічний розвиток

У цілому за кілька останніх років у громаді спостерігається тенденція до щорічного зростання кількості зареєстрованих суб'єктів господарювання, що свідчить про стабільність економічного розвитку у громаді та сприятливі умови для ведення бізнесу.

Станом на 01.01.2023 на території Зміївської громади здійснювали діяльність та забезпечували надходження податків до бюджету 2195 суб'єктів господарювання.

Таблиця 30. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності

А. Юридичні особи

Показники	2022
Усі суб'єкти ЄДРПОУ:	5652
Громада	2195
Район	3457
з них СПД - юридичні особи	1121
Громада	694
Район	427

В. Фізичні особи-підприємці

Регіони	2022
Громада	1501
Район	3030
Область	141711

Для аналізу галузевого розподілу економіки Зміївської громади доцільно здійснити структурування суб'єктів господарської діяльності (СГД) за видами економічної діяльності у 2022 році (табл. 30)

Таблиця 30. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності

Галузі та види діяльності	2022	Частка у загальній кількості, %
Сільське господарство, мисливство та лісове господарство	99	4,5
Рибне господарство	5	0,2
Промисловість, у т.ч.:	146	6,6
- обробна промисловість	138	6,3
- виробництво та розподілення електроенергії, газу та води	8	0,4
Будівництво	48	2,2
Оптова і роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з ремонту	709	32,3
Готелі та ресторани	63	2,9
Транспорт і зв'язок	183	8,3
Фінансова діяльність	7	0,3

Операції з нерухомістю, здавання під найм та послуги юридичним особам	74	3,4
Освіта	98	4,5
Охорона здоров'я та соціальна допомога	32	1,5
Колективні, громадські та особисті послуги	237	10,8
Інші види економічної діяльності	494	22,5
Всього суб'єктів господарювання	2195	100

Як і більшість громад, Зміївська територіальна громада стикається з проблемою територіальної концентрації економічної діяльності в адміністративному центрі – м. Зміїв, де сконцентрована більшість усіх суб'єктів підприємницької діяльності.

Чисельність суб'єктів господарювання з початку повномасштабних воєнних дій практично не змінилася. Лише представники окремих видів економічної діяльності (торгівля, ресторанний бізнес, сфера споживчих послуг тощо) у перші 3-4 місяці мали труднощі, пов'язані з можливістю повноцінного функціонування (обмежені режими роботи та часові обмеження в частині продажу окремих видів продукції).

Міграція та реєстраційні дії суб'єктів господарської діяльності по Зміївській територіальній громаді.

Таблиця 31. Міграція суб'єктів господарської діяльності

Суб'єкти господарської діяльності	2018	2019	2020	2021	2022
Юридичні особи					
Прибули	31	40	47	42	2
Вибули	8	5	6	4	0
Фізичні особи-підприємці					
Прибули	5	10	52	5	3
Вибули	1	6	49	5	3

Таблиця 32. Реєстрація/припинення дії суб'єктів господарської діяльності

Суб'єкти господарської діяльності	2018	2019	2020	2021	2022
Юридичні особи					
Реєстрація	28	23	25	26	13
Припинення	0	0	1	1	0
Фізичні особи-підприємці					
Реєстрація	119	108	128	164	163
Припинення	0	0	0	0	0

Таблиця 33. Найбільші роботодавці

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2022р.
ВІДДІЛ ОСВІТИ ЗМІЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	Державне управління загального характеру	947
ТОВ "С - ТРАНС"	Перероблення молока, виробництво масла та сиру	448
КНП"ЗМІЇВСЬКА ЦРЛ"	Діяльність лікарняних закладів	326
ФІЛІЯ "ЗМІЇВСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО"	Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві	200
КНП "ЗМІЇВСЬКИЙ ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ"	Загальна медична практика	169
КП "ЗМІЇВ - СЕРВІС"	Забір очищення та постачання води	132
ЗМІЇВСЬКИЙ ГЕРІАТРИЧНИЙ ПАНСІОНАТ	Надання послуг догляду із забезпеченням проживання для осіб похилого віку та інвалідів	126
ТОВ "ЗМІЇВСЬКА ПАПЕРОВА ФАБРИКА"	Виробництво паперу та картону	105
ВІДДІЛ КУЛЬТУРИ, МОЛОДІ, СПОРТУ ТА ТУРИЗМУ ЗМІЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ЧУГУЇВСЬКОГО РАЙОНУ ХАРКІВСЬКОЇ О	Державне управління загального характеру	98
ЗМІЇВСЬКА МІСЬКА РАДА	Державне управління загального характеру	96
АТ "МАЯК"	Виробництво радіаторів і котлів центрального опалення	92
КНП ХОР "ОПТД №3"	Діяльність лікарняних закладів	92
КП "ЗМІЇВ - ТЕПЛО"	Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря	83
КАЗЕННЕ ПІДПРИЄМСТВО "ЗМІЇВСЬКИЙ РЕМОНТНИЙ ЕНЕРГОМЕХАНІЧНИЙ ЗАВОД"	Діяльність у сфері оборони	74
ТОВ "ЗМІЇВ-АГРО"	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	69
ФЕРМЕРСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО "АЛЬЯНС"	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	55
СФГ "РЕВІК"	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	45
ТОВ "БЕСПАЛІВСЬКЕ ХПП"	Складське господарство	43
ФІЛІЯ "ЗМІЇВСЬКИЙ РАЙАВТОДОР"	Допоміжне обслуговування наземного транспорту	32
КНП ХОР "ОШВД "2"	Діяльність лікарняних закладів	32
ТОВ "МЕГА КОРМ"	Виробництво готових кормів для	32

	тварин, що утримуються на фермах	
ТОВ "САН ОЙЛ"	Виробництво олії та тваринних жирів	29
НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРИРОДНИЙ ПАРК "ГОМІЛЬШАНСЬКІ ЛІСИ"	Функціонування ботанічних садів, зоопарків і природних заповідників	28
УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ ЗМІЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	Державне управління загального характеру	27
ТОВ "АПК УКРАЇНА"	Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур	24

Зовнішньоекономічна діяльність суб'єктів господарської діяльності

Таблиця 34. Обсяги експорту - імпорту товарів та послуг 2021 р.

Регіони	Експорт			Імпорт		
	Кількість підприємств	Вартість, тис. дол. США	Відсотків до загального обсягу	Кількість підприємств	Вартість, тис. дол. США	Відсотків до загального обсягу
	Товари					
Область	*	517147,2	100%	*	87680,7	100%
Громада	14	2663,740	0,51%	25	2434,529	2,78%

Таблиця 35. Товарна структура експорту – імпорту, тис. доларів США

А. Експорт

Види продукції	2018	2019	2020	2021
Живі тварини, продукти тваринного походження	24,9	-	-	0,1
Продукти рослинного походження	211,1	1223,0	365,8	1335,3
Жири та олії тваринного або рослинного походження	490,4	4,4	170,8	-
Мінеральні продукти	19,5	37,0	52,2	-
Полімерні матеріали, пластмаси та каучук	23,4	19,8	187,1	461,9
Деревина і вироби з деревини	46,7	34,2	22,7	24,1
Маса з деревини або інших волокнистих целюлозних матеріалів	279,8	160,6	177,8	77,7
Текстиль та вироби з текстилю	170,9	3,1	313,9	3,5

Недорогоцінні метали та вироби з них	306,2	243,3	280,2	623,3
Механічне обладнання; машини та механізми, електрообладнання та їх частини; пристрої для записування або відтворення зображення звуку	22,2	131,9	184,2	145,8
Транспортні засоби та шляхове обладнання	-	10,7	26,9	-
Прилади і апарати оптичні, для фотографування або кінематографії; апарати медико-хірургічні; годинники; музичні інструменти	4,9	0,6	5,3	12,7
Різні промислові товари	3,7	-	-	-
Різне	168,8	5,5	3,9	2,7

В. Імпорт

Види продукції	2018	2019	2020	2021
Живі тварини, продукти тваринного походження	6,7	39,9	57,4	57,7
Продукти рослинного походження	180,5	310,3	277,8	386,3
Жири та олії тваринного або рослинного походження	36,9	-	-	-
Готові харчові продукти	-	-	-	0,3
Мінеральні продукти	43,9	81,5	30,7	200,5
Продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості	8,6	446,2	271,9	330,9
Полімерні матеріали, пластмаси та каучук	49,1	174,9	101,7	35,6
Деревина і вироби з деревини	-	65,5	0,7	-
Маса з деревини або інших волокнистих целюлозних матеріалів	-	428,2	200,1	244,8
Текстиль та вироби з текстилю	117,1	67,5	45,4	169,7
Вироби з каменю, гіпсу, цементу, кераміки, скла	101,3	7,7	0,8	6,1
Недорогоцінні метали та вироби з них	11,3	18,7	2,7	43,7
Механічне обладнання; машини та механізми, електрообладнання та їх частини; пристрої для записування або відтворення зображення звуку	94,3	88,3	2296,9	200,2
Транспортні засоби та шляхове обладнання	94,6	98,9	154,8	289,0
Прилади і апарати оптичні, для фотографування або кінематографії; апарати медико-хірургічні; годинники; музичні інструменти	663,3	572,4	1166,0	412,3
Різні промислові товари	17,5	-	18,6	5,7
Різне	25,4	48,1	28,3	67,3

Таблиця 36. Географічна структура експорту – імпорту, тис. доларів США

Країни та регіони	Експорт				Імпорт			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
Країни СНД (без Росії)	347,4	294,1	311,7	199,3	314,3	218,3	177,6	61,4
Окремо Росія	230,3	135,4	189,3	103,6	57,9	96,2	73,9	34,7
Країни ЄС	811,6	869,1	376,9	998,1	257,1	889,3	251,2	1006,6
США та Канада	0	0	0	0	10,5	29,7	86,1	93,6
Країни Близького Сходу та Туреччина	145,2	0	386,4	824,7	0	0	0	22,5
Інші	421,9	813,9	243,6	561,9	815,5	1219,5	1799,3	1237,7

Промисловість. Через агресію з боку росії промисловість громади зазнала інтенсивної трансформації, деякі підприємства були змушені зупинити роботу, деякі зменшили потужність навантаження на підприємства, деякі освоїли нові форми звичної роботи.

Але незважаючи на всі труднощі промисловість громади працює та представлена різними видами діяльності, провідними з яких є: виробництво харчових продуктів, прального обладнання, радіаторів і котлів центрального опалення, паперової продукції, виробів з деревини та інше.

До кола звітуючих з промисловості, які розташовані на території Зміївської міської ради у 2022 році включено 9 найбільших промислових підприємств, а саме: КП “Зміївський ремонтний енергомеханічний завод”, ТОВ “Зміївський машинобудівний завод”, ПП “Зміївський машинобудівний завод”, ТОВ “Зміївський завод металообробних машин”, ТОВ “Сан ойл”, ТОВ “С-Транс”, ДП “Зміївське лісове господарство”, ПрАТ “Завод “Маяк”, ТОВ “Зміївська паперова фабрика”, ТОВ “Зміївська паперова фабрика”.

З перерахованих підприємств одне експортує свою продукцію за кордон (АТ “Завод “Маяк”), а саме до Литви та Молдови. Основними товарами, які експортувались за межі України, були котли опалювальні.

ТОВ “Зміївська паперова фабрика” імпортувало продукцію зі Словаччини та Чехії (комплектуючі для устаткування).

Серед проблем, з якими зіштовхнулися промислові підприємства громади в 2022 році, через російську агресію, слід виділити: зменшення обсягів виробництва через застосування комендантської години та введення в громаді графіків відключення електроенергії через пошкодження критичної інфраструктури, дефіцитом палива у підприємств та відсутністю необхідних матеріалів для виробництва товарів, проблеми з транспортною доступністю у працівників підприємств на початку бойових дій, порушення логічних ланцюгів з доставки сировини та реалізації готової продукції, вимушене переміщення працівників підприємств до безпечних місць під час активних бойових дій в Чугуївському районі.

Агропромисловий комплекс. У 2022 році сільськогосподарськими підприємствами та фермерським господарствам громади під урожай було посіяно озимих зернових культур на площі 9,0 тис. га, в т.ч озимої пшениці — 8,4 тис.га, озимого ячменю — 0,6 тис.га, жита озимого — 0,06 тис.га, ярого ячменю — 0,35 тис.га, гороху — 0,6 тис.га, кукурудзи на зерно — 4,6 тис.га, соняшнику — 6,5 тис.га, сої — 0,1 га.

Станом на 01.01.2023 по сільськогосподарських підприємствах громади зібрано та намолочено: озимої пшениці 37,5 тис.т, озимого та ярового ячменю 3,1 тис. т, озимого жита 124,2 т, гороху — 1,5 тис. т, сояшнику — 14,1 тис. т, сої — 125 т, кукурудзи на зерно — 2,8 тис. т. У зв'язку з несприятливими погодними умовами на території громади тривають роботи зі збирання сояшнику та кукурудзи.

У галузі тваринництва по сільськогосподарських підприємствах та фермерських господарствах громади станом на 01.01.2023 утримується птиці всіх видів – 6,6 тис. голів. Вироблено яєць від птиці усіх видів — 207,2 тис. шт, в т. ч. курячих — 136,6 тис. шт. Отримано яєць на курку несущку — 114шт. Обсяг виробництва м'яса всіх видів в живій вазі склав 8,27 тонн.

Під урожай 2023 року сільськогосподарськими підприємствами та фермерськими господарствами громади було посіяно озимих зернових культур — 3,3 тис. га, в т.ч. озимої пшениці — 3,2 тис. га, озимого ячменю — 0,1 тис. га. Складні погодні умови не дали змогу вчасно зібрати врожай та завершити вчасно посівну компанію озимого клину. Так, під врожай 2023 року озимих культур від запланованих площ наприкінці 2022 року було посіяно всього — 32 %.

Протягом 2022 року сектором з питань агропромислового розвитку управління економічного розвитку та інвестиції міської ради було розглянуто 18 усних заяв від населення щодо придбання молодняку сільськогосподарських тварин та птиці. Надано 6 бджолярам громади консультативну допомогу щодо отримання ветеринарного паспорту пасіки та її подальшої реєстрації.

Таблиця 37. Збір врожаю по Зміївській територіальній громаді

Назва культури	2021 рік			2022 рік		
	Площа до збирання, га	Валовий збір, тн	Урожайність, ц/га	Площа до збирання, га	Валовий збір, тн	Урожайність, ц/га
Озима пшениця	8161,6	43298,2	53,1	8436,9	37526,9	44,5
Озимий ячмінь	636,38	2436,9	38,3	625,72	1948,59	31,1
Озиме жито	30	129	43	62,12	124,2	20
Кукурудза на зерно	5246,21	22199,8	42,31	4581,9	4030	45,2
Ярий ячмінь	105	469,45	44,7	345	1230,34	35,7
Горох	447,77	1498,7	33,47	582,2	1475,1	25,3
Просо	20	30	15			
Сояшник*	6012,05	13929,81	23,17	6540	6349	24
Пшениця яра	40	39,99	9,99			
Соя	603,6	1142,2	18,9	125	312	25
Овес				13	52	40

*В зв'язку з несприятливими погодними умовами, які не дали вчасно зібрати врожай, у валовому виробництві кукурудзи та сояшнику у 2022 році відбудуться зміни

Таблиця 38. Тваринництво

Назва показника	Од. вим.	2021	2022
Птиці усіх видів	гол	9194	6566
Вирощено в живій вазі	т.	36,4	8,27
Реалізовано на забій в ж/м	т	25,6	14,1
Вироблено яєць	тис. шт	313	207,2

Закупка техніки

Протягом 2021-2022 років сільгосптоваровиробниками проводилась робота з технічного та технологічного переоснащення агропромислового виробництва. Так, станом на 01.01.2022 сільгосптоваровиробниками громади придбано 31 одиниць сільськогосподарської техніки на загальну суму 68,8 млн. грн, а станом на 01.01.2023 - придбано 5 одиниць сільськогосподарської техніки на загальну суму 4,8 млн. грн.

Оренда майна. Станом на 01 січня 2022 року Зміївською міською радою проведено через електронну торгову систему **20 аукціонів** з оренди комунального майна, за результатами яких було укладено **15 договорів** оренди, **4 аукціони** не відбулися, **1 аукціон** учасник відмовився від підписання договору. Станом на 01.01.2022 до місцевого бюджету надійшло 301,419 тис. грн від орендної плати та 11,400 тис. грн - реєстраційних та гарантійних внесків.

Станом на 01 січня 2023 року Зміївською міською радою проведено через електронну торгову систему **3 аукціони** з оренди комунального майна, за результатами яких було укладено **3 договори** оренди. **1 договір** оренди укладений без проведення аукціону з ГО “Розвиток разом”.

Станом на 01.01.2023 до місцевого бюджету надійшло 157,327 тис. грн від орендної плати та 1,95 тис. грн - реєстраційних та гарантійних внесків.

Станом на 25 травня 2023 року Зміївською міською радою проведено через електронну торгову систему **6 аукціонів** з оренди комунального майна, за результатами яких було укладено **3 договори** оренди, **3 аукціони** знаходиться на стадії затвердження протоколів. **4 договори** оренди укладені без проведення аукціону з Комунальним некомерційне підприємство Харківської обласної ради “Центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф” та **3 договори** — з Комунальним некомерційним підприємством “Зміївський центр первинної медико-санітарної допомоги” Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області.

Станом на 25.05.2023 до місцевого бюджету надійшло 141,971 тис. грн від орендної плати та 4,0 тис. грн - реєстраційних та гарантійних внесків.

Приватизація майна. В 2021 році була проведена 1 приватизація шляхом продажу на аукціоні об’єкту приватизації комунальної власності територіальної громади Зміївської міської ради - нежитлової будівлі (літ. А-1, 334 кв.м.; сарай літ. Б; убиральня літ.В) загальною площею 334,0 кв.м, розташованої за адресою: Харківська область, Чугуївський район, с. Соколове, вул. Паркова (вул. Радянська), буд. 9. Об’єкт приватизовано шляхом продажу на аукціоні за ціною 51,300 тис. грн. Стартова ціна аукціону складала 10,000 тис. грн. В даному аукціоні брало участь 5 учасників, від яких Зміївська міська рада отримала 6,000 тис. грн внесків за участь.

У 2022-2023 роках аукціони з продажу комунального майна не проводилися у відповідності до вимог Закону України “Про приватизацію державного і комунального

майна”, а саме: не проводиться приватизація об’єктів, розташованих на територіях адміністративно-територіальних одиниць у зоні бойових дій або наближених до зони бойових дій, перелік яких затверджується Кабінетом Міністрів України. Зміївська територіальна громада внесена до такого переліку.

Оренда землі. Інформація щодо оренди землі юридичними та фізичними особами наведена в табл. 39 та табл. 40.

Таблиця 39. Оренда земельних ділянок юридичними особами

Старостинський округ	Цільове призначення земельної ділянки	Площа, га	Строк дії договору у оренди землі	Кількість діючих договорів	% в загальній кількості орендованої землі по округу	% орендованої землі від загальної площі громади
Бірківський	Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об’єктів передачі електричної енергії	0,04	49 років	5	0,02%	0,32%
	Для будівництва та обслуговування будівель громадських та релігійних організацій	0,0678	49 років	1	0,03%	
	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,45	49 років	1	0,18%	
			25 років	1		
	Для розміщення та експлуатації об’єктів і споруд електронних комунікацій	0,13	49 років	2	0,05%	
	Для будівництва і обслуговування будівель закладів комунального обслуговування	0,0048	49 років	1	0,002%	
	Для ведення підсобного господарства	0,4654	49 років	1	0,18%	
	Для іншого сільськогосподарського призначення	0,2858	49 років	1	0,11%	
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	168,79	7 років	14	66,03%	
			49 років	35		
Для ведення фермерського господарства	85,40	49 років	3	33,41%		
Всього по округу		255,64	-	65	100%	-

Борівський	Для розміщення та експлуатації об'єктів і споруд електронних комунікацій	0,11	49 років	2	0,41%	0,03%
	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,0174	49 років	1	0,07%	
	Землі запасу (вид використання - для ведення товарного сільськогосподарського виробництва)	15,59	14 років	1	58,72%	
	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємствами, що пов'язані з користуванням надрами	0,55	5 років	1	2,07%	
	Для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	4,3331	25 років	1	16,32%	
	Для ведення підсобного сільського господарства	5,1499	25 років	1	19,40%	
	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємства, що пов'язані з користуванням надрами	0,80	49 років	2	3,01%	
Всього по округу		26,55	-	9	100%	-
Задонецький	Для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	14,9	49 років	2	46,66%	0,04%
			25 років	7		
	Для розміщення та експлуатації об'єктів і споруд електронних комунікацій	0,05	49 років	1	0,16%	
			20 років	1		
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	14,00	49 років	4	43,85%	
	Для ведення підсобного сільського господарства	2,0145	25 років	1	6,31%	
Для організації зони відпочинку	0,97	25 років	1	3,04%		
Всього по округу		31,93	-	14	100%	-

Зідьківський	Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об'єктів передачі електричної енергії	0,0120	49 років	1	0,01%	0,30%
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	48,52	7 років	9	20,15%	
			49 років	4		
	Для культурно-оздоровчих потреб, рекреаційних, спортивних і туристичних цілей	191,26	25 років	1	79,42%	
Для будівництва та об'єктів рекреаційного призначення	1,02	25 років	2	0,42%		
Всього по округу		240,81	-	17	100%	-
Таранівсько-Великоомільшанський	Для розміщення та експлуатації об'єктів і споруд електронних комунікацій	0,1657	49 років	3	0,07%	0,30%
			25 років	1		
	Для рибогосподарських потреб	24,27	25 років	1	10,15%	
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	206,58	49 років	33	86,37%	
	Для розміщення та експлуатації об'єктів і споруд електронних комунікацій	0,0432	49 років	1	0,18%	
	Землі запасу (вид використання - для ведення товарного сільськогосподарського виробництва)	7,24	45 років	5	31,23%	
	Для будівництва та обслуговування будівель закладів охорони здоров'я та соціальної допомоги	0,04	30 років	1	0,02%	
	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель і споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	0,83	25 років	1	0,35%	
	Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд	0,0120	49 років	1	0,005%	

	об'єктів передачі електричної енергії					
Всього по округу		239,18	-	47	100%	-
Соколівсько-Тимченківський	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	0,2822	49 років 11 місяців	1	0,16%	0,23%
	Для будівництва та обслуговування будівель органів державної влади та місцевого самоврядування	0,37	49 років	1	0,20%	
	Для розміщення та експлуатації інших технічних засобів	0,04	49 років	1	0,02%	
	Для розміщення та експлуатації об'єктів і споруд електронних комунікацій	0,04	49 років	1	0,02%	
	Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об'єктів передачі електричної енергії	0,0120	49 років	1	0,01%	
	Для іншого сільськогосподарського призначення	1,94	25 років	3	1,07%	
	Для ведення підсобного сільського господарства	21,61	49 років	1	11,88%	
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	24,65	7 років	2	13,55%	
	Для ведення фермерського господарства	130,42	49 років	11	71,70%	
	Для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	2,5373	25 років	1	1,39%	
Всього по округу		181,90	-	23	100%	-
Чемужівський	Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об'єктів енергогенеруючих підприємств, установ і організацій	0,02	49 років	2	100%	0,00003%

Всього по округу		0,02	-	2	100%	-
Зміїв	Для рибогосподарських потреб	124,39	25 років	1	56,83%	0,28%
	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	1,6	25 років	3	0,73%	
			20 років	1		
			49 років	2		
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	61,61	49 років	1	28,15%	
			7 років	18		
	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	21,52	49 років	10	9,83%	
	Для розміщення, будівництва, експлуатації та обслуговування будівель і споруд об'єктів передачі електричної та теплової енергії	0,41	49 років	8	0,19%	
	Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	0,04	49 років	3	0,02%	
Для будівництва та обслуговування об'єктів туристичної інфраструктури та закладів громадського харчування	0,07	49 років	1	0,03%		
Для будівництва та обслуговування будівель ринкової інфраструктури (адміністративних будинків, офісних приміщень та інших будівель громадської забудови, які використовуються для здійснення підприємницької та іншої діяльності, пов'язаної з отриманням прибутку)	9,26	50 років	5	4,23%		
		49 років	13			
		25 років	3			
		15 років	1			
Всього по адміністративному центру		218,90	-	70	100%	-

Загальна кількість укладених договорів склала 247. Відсоток орендованої землі від загальної площі громади по юридичним особам складає 1,5%.

Таблиця 40. Оренда земельних ділянок фізичними особами

Старостинський округ	Цільове призначення земельної ділянки	Площа, га	Строк дії договору оренди землі	Кількість діючих договорів	% в загальній кількості земель по округу	% орендованої землі від загальної площі громади	
Бірківський	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,51	49 років 11 місяців	2	0,55%	0,12%	
			49 років	4			
			25 років	1			
	Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	0,02	49 років	3	0,02		
	Інша комерційна діяльність	0,01	4 роки 11 місяців	1	0,01		
	Для ведення фермерського господарства	53,54	49 років	2	58,03		
	Землі запасу (вид використання - для ведення товарного сільськогосподарського виробництва)	9,71	14 років	1	10,52		
	Для рибогосподарських потреб	23,35	25 років	2	25,31		
	Для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	5,02	49 років	1	5,44		
Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,1	49 років та 11 місяців	2	0,11			
Всього по округу		92,26	-	19	100%	-	
Борівський	Для будівництва і обслуговування будівель органів державної влади та місцевого самоврядування	0,0863	49 років	1	0,20%	0,06%	
			49 років	7			0,22%
				4 роки 11 місяців			
Для будівництва та обслуговування об'єктів фізичної культури і спорту	6,00	25 років	1	13,72%			

	Для рибогосподарських потреб	11,92	25 років	2	27,28%	
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	25,60	45 років	1	58,58	
Всього по округу		43,7	-	13	100%	-
Задонецький	Для будівництва і обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	1,0646	49 років	2	0,61%	0,22%
	Для будівництва та обслуговування об'єктів рекреаційного призначення	2,81	25 років	6	1,25%	
			15 років	2		
			До 13.09.2057	2		
	Для будівництва та обслуговування об'єктів туристичної інфраструктури та закладів громадського харчування	0,1209	49 років	1	0,07%	
	Для рибогосподарських потреб	8,4450	25 років	1	4,86%	
	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,14	25 років	1	0,08%	
			49 років	5		
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	161,01	25 років	3	92,66%	
49 років			21			
Для сінокосіння та випасу худоби	0,0342	49 років	1	0,02%		
Для розміщення та експлуатації будівель і споруд додаткових транспортних послуг та допоміжних операцій	0,15	25 років	1	0,09%		
Всього по округу		173,77	-	46	100%	-
Зідківський	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,13	25 років	4	4,05%	
			20 років	1		
			49 років	4		
	Для будівництва і обслуговування житлового будинку, господарських будівель і споруд	0,15	49 років	1	4,67%	

	Для сінокосіння та випасання худоби	0,9558	25 років	1	29,78%	
	Для будівництва та об'єктів рекреаційного призначення	1,97	49 років	1	61,37%	
Всього по округу		3,21	-	12	100%	
Таранівсько-Гомільшанський	Для будівництва і обслуговування будівель торгівлі	1,16	49 років	13	0,14%	1,07%
			30 років	1		
			25 років	5		
			15 років	1		
	Для будівництва і обслуговування житлового будинку, господарських будівель і споруд (присадибна ділянка)	0,0413	25 років	1	0,005%	
	Для городництва	368,15	25 років	11	43,28%	
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	164,45	49 років	20	19,33%	
			25 років	1		
	Для рибогосподарських потреб	146,69	49 років	1	17,24%	
			25 років	7		
20 років			1			
Для ведення фермерського господарства	168,05	49 років	5	19,75%		
		20 років	2			
Для ведення особистого селянського господарства	1,99	49 років	1	0,23%		
		25 років	1			
Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	0,1878	25 років	1	0,02%		
Всього по округу		850,72	-	72	100%	-
Соколівсько-Тимченківський	Для будівництва і обслуговування будівель торгівлі	0,95	49 років	9	0,66%	0,18%
			49 років	2		
	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд будівельних організацій та підприємств	0,5	49 років	1	0,35%	

	Для будівництва і обслуговування житлового будинку, господарських будівель і споруд	0,25	49 років	1	0,17%	
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	92,71	49 років	9	64,85%	
			25 років	1		
	Для рибогосподарських потреб	47,06	25 років	3	32,92%	
			20 років	1		
	Для будівництва і обслуговування житлового будинку, господарських будівель і споруд	0,15	49 років	1	0,10%	
	Для іншого сільськогосподарського призначення	0,222	49 років 11 місяців	1	0,16%	
	Для сінокосіння та випасання худоби	0,65	49 років	2	0,45%	
	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	0,48	49 років	2	0,34%	
Всього по округу		142,97	-	33	100%	-
Чемужівський	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	0,43	49 років	9	8,67%	0,01%
			25 років	3		
			10 років	1		
	Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	4,28	49 років	2	86,29%	
Для будівництва і обслуговування житлового будинку, господарських будівель і споруд (присадибна ділянка)	0,25	49 років	1	5,04%		
		25 років	1			
Всього по округу		4,96	-	17	100%	-
м. Зміїв	Для будівництва та обслуговування будівель торгівлі	38,3588	50 років	1	38,96%	0,12%
			49 років	20		
			25 років	32		
			15 років	2		
			12 років	1		

			10 років	3		
Для ведення товарного сільськогосподарського виробництва	59,7328		49 років	4	60,67%	
			7 років	2		
Для будівництва і обслуговування житлового будинку, господарських будівель і споруд	0,01		49 років	1	0,01%	
Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	0,1983		49 років	2	0,20%	
Для будівництва та обслуговування об'єктів туристичної інфраструктури та закладів громадського харчування	0,14		49 років	1	0,14%	
			1 рік	2		
Для будівництва та обслуговування інших будівель громадської забудови	0,02		49 років	2	0,02%	
Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості	0,0018		50 років	1	0,002%	
			49 років	1		
Всього по адміністративному центру	98,45		-	73	100%	-

Загальна кількість укладених договорів склала 285. Відсоток орендованої землі від загальної площі громади по фізичним особам складає 1,8%

Недоліки: після утворення нової громади не було проведено інвентаризацію земель, у зв'язку з чим неможливо відстежити наявність вільних земельних ділянок для надання в користування майбутнім інвесторам та створення їхньої бази.

Таблиця 41. Планована інвестиційна діяльність у громаді в найближчий період

Проект, орієнтовний термін виконання (рік початку – рік завершення)	Кошторисна вартість, тис. грн	Джерело фінансування
“Сучасний погляд на медичний простір” в рамках реалізації проекту “Ефективна медицина” у 2023 році	848,605	Обласний бюджет — 594,023 тис. грн; співфінансування з місцевого бюджету — 254,582 тис. грн

“Якісні дороги — шлях до перемоги” в рамках реалізації проекту “Разом в майбутнє” у 2023 році	1 812,000	Обласний бюджет — 906,000 тис. грн; співфінансування з місцевого бюджету — 906,000 тис. грн.
Облаштування дитячого майданчика в с. Борова (2023 рік)	233,060	Кошти АТ “Укргазвидобування”
Облаштування тимчасового пункту обігріву в с. Таранівка (2023 рік)	389,378	Кошти АТ “Укргазвидобування”
Облаштування спортивного майданчика в с. Першотравневе (2023 рік)	176,750	Кошти АТ “Укргазвидобування”
Вуличне освітлення сонячною енергією в с. Безпалівка. (2023 рік)	191,750	Кошти АТ “Укргазвидобування”

1.9. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

З 24 лютого 2022 року на всій території України було введено воєнний стан внаслідок військової агресії російської федерації проти України.

Введення воєнного стану призвело до змін у всіх сферах життя та торкнулося кожного з нас. В умовах воєнного стану надзвичайно важливо забезпечити оперативне, належне та безперервне виконання місцевих бюджетів для ефективного функціонування бюджетної сфери та життєво необхідних потреб жителів територіальної громади.

Таблиця 42. Доходи бюджету, млн. грн.

Показники	2021	2022	2023 (прогноз)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	89,6	92,8	95,2
Єдиний податок (без с/г виробників)	28,1	25,4	24,1
Єдиний податок від с/г виробників	5,8	4,6	4,1
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	-	0,6	-
Плата за землю	19,5	8,6	8
Податок на нерухомість	5,5	2,9	2,9
Акцизний збір	9,2	10,7	14,3
Інші місцеві податки та збори	27,9	20,8	15,2
Податкові надходження разом	185,6	167,5	163,8
Дохід від оренди комунального майна	0,3	0,1	-
інше	179,9	148,9	224,0

Загалом за 2022 рік до місцевого бюджету з урахуванням трансфертів надійшло 316,5 млн. гривень. У порівнянні з минулорічним показником фактичні надходження коштів від сплати податків та зборів у 2022 році зменшилися на 49,3 млн. грн, або на 13,5%.

Зміни до Податкового кодексу України щодо зниження на період воєнного стану податкового навантаження із справляння обов’язкових податкових платежів, неможливість виконання певними платниками податків податкових зобов’язань в умовах воєнного стану – усе це поставило під загрозу виконання дохідної частини місцевого бюджету у 2022 році.

Аналізуючи окремі доходи місцевого бюджету за 2022 рік в порівнянні з 2021 роком, помітним є значний приріст по податку на доходи фізичних осіб, що зумовлено закріпленням за бюджетами місцевого самоврядування додаткових 4% ПДФО з 2022 року та зростанням грошових винагород та інших виплат працівникам Нацполіції України та ДСНС України на період дії воєнного стану. Таким чином, протягом 2022 року фактично надійшло 92,8 млн. грн, що на 3,2 млн. грн більше надходжень за аналогічний відповідний період 2021 року.

Єдиного податку за 2022 рік надійшло 25,4 млн. грн, що на 2,7 млн. грн менше ніж у порівнянні з 2021 роком. Зменшення надходжень єдиного податку пов'язано з особливостями застосування положення розділу XIV Податкового кодексу України, а саме: тимчасово, з 1 квітня 2022 року до припинення або скасування воєнного, надзвичайного стану на території України фізичні особи - підприємці - платники єдиного податку першої та другої групи мають право не сплачувати єдиний податок.

Надходження єдиного податку з сільськогосподарських товаровиробників у яких частка с/г товаровиробництва за попередній податковий (звітний) рік дорівнює або перевищує 75% за 2022 рік склали 4,6 млн. грн, що на 1,2 млн. грн менше ніж у 2021 році.

Комунальними підприємствами, засновниками яких є Зміївська міська рада, перераховано 0,6 млн. грн податку на прибуток підприємств, зокрема КП "Зміїв-Сервіс".

Плати за землю надійшло у 2022 році 8,6 млн. грн, що на 10,9 млн. грн менше надходжень за 2021 рік. Зменшення надходжень виникло у зв'язку з військовими діями на території України, згідно з Законом України №2120-IX від 15.03.2022 тимчасово на період з березня 2022 року по 31 грудня року, наступного за роком в якому припинено або скасовано воєнний стан, не нараховується та не сплачується плата за землю (земельний податок та орендна плата за земельні ділянки державної та комунальної власності) за земельні ділянки (земельні ділянки частки (паї)), що розташовані на території, на яких ведуться (велися) бойові дії або на територіях, тимчасово окупованих збройними формуваннями російської федерації, та перебувають у власності або користуванні, у тому числі на умовах оренди, фізичних або юридичних осіб, а також земельних ділянок (земельних часток (паїв)), які визначені обласними військовими адміністраціями як засмічені вибухонебезпечними предметами або на яких наявні фортифікації споруди.

Податку на нерухоме майно надійшло 2,9 млн. грн, що на 2,6 млн. грн менше ніж надходжень за 2021 рік.

Акцизного податку надійшло 10,7 млн. грн, що на 1,5 млн. грн більше надходжень ніж за 2021 рік.

Інші місцеві податки та збори у 2022 році становлять 20,8 млн, що на 7,1 млн. грн менше надходжень за 2021 рік, що пов'язано із зменшенням ділової активності представників мікро-, малого та середнього бізнесу внаслідок збройної агресії російської федерації проти України.

Таблиця 43. Доходи бюджету на одного мешканця

А. 2022 р.

	тис. грн					
Регіони	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Податкові надходження разом	Дохід від оренди комунального майна
Громада	2,3	0,6	1,0	0,2	4,1	0,002

Регіони	Податок на доходи фізичних осіб	Єдиний податок	Місцеві податки та збори	Плата (податок) за землю	Податкові надходження разом	Дохід від оренди комунального майна
Громада	2,2	0,7	1,5	0,5	4,6	0,007

Доходи загального фонду на одного мешканця розраховано як співвідношення обсягу надходжень доходів загального фонду без урахування трансфертів до кількості мешканців. Загальна чисельність населення Зміївської міської ради станом на 01.01.2021 складає 40,4 тис. осіб, на 01.01.2022 — 40,6 тис. осіб. Тобто, у розрахунок включено лише доходи загального фонду, які мобілізуються до бюджету Зміївської міської ради Цей показник характеризує фінансовий потенціал, спроможність забезпечувати громаду за рахунок ресурсів, які генеруються на території.

За підсумками 2021 року, до бюджету Зміївської міської ради надійшло 188,1 тис. гривень. Із розрахунку на одного мешканця дохід в середньому становить 4655,72 гривень.

За підсумками 2022 року, до бюджету Зміївської міської ради надійшло 168,72 тис. гривень. Із розрахунку на одного мешканця дохід в середньому становить 4156 гривень.

Таблиця 44. Структура видатків бюджету громади (прогнози), млн. грн.

Статті видатків	2023 (прогноз)
Заробітна плата	203,2
Нарахування на оплату праці	44,8
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	6,1
Продукти харчування	5,9
Оплата послуг (крім комунальних)	3,4
Оплата теплопостачання	43,4
Оплата водопостачання та водовідведення	1,3
Оплата електроенергії	13,2
Оплата природного газу	3,3
Оплата інших енергоносіїв та інших комунальних послуг	11,9
Окремі заходи по реалізації державних (регіональних) програм, не віднесені до заходів розвитку	1,0
Субсидії та поточні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	49,8
Поточні трансферти органам державного управління інших рівнів	0,1
Інші виплати населенню	4,6
Інші поточні видатки	0,2
Придбання обладнання і предметів довгострокового користування	1,7
Капітальний ремонт інших об'єктів	0,1
Капітальні трансферти підприємствам (установам, організаціям)	1,8
Нерозподілені видатки	0,5
Усього	396,3

Таблиця 45. Доходи бюджету Зміївської територіальної громади

Показник	2021	2022
доходи загального фонду на одного мешканця (співвідношення обсягу надходжень доходів загального фонду без трансфертів до кількості мешканців відповідної ТГ);	4,7	4,2
видатки загального фонду на одного мешканця (співвідношення обсягу видатків загального фонду до кількості мешканців відповідної ТГ);	8,1	7,7
видатки на утримання апарату управління у розрахунку на одного мешканця (співвідношення обсягу видатків на утримання апарату управління, проведених за рахунок коштів загального фонду, до кількості мешканців відповідної ТГ);	1,1	1,0
капітальні видатки на одного мешканця (співвідношення обсягу капітальних видатків бюджету громади до кількості мешканців відповідної ТГ);	1,5	0,2
співвідношення видатків на утримання апарату управління із сумою доходів загального фонду (співвідношення видатків на утримання апарату управління органів місцевого самоврядування із сумою доходів загального фонду без урахування трансфертів з державного бюджету, у відсотках);	24,2%	23,9%
питома вага заробітної плати у видатках загального фонду бюджету ТГ (відсоткова частка проведених із загального фонду бюджету видатків на заробітну плату з нарахуваннями до обсягу видатків загального фонду бюджету без урахування трансфертів, перерахованих з бюджету ТГ до інших бюджетів);	65,5%	73%
питома вага капітальних видатків у загальному обсязі видатків (частка капітальних видатків у сумарному обсязі видатків загального та спеціального фонду відповідного бюджету ТГ).	15,2%	2,9%

Таблиця 46. Найбільші платники податків у громаді

№	Назва	Сплачено ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість
2021 рік					
1	ТОВ Кисет	х	1183,0	х	х
2	ТОВ АТБ- маркет	х	922,8	х	х
3	РОДОНІТ -Р ТОВ	х	476,9	х	х
4	ТОВ РЕВАН	х	352,4	х	х
5	Посад РІТЕЙЛ ТОВ	х	201,9	х	х
6	Відділ освіти	14175,5	х	х	х
7	КНП Зміївське ЦРЛ	5019,6	х	х	х
8	ТОВ С-ТРАНС	3958,1	х	х	х
9	КНП Зміївський ЦПМСД	3154,1	х	х	х
10	АТ Харківобленерго	2378,8	х	846,5	х
11	АТ Харківгаз	2367,2	х	х	х
12	ДП Зміївське лісове господарство	2360,7	х	516,9	х
13	АТ Маяк	1575,2	х	342,2	х
14	АТ Укрзалізниця		х	3184,6	х
15	СФГ Ревік	х	х	582,6	х
16	АВА Капітал	х	х	676,6	605,3
17	ТОВ Зміїв Агро	х	х	263,9	х
18	ТОВ АПК Україна	х	х	225,8	х
19	Корпорація Елкор	х	х	х	355,7

20	ТОВ Автотранс-2005	x	x	x	316,0
21	ТОВ НТК ТД	x	x	x	201,6
2022 рік					
1	ТОВ Кисет	x	1501,1	x	x
2	ТОВ АТБ- маркет	x	1066,5	x	x
3	РОДОНІТ -Р ТОВ	x	413,6	x	x
4	ТОВ РЕВАН	x	371,7	x	x
5	Посад РІТЕЙЛ ТОВ	x	127,9	x	x
6	Відділ освіти	1494,8	x	x	x
7	ТОВ С-ТРАНС	1409,1	x	x	x
8	КНП Зміївський ЦПМСД	3653,1	x	x	x
9	АТ Харківобленерго	2000,6	x	228,1	x
10	АТ Харківгаз	2647,7	x	x	x
11	ДП Зміївське лісове господарство	2328,5	x	187,2	x
12	АТ Маяк	1409,1	x	370,2	x
13	АТ Укрзалізниця	x	x	2247,7	x
14	СФГ Ревик	x	x	593,2	x
15	Зміїв Агро ТОВ	x	x	282,8	x
16	ТОВ АПК Україна	x	x	265,1	207,9
17	ТОВ Беспалівське ХПП	x	x	x	364,2
18	ТОВ НТК ТД	x	x	x	226,2

Таблиця 47. Перелік та вартість реалізованих в межах території Зміївської територіальної громади проєктів за кошти обласної субвенції на соціально-економічний розвиток громад в межах реалізації конкурсу проєктів “Разом в майбутнє”.

№	Назва проєкта	Рік	Сума, тис. грн	Коментар (що досягнуто завдяки проєкту)
1	«Енергія рятує життя»	2021	498,900	придбано дизель-генераторне обладнання для КНП “Зміївська ЦРЛ”, загальна вартість проєкту
2	“Спільні зусилля – чисте довкілля”	2021	3030,000	придбано спеціалізований автомобіль сміттєвоз для КП “Зміїв-сервіс”

Протягом 2022 року робота управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради була спрямована на розвиток економічної та інвестиційної складових розвитку громади у воєнний час.

З метою залучення інвестицій на розвиток громади Зміївська міська рада у 2022 році взяла участь у різноманітних конкурсах та грантах, а саме:

1. Було подано заявку на участь в співпраці з Програмою ООН в Україні — громада була відібрана для оцінки стану розвитку, потенціалу та її потреб задля налагодження ефективного партнерства між ПРООН та територіальною громадою, завдяки даній співпраці можуть бути реалізовані проєкти гуманітарної допомоги по різних галузях.

2. Громада долучилася до конкурсу для міст на участь у спільності Urban Transitions Mission City для отримання технічної допомоги на проведення енергоефективних заходів та їх популяризації.

3. Було подано заявку на конкурс для органів місцевого самоврядування для участі в проєкті Гранту №UKR096 “Зміцнення громад заради перемоги та відродження України” “Зміцнення громадської довіри” USAID/UCBI III з метою залучення фінансування від донорських організацій на подолання наслідків руйнування та реконструкцію об’єктів соціальної інфраструктури, що зазнали пошкоджень внаслідок воєнних дій.

4. Було подано анкету на участь у програмі “Підтримка громад у впровадженні інвестиційної політики” з метою отримання допомоги у реалізації проєктів щодо інвестування у соціальну інфраструктуру громади.

Зміївська територіальна громада у 2021 році увійшла до списку переможців відбору громад на 2022 рік, які отримають експертну підтримку від U-LEAD в питаннях розробки стратегій місцевого розвитку в рамках Програми “U-LEAD з Європою”, але робота по підготовці проєкту Стратегії була призупинена у зв’язку з воєнними діями. Натомість для Зміївської територіальної громади було змінено напрямок співпраці, наразі громада отримала експертну допомогу від U-LEAD у розробці Програми інтеграції внутрішньо переміщених осіб у громаду.

З метою розробки попереднього проєкту Плану відновлення та розвитку територіальної громади та підготовки проєктів регіонального (місцевого) розвитку для їх реалізації було подано до Переліку проєктів регіонального (місцевого) розвитку, що можуть фінансуватися за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку такі проєкти, як:

1. “Будівництво амбулаторії загальної практики сімейної медицини з вбудованим житлом для лікаря за адресою: с. Таранівка, Зміївський район, Харківської області. Коригування” - орієнтовний обсяг фінансування складає 12 294,509 тис. грн.

2. “Реконструкція колишньої школи-інтернат під житловий будинок по Пролетарському шосе, 24 в м. Зміїв Харківської області (коригування)” - орієнтовний обсяг фінансування складає 260 000,00 тис. грн.

3. “Будівництво полігону твердих побутових відходів з об’єктами їх сортування та переробки за межами населеного пункту на території Зміївської міської ради Зміївського району Харківської області” - орієнтовний обсяг фінансування складає 181 940,515 тис. грн.

05 квітня 2023 року завдяки експертній підтримці від U-LEAD в питаннях розробки стратегій місцевого розвитку в рамках Програми “U-LEAD з Європою” Зміївська територіальна громада продовжила розробку Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року.

Таблиця 48. Мережа банківських установ, розташованих на території Зміївської громади

Назва установи	Адреса	Відділення	Банкомат	Термінали самообслуговування
ПриватБанк	вул. Адміністративна, 10Б м. Зміїв, 64701 тел: 380631402130 Режим роботи відділення: 09:00 - 16:00 Каса: 09:00 - 16:00 Перерва в касі: 13:00 - 14:00	1	x	x
	вул. Залізнична, 110 м. Зміїв, Україна, 64701	x	1	x

	вул. Адміністративна, 10Б м. Зміїв, Україна, 64701	x	1	x
	вул. Адміністративна, 3 м. Зміїв, Україна, 64701	x	1	x
	вул. Залізнична, 39а м. Зміїв, Україна, 64701	x	x	1
	ш. Пролетарське, 14-а м. Зміїв, Україна, 64701	x	x	1
	вул. Адміністративна, 10Б м. Зміїв, Україна, 64701	x	x	4
Укрсиббанк	Відділення №70 Зміїв, вул. Гагаріна, 15 Робочий час Відділення Пн-пт: 9:00 - 16:00 Каса Пн-пт: 9:00 - 15:30	1	x	x
	Банкомат А0309122 Зміїв, вул. Таранівське шосе, 1-А Центральна районна лікарня	x	1	x
	Банкомат А0309040 Зміїв, вул. Гагаріна, 15	x	1	x
	Банкомат А0308901 Зміїв, вул. Залізнична, 110 Магазин побутової техніки Вікторія	x	1	x
	Термінал А0309933 Зміїв, вул. Гагаріна, 15	x	x	1
Ощадбанк	Відділення 10020/0463 вул. 6-ї Стрілецької дивізії, буд. 6, Зміїв Прокласти маршрут Телефон 0574732703, 0574734894 08:00 - 16:00 Перерва 12:00 - 12:30	1	x	x
	Банкомат ТВБВ № 10020/0463 вул. 6-ї Стрілецької дивізії буд. 6, Зміїв	x	1	x
	Термінал Харківгаз Таранівське шосе 1а, Зміїв	x	x	1
	Термінал приміщення м. Зміїв, вул. Адміністративна, 16	x	x	1
	Термінал Ощадбанк вул. 6-ї Стрілецької Дивізії, 6, Зміїв, Харківська область, 63404	x	x	2
І-Вох	Посад Чемужівка, Кудряєва вул., 6- а	x	x	1
	Продукти Чемужівка, Гусєва вул., 6	x	x	1
	Полюшко Зміїв, Соколівське шосе, 1-б	x	x	1
	Маркет Зідьки, Ковтуна вул., 103-б	x	x	1

	Посад, с. Таранівка, Харківська вул., 29	x	x	1
Easy Pay	Зміїв, вул. Залізнична, 115 А, Харківська область, 63401	x	x	1
	Зміїв, вул. Вишнева 2 А	x	x	1
	Зміїв, Донецьке шосе 6 А	x	x	1
	Зміїв, вул. Вишнева 1	x	x	1
	с. Тимченки, вул. Миру 21 Г	x	x	1
	с. Гусина Поляна, вул. Шкільна, 11	x	x	1
	с. Першотравневе, Центральна пл., 3Б	x	x	1
	с. Першотравневе, вул. Центральная, 4	x	x	1
	смт Бірки, вул. Центральна 38	x	x	1
смт Бірки, вул. Центральна, 1 А	x	x	1	

1.10. Органи управління громадою

Зміївська міська рада восьмого скликання обрана 25 жовтня 2020 року та має у своєму складі 33 депутати, з них: 21 чоловік (64 %) та 12 жінок (36 %).

До міської ради восьмого скликання були обрані представники від 4 партій:

- Харківської регіональної організації політичної партії “ОПОЗИЦІЙНА ПЛАТФОРМА - ЗА ЖИТТЯ”,
- Харківської регіональної організації політичної партії “БЛОК КЕРНЕСА “УСПІШНИЙ ХАРКІВ””,
- Харківської обласної організації політичної партії “СЛУГА НАРОДУ”,
- Харківської територіальної організації політичної партії Європейська Солідарність.

У Зміївській міській раді восьмого скликання були створені 3 фракцій:

- Депутатська фракція регіональної Харківської обласної організації політичної партії «Блок Кернеса – Успішний Харків» в Зміївській міській раді Чугуївського району Харківської області,
- Депутатська фракція «СЛУГА НАРОДУ» в Зміївській міській раді Чугуївського району Харківської області,
- Депутатська група політичної партії Європейська Солідарність.

У 2022 році Політична партія «Опозиційна платформа – за життя» була розпущена і всі депутати, які були її представниками в раді стали позафракційними.

У міській раді створено та працюють 4 постійних депутатських комісій:

- Постійна комісія з питань містобудування, будівництва, розвитку інфраструктури, земельних відносин, природокористування та аграрної політики;
- Постійна комісія з питань житлово-комунального господарства, комунальної власності, надзвичайних ситуацій та ліквідації їх наслідків;

- Постійна комісія з питань планування, фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку та регуляторної політики;
- Постійна комісія з питань розвитку прав людини, законності, депутатської діяльності і етики, освіти, культури, молоді, спорту, охорони здоров'я та соціального захисту населення.

Рішенням I сесії Зміївської міської ради VIII скликання від 11 грудня 2020 року №39-I було створено виконавчий комітет Зміївської міської ради VIII скликання загальною чисельністю 19 осіб та затверджено його персональний склад.

16 жовтня 2023 року внесено зміни до персонального складу виконавчого комітету Зміївської міської ради VIII скликання рішенням LI сесія Зміївської міської ради VIII скликання №3153-LI-VIII та затверджено склад загальною чисельністю 17 осіб.

Таблиця 49. Персональний склад виконавчого комітету Зміївської міської ради VIII скликання

1	ГОЛОДНІКОВ Павло Вікторович	- голова виконавчого комітету, Зміївський міський голова;
2	ПРИЙМАК Оксана Сергіївна	- керуючий справами (секретар) виконавчого комітету ради;
3	ТИМОФЄЄВА Тетяна Володимирівна	- перший заступник Зміївського міського голови;
4	ЧЕЛАПКО Денис Валерійович	- заступник Зміївського міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради;
5	ГОРБАТЮК Андрій Андрійович	- староста Борівського старостинського округу
6	ДАВИДЕНКО Тетяна Станіславівна	- староста Бірківського старостинського округу;
7	СУМЦОВА Інна Григорівна	- староста Зідківського старостинського округу;
8	УСІЧЕНКО Андрій Володимирович	- староста Таранівсько-Великогомільшанського старостинського округу;
9	НЕЧЕПОРЕНКО Євген Тимофійович	- староста Соколівсько-Тимченківського старостинського округу;
10	ГОНЧАРОВ Валерій Леонідович	- староста Чемужівського старостинського округу;
11	ПИЛИПЕНКО Олена Анатоліївна	- начальник управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради;
12	ЛИСАК КОСТЯНТИН ІВАНОВИЧ	- директор Комунальної установи по забезпеченню діяльності з утримання та обслуговування майна спільної власності Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області;
13	КАЛГАН Павло Васильович	- начальник відділу поліції №2 Чугуївського РУП ГУНП в Харківській області, підполковник поліції;
14	ТКАЧЕНКО Андрій Вікторович	- заступник начальника Чугуївського районного управління ГУ ДСНС України в Харківській області, полковник служби цивільного захисту;

15	МИРГОРОД Вікторович	Олексій	- позаштатний радник міського голови на громадських засадах з питань агропромислового розвитку, лісового господарства та земельних питань;
16	ЛІСОВИЙ Петрович	Олег	- начальник відділу обслуговування громадян №7 (сервісний центр) управління обслуговування громадян ГУ ПФ України в Харківській області;
17	РЕВЕНКО Вікторович	Дмитро	- голова СФГ «РЕВІК», представник ГС «Всеукраїнська Аграрна Рада»;

Прийняття рішень виконавчого комітету сприяє розвитку різних галузей життєдіяльності Зміївської територіальної громади. Але найбільше вони стосувалися таких напрямків діяльності: соціально-економічного та культурного розвитку, роботи житлово-комунального господарства, будівництва та архітектури, забезпечення медичного обслуговування, освіти. Постійно на контролі перебувають питання діяльності житлово-комунального господарства, роботи комунальних підприємств.

Таблиця 50. Структура та чисельність апарату та інших виконавчих органів Зміївської міської ради

Назви структурних підрозділів апарату та інших виконавчих органів		Кількість, од.
1.	Керівництво	6
1.1.	Зміївський міський голова	1
1.2.	Секретар Зміївської міської ради	1
1.3.	Перший заступник міського голови	1
1.4.	Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради	2
1.5.	Керуючий справами (секретар) виконавчого комітету міської ради	1
2.	Староста	7
3.	Структурні підрозділи	185,5
3.1.	Відділ бухгалтерської служби	4
3.2.	Відділ юридичного забезпечення	3
3.3.	Відділ організаційної роботи	2
3.4.	Відділ роботи з персоналом	3
3.5.	Відділ документообігу та роботи із зверненнями громадян	3
3.6.	Відділ з питань депутатської діяльності	3
3.7.	Архівний відділ	2
3.8.	Відділ інформаційно-комп'ютерного забезпечення	3
3.9.	Відділ з питань містобудування та архітектури	3
3.10.	Служба у справах дітей	6
3.11.	Відділ з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної,	9

	оборонної роботи та взаємодії з правоохоронними органами	
3.12.	Відділ земельних відносин та землевпорядкування	8
3.13.	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів	7
3.14.	Відділ надання адміністративних послуг	3
3.15.	Відділ реєстраційних послуг	17
3.16.	Фінансове управління Зміївської міської ради	11
3.17.	Управління соціального захисту населення Зміївської міської ради	30
3.18.	Відділ освіти	36
3.19.	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради	14,5
3.20.	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради	14
3.20.1.	Керівництво	2
3.20.2.	Відділ з питань комунальної власності	4
3.20.3.	Сектор з питань агропромислового розвитку	2
3.20.4.	Відділ з питань економічного аналізу та розвитку	3
3.20.5.	Відділ з питань проектно-програмної діяльності	3
4.	Інспектор з охорони праці	1
5.	Водій автотранспортних засобів	1
6.	Сторож	2
	Загальна чисельність	198,5

Станом на 01.09.2023 штатна чисельність апарату та виконавчих органів Зміївської міської ради складає 198,5 одиниць, фактично працюючих - 187,5 осіб.

1.11. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

Одним із елементів у структурі місцевого самоврядування є органи самоорганізації населення – представницькі органи, що створюються частиною населення, які тимчасово або постійно проживають на відповідній території в межах села, селища, міста. Основні повноваження органів самоорганізації населення – представляти інтереси жителів будинку, вулиці, мікрорайону у відповідній місцевій раді та її органах, місцевих органах виконавчої влади; вносити пропозиції до проектів місцевих програм соціально-економічного розвитку, проектів місцевих бюджетів; організовувати участь населення у здійсненні заходів щодо охорони навколишнього природного середовища, проведення робіт з благоустрою, озеленення та утримання в належному стані садиб, дворів, вулиць, площ, кладовищ, обладнанні дитячих та спортивних майданчиків; здійснювати контроль за якістю надання житлово-

комунальних послуг тощо. Органи місцевого самоврядування сприяють здійсненню органами самоорганізації населення їхніх повноважень і координують їх діяльність.

На території громади діє 81 садове товариство, 4 об'єднання співвласників багатоквартирних будинків, 5 кооперативних об'єднань та 3 підприємства з надання комплексного обслуговування цих об'єктів.

В Зміївській територіальній громаді зареєстровано 22 релігійних об'єднання.

В громаді здійснює свою діяльність 6 благодійних організацій, які забезпечують підтримку особам, які опинилися в складній життєвій ситуації.

Робота зі ЗМІ та громадськістю спрямовується на забезпечення прозорості, відкритості в діяльності органів місцевого самоврядування, залучення представників громадських організацій та органів самоорганізації населення до участі у вирішенні нагальних проблем міста.

Виконавчим комітетом Зміївської міської ради було забезпечено ефективну співпрацю з інститутами громадянського суспільства, що діють на території Зміївської громади.

Таблиця 51. Представники громадського сектору (організації, об'єднання, спілки) :

№ зп	Назва організації, об'єднання, спілки
1.	Рада Зміївської районної організації ветеранів
2.	Зміївське товариство “Союз Чорнобиль України”
5.	Громадська організація “Аванпост Слобожанщини”
6.	Громадська організація “МиКоло”
8.	Громадська організація “УКЛАД СХІД”
9.	Громадська організація “Жменя добра”
10.	Волонтерська організація “Берегині Зміївщини”
11.	Громадська організація “Розвиток разом”
12.	Громадська організація “Спортивний клуб “Зміїв”
13.	Громадська організація “Музей культурної спадщини села Гайдари”
14.	Громадська організація “Футбольний клуб Олімп Зміїв”
15.	Громадська організація “Колективного саду Бірочки”
16.	Громадська організація “Футбольний клуб “Красна Поляна”
17.	Громадська організація “Хатторі”
18.	Зміївська районна організація інвалідів Харківської обласної ради (регіонального осередку) Всеукраїнської організації інвалідів “Союз організації інвалідів України”
19.	Зміївська районна організація ветеранів і пенсіонерів органів внутрішніх справ
20.	Зміївська районна організація Всеукраїнського фізкультурно-спортивного товариства “Колос” агропромислового комплексу України
21.	Громадська організація “Молодь Зміївщини”
22.	Громадська організація “Спортивний клуб “Голд Жим”
23.	Громадська організація Зміївська районна громадська організація “Зміївський козацький полк”
24.	Громадська організація “Музей паперу”
25.	Військово-патріотичне об'єднання “Орієнтир”

26.	Зміївська районна організація Всеукраїнської громадської організації Всеукраїнське об'єднання "Діти війни - України"
27.	Зміївська районна організація українського товариства мисливців і рибалок
28.	Зміївська районна організація медпрацівників "Фтизіатри Зміївщини проти ВІЛ/ТБ"
29.	Громадська організація "Зміївська міська федерація футболу в Чугуївському районі Харківської області"
30.	Громадська організація "Центр суспільної ініціативи України-Європа"
31.	Громадська організація "Зміївський Слобожанський козацький полк"
32.	Первинна профспілкова організація Зідківської загальноосвітньої школи І-ІІІ ступенів імені Г.І. Ковтуна
33.	Зміївська районна громадська організація "Патріотична Зміївщина"
34.	Зміївська районна громадська організація "Спілка підприємців Зміївського району"
35.	Орган самоорганізації населення "Сільський комітет села Западня"
36.	Громадська організація "Регіональний музей етнографії Слобожанщини"
37.	Громадська організація "Волейбольний клуб "Зміїв"
38.	Громадська організація "Зелена долина"
39.	Громадська організація "Зміївське наукове краєзнавче товариство"
40.	Громадська організація "Батьківський рух"
41.	Громадська організація "Зміївський районний спортивний клуб "Майстер"
42.	Молодіжна громадська організація "Наше завтра"
43.	Громадська організація "Зміївська районна федерація військово-спортивних багатоборств "Воїн"
44.	Громадська організація "Зміївський центр регіонального розвитку"

Засоби масової інформації, що працюють в громаді:

- друковані: ТОВ "Редакція газети "Вісті Зміївщини"; Редакція тижневика "Зміївський кур'єр";

- телебачення: ПП "Медіа-Зміїв".

У громади є офіційний сайт: <http://www.zmiivmisto.gov.ua> , де висвітлюються різні події із життя громади, корисна довідкова інформація, методичні рекомендації, офіційні документи Зміївської міської ради тощо.

Також було створено офіційну сторінку міської ради у соціальній мережі "Facebook": <https://www.facebook.com/zmiivskarda>.

1.12. Результати опитування заінтересованих сторін

1.12.1. РЕЗУЛЬТАТИ АНКЕТУВАННЯ МЕШКАНЦІВ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 2023 рік

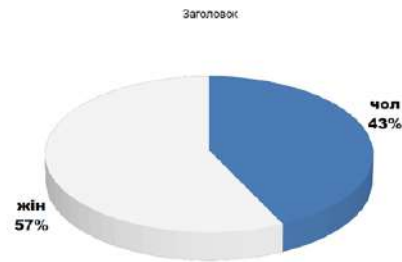
Методом анкетування було опитано загалом 454 респондента. Опитування проводилось у травні 2023 року.

При проведенні опитування було запропоновано питання та варіанти відповідей до них.

В опитуванні взяли участь представники всіх старостинських округів громади.

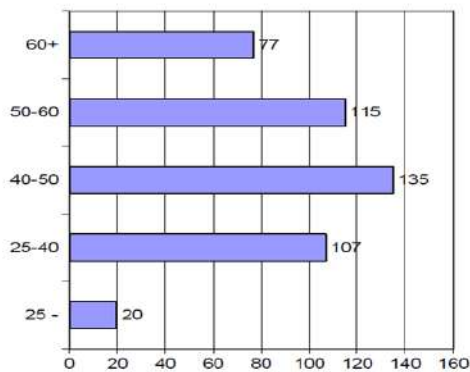
Характеристика населення

- Опитування проведене у травні 2023 року
- Респонденти – 454 мешканці громади

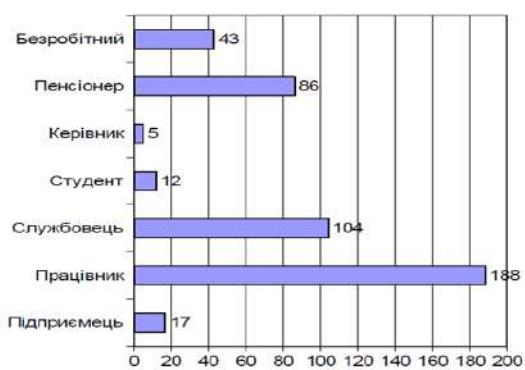


Серед опитаних мешканців переважають жінки, їхня частка склала — 57%, а чоловіча частка складає — 43 %.

Вік



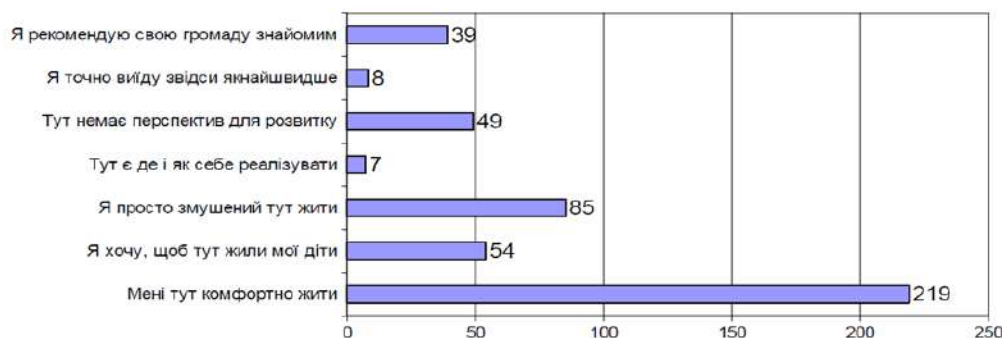
Рід занять



В структурі опитуваних більшість респондентів у віці 40-50 років — 135 осіб або 29,7%, 115 — 50-60 років, 107 — 25-40 років, 77 — в категорії 60+ та 20 респондентів у віці до 25 років.

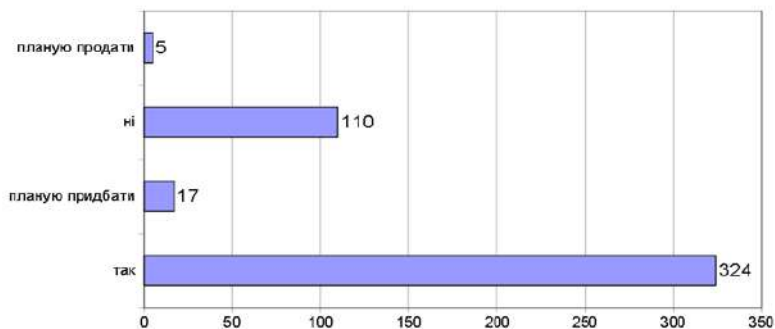
За родом діяльності також представлені різні групи населення, переважає в загальній масі частка найманих працівників, економічно активні громадяни — 188 осіб, а це 41,4%.

Загальна характеристика громади



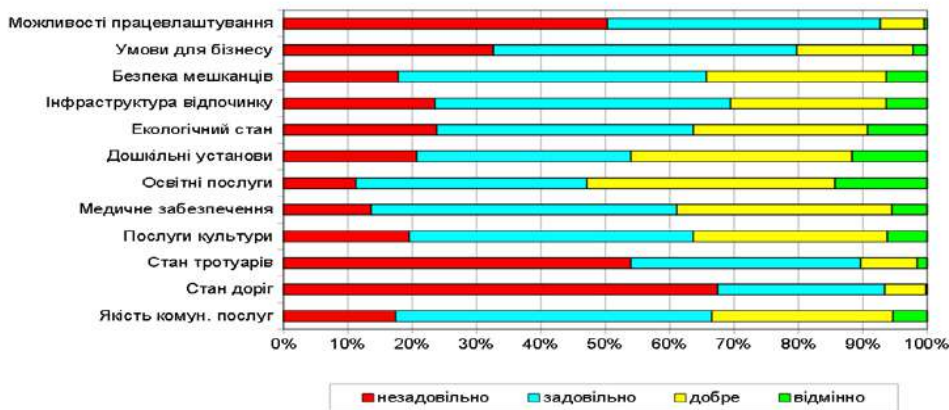
48,2% респондентів на питання “Яким із тверджень Ви б охарактеризували громаду”, що їм тут комфортно жити, а 18,7% - що змушені тут жити, але серед негативних відповідей слід зауважити, що 11,9% опитуваних хотіли б, щоб тут жили їхні діти.

Чи маєте тут нерухомість



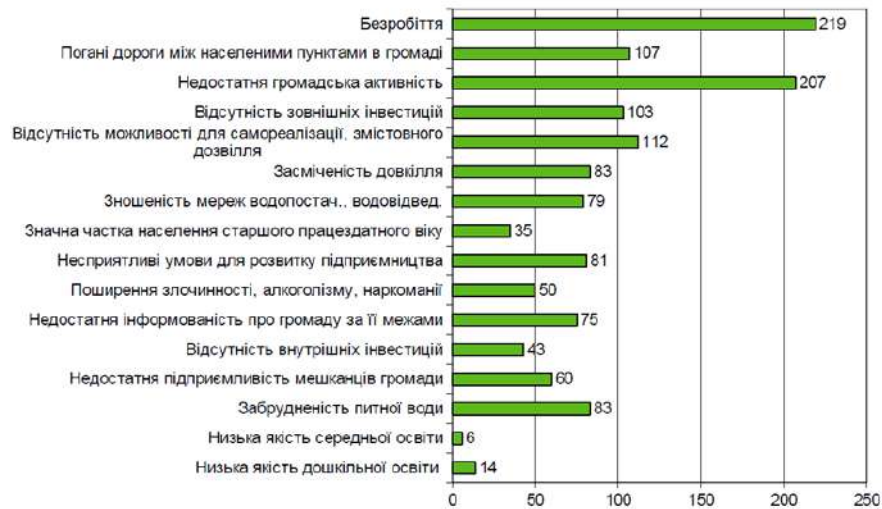
Серед опитаних мешканців 71,3% мають власне житло в громаді, а 3,7% - планують його тут придбати, але у 24,2% власне житло відсутнє, цей показник свідчить про те, що в громаді велика кількість тимчасово проживаючих осіб, які в перспективі можуть покинути її.

Оцінка стану громади



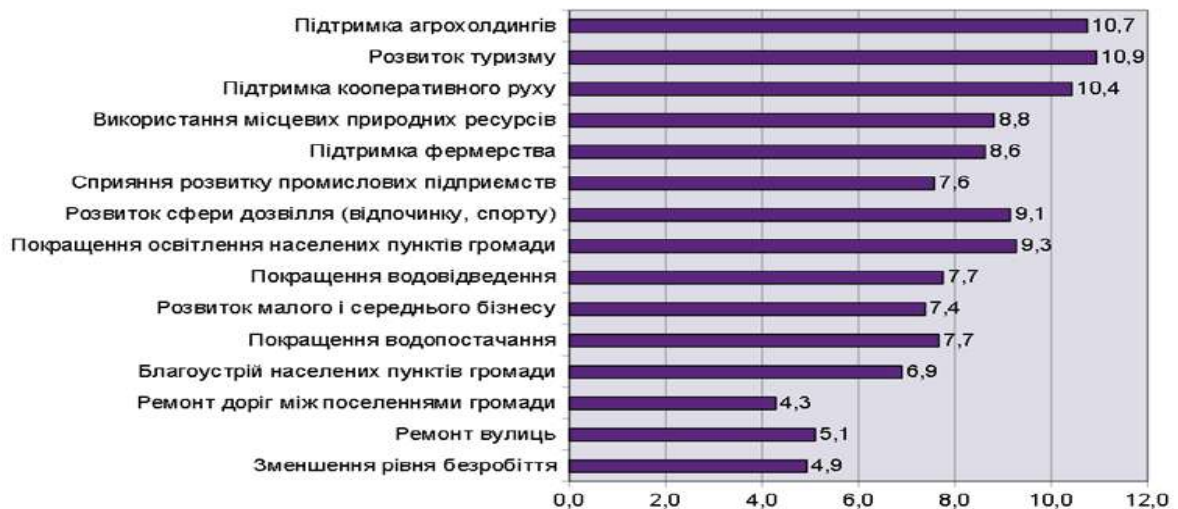
В той же час громадяни оцінили **незадовільно** стан доріг (68%) та стан тротуарів (55%), можливість працевлаштування (50%). **Задовільну** оцінку отримали “якість комунальних послуг” (50%). Освітні послуги та дошкільні установи мешканці оцінили **на високому рівні**.

Що заважає розвитку громади



На думку 48,2% респондентів розвитку громади заважає безробіття, 45,6% - вважають, що це недостатня громадська активність, в свою чергу 24,7% зауважили, що розвитку громади заважає відсутність можливості для самореалізації, змістовного дозвілля.

Що слід змінювати передусім



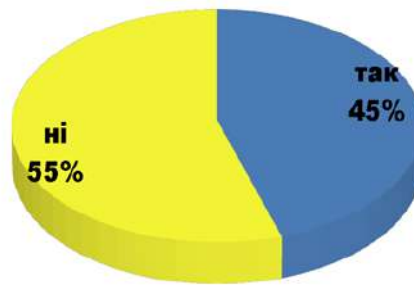
В п'ятірку основних завдань, які треба запровадити першочергово:

10,9% громадян в пріоритет поставили розвиток туризму, а 10,7% - підтримку агрохолдингів, але й до основних завдань 10,4% мешканців віднесли підтримку кооперативного руху.

На четвертому місці по пріоритетах у 9,3% покращити освітлення в населених пунктах громади.

І на п'ятому місці з результатом 9,1% - розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту).

Чи вірите що вдасться змінити



Низький відсоток довіри до дієвості стратегії розвитку громади (55%) говорить про те, що мешканці скептично налаштовані до змін, а у зв'язку з тим, що більшість населення є неактивним, тут треба провести просвітницьку роботу та залучити громадськість на всіх рівнях підготовки стратегії.

Яким є основний ресурс для розвитку громади



Основною складовою успішності громади є хороша доступність до основних міст та ринків, так вважає, 27,3% опитаних, 20,5% віддає перевагу вигідному географічному положенню, а 8,8% мешканців вбачають перевагу у наявності вільних земельних ділянок у громаді.

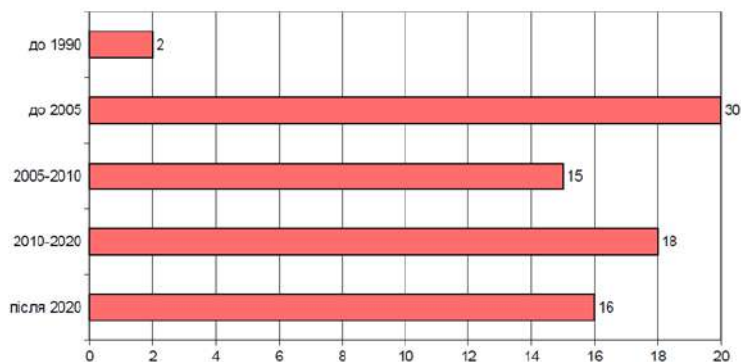
1.12.2. РЕЗУЛЬТАТИ АНКЕТУВАННЯ ПРЕДСТАВНИКІВ БІЗНЕСУ ЗМІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 2023 рік

Методом анкетування було опитано загалом 81 респондента. Опитування проводилось у травні 2023 року.

При проведенні опитування було запропоновано питання та варіанти відповідей до них.

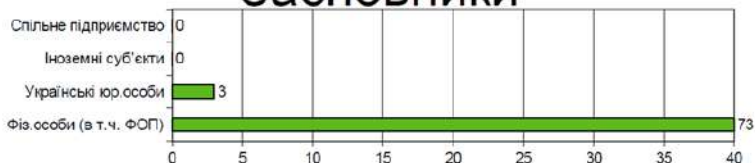
В опитуванні взяли участь представники всіх старостинських округів громади.

- Створені в різні періоди, найбільше — 30 представників зареєстровані до 2005 року

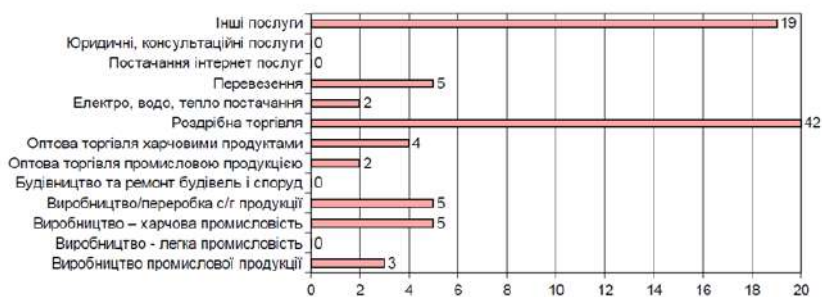


Але слід зауважити, що навіть в період карантину та війни ми спостерігаємо відкриття нових суб'єктів господарювання, бо частка тих хто зареєстрований після 2020 року складає 19,7%.

Засновники



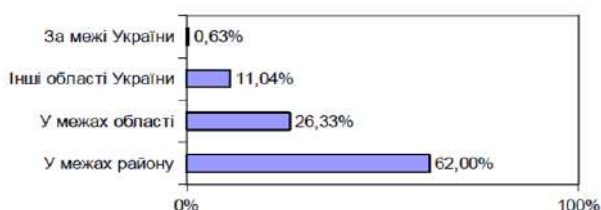
Вид діяльності



З опитаних респондентів більшість, а це 90,1% фізичні особи-підприємці, 9,9% - юридичні особи.

Основним видом діяльності є у 51,8% опитуваних є роздрібна торгівля.

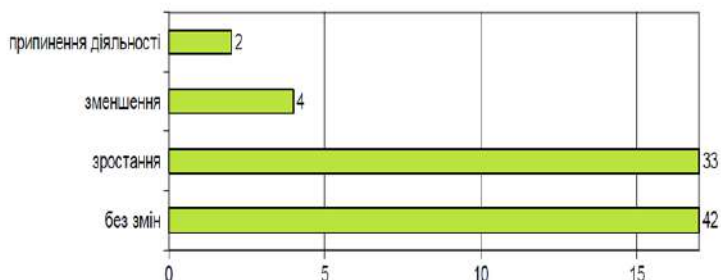
Збут



Щодо збуту продукції більшість представників бізнесу громади відповіли, що 62% реалізації продукції припадає на район та громаду в цілому, 26,33% - на реалізацію

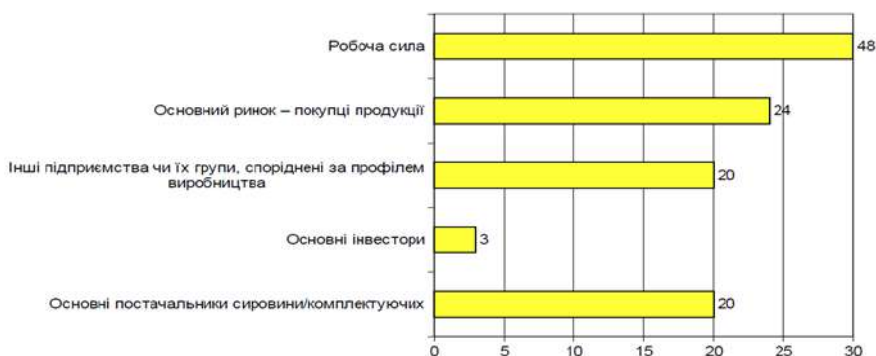
продукції в межах області, 11% - експортують продукцію в інші області України і тільки 0,63% - за межі України.

Очікувані зміни в збуті



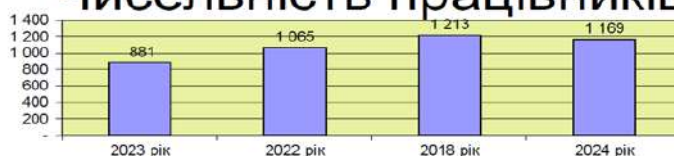
На питання “Які зміни у збуті Ви очікуєте в 2023 році?” 51,8% респондентів відповіли, що все залишиться без змін, а 40,7% - очікують зростання об’ємів збуту продукції в 2023 році.

Причини розміщення бізнесу

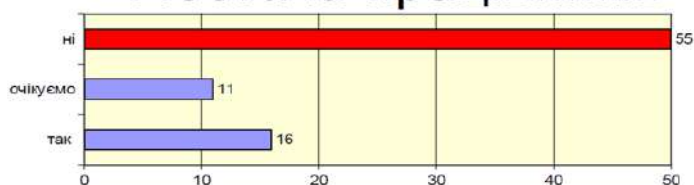


До причин розміщення бізнесу в нашій громаді 59,2% опитаних віднесли наявність робочої сили.

Чисельність працівників



Нестача працівників



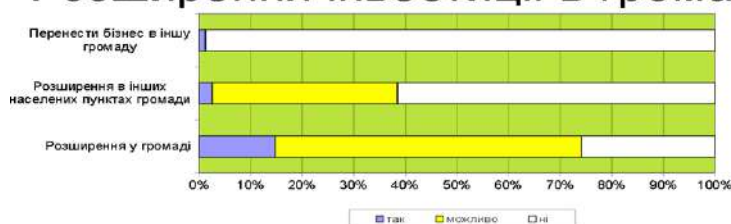
На питання “Скільки працівників з повним робочим днем, за Вашою оцінкою, працювали чи працюватимуть на Вашому підприємстві в зазначені нижче періоди?” та “Чи Ви відчуваєте нестачу спеціалістів певних специфічних професій,

навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку Вашого підприємства?» респонденти відповіли, що чисельність працівників у 2023 році в порівнянні з 2018 роком зменшилася на 27,4%. В той же час 67,9% опитаних не відчувають брак робочої сили, а 19,7% представників бізнесу визнали, що їм не вистачає робітників таких професій, як: механізаторів, трактористів, аналітиків ринку, лікарів загальної практики, інженерів-конструкторів, токарів найвищого рівня, ветеринарів, продавців.

Інвестиції у громаді

Так у поточному році	7
Так у 2024 році	5
Можливо у майбутньому	48
Не плануємо нових інвестицій	21

Розширення інвестиції в громаді



На питання «Ви плануєте інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг) у громаді?» 59,2% представників бізнесу відповіли, що така можливість розглядається в майбутньому, а 25,9% - не планують зовсім нових інвестицій.

А на питання «Чи плануєте Ви розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях району (населених пунктах громади)?» 98% респондентів відповіли «ні», і 75% планують розширення своїх потужностей в громаді.

Що заважає розвитку громади



43,2% вважають, що розвитку громади заважають погані дороги, а 39,5% що цим чинником є — безробіття, а 37% - несприятливі умови для розвитку підприємництва.

Що слід змінювати передусім



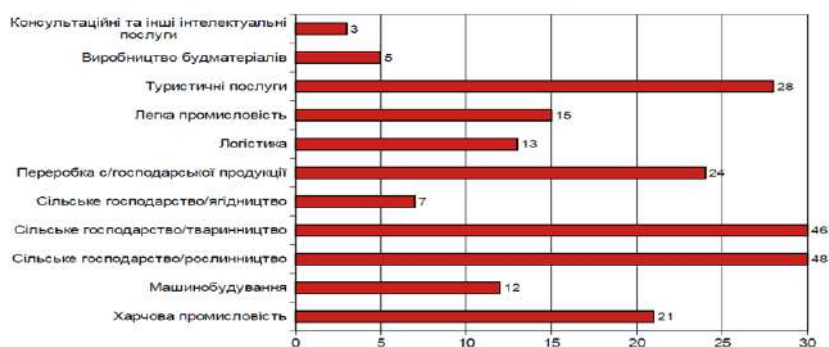
У загальній масі змін 11,9% підприємців вважають, що треба підтримати агрохолдинги, 10,3% - що підтримка потрібна фермерству, а 10,6 що потрібно активізувати сили в частині розвитку туризму.

Чи вірите що вдасться змінити



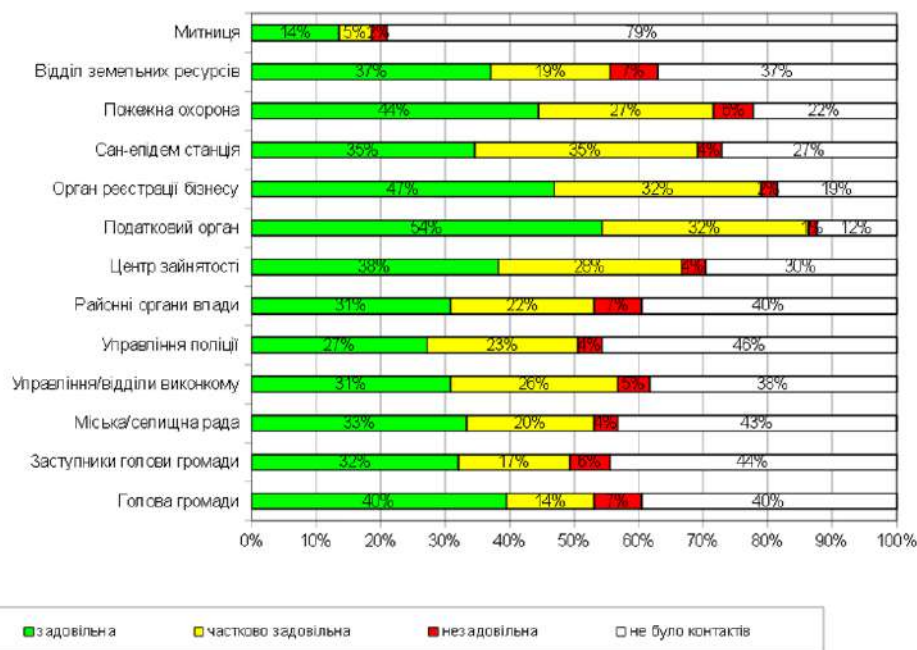
Рівень довіри до можливих змін досить високий і в порівнянні до мешканців громади складає 63%.

Які види економічної діяльності є пріоритетними для громади



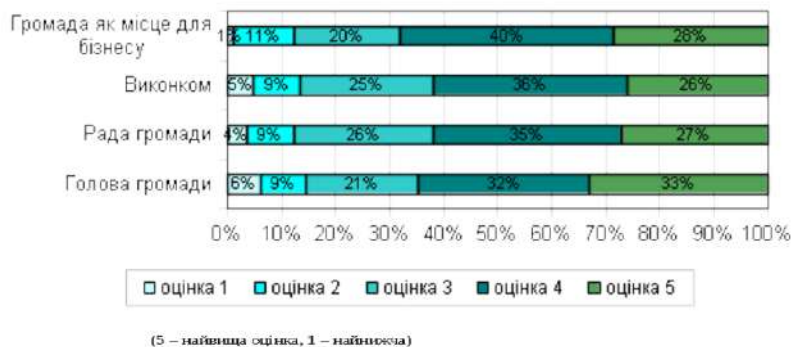
До пріоритетних видів діяльності сільське господарство в частині тваринництва (59,2%) і рослинництва (56,7) та туристичні послуги (34,6).

Оцініть співпрацю



Великий відсоток задоволення в підприємців є у взаємодії з представниками податкової (54%), пожежної безпеки (44%), відділом реєстраційних послуг (47%) та головою громади (40%).

Оцінка



(5 – найвища оцінка, 1 – найнижча)

На питання **“Як би Ви оцінили діяльність органів місцевого самоврядування з розвитку громади за 5-ти бальною системою?”** найвищу оцінку отримав голова громади, а по критерію **“Яка Ваша загальна думка про Ваше громаду як місце для ведення бізнесу за 5-ти бальною системою?”** ми бачимо що оцінка коливається в межах “відмінно” та “добре”.

РОЗДІЛ 2. SWOT-АНАЛІЗ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Характеристика порівняльних переваг, викликів та ризиків перспективного розвитку територіальної громади здійснюється на основі оцінки стартових умов місцевого розвитку шляхом SWOT-аналізу.

SWOT-аналіз – це метод стратегічного планування, що базується на встановленні зв'язку між характерними для територіальної громади внутрішніми сильними і слабкими сторонами та зовнішніми можливостями і загрозами, результати якого в подальшому використовуються для визначення системи стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Складовими SWOT-аналізу є: сильні сторони – наявні внутрішні позитивні фактори або ресурси територіальної громади, які можуть бути використані для формування конкурентних переваг; слабкі сторони – наявні внутрішні негативні фактори територіальної громади, які заважають її розвитку та можуть бути визначені як протилежності сильним чи як відсутність деяких сильних сторін; можливості – позитивні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які можна використати для розвитку територіальної громади; загрози – негативні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які перешкоджають розвитку територіальної громади.

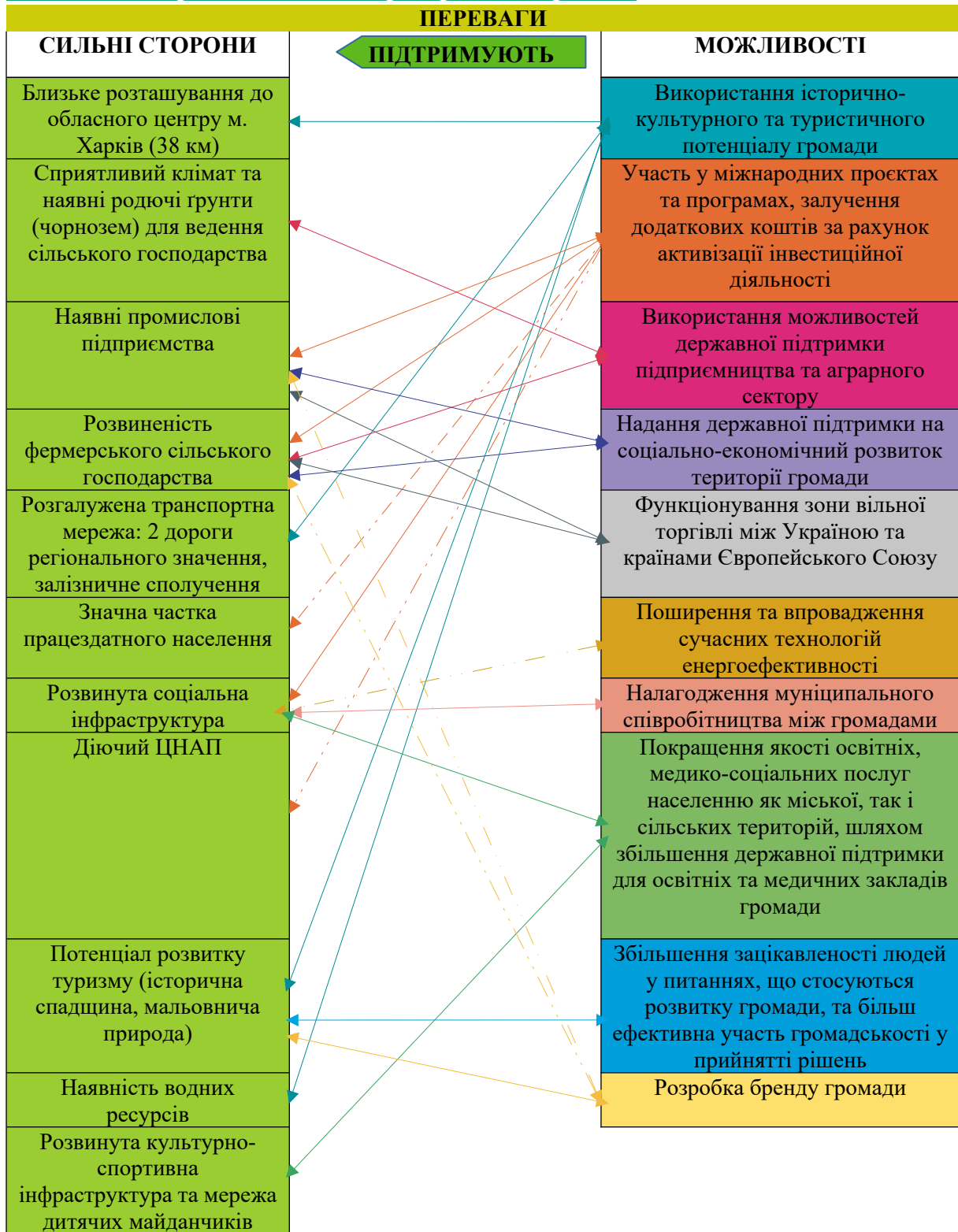
На основі SWOT-аналізу виявляються логічні взаємозв'язки між внутрішніми (сильні та слабкі сторони) та зовнішніми (можливості та загрози) факторами, які мають стратегічне значення для розвитку територіальної громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

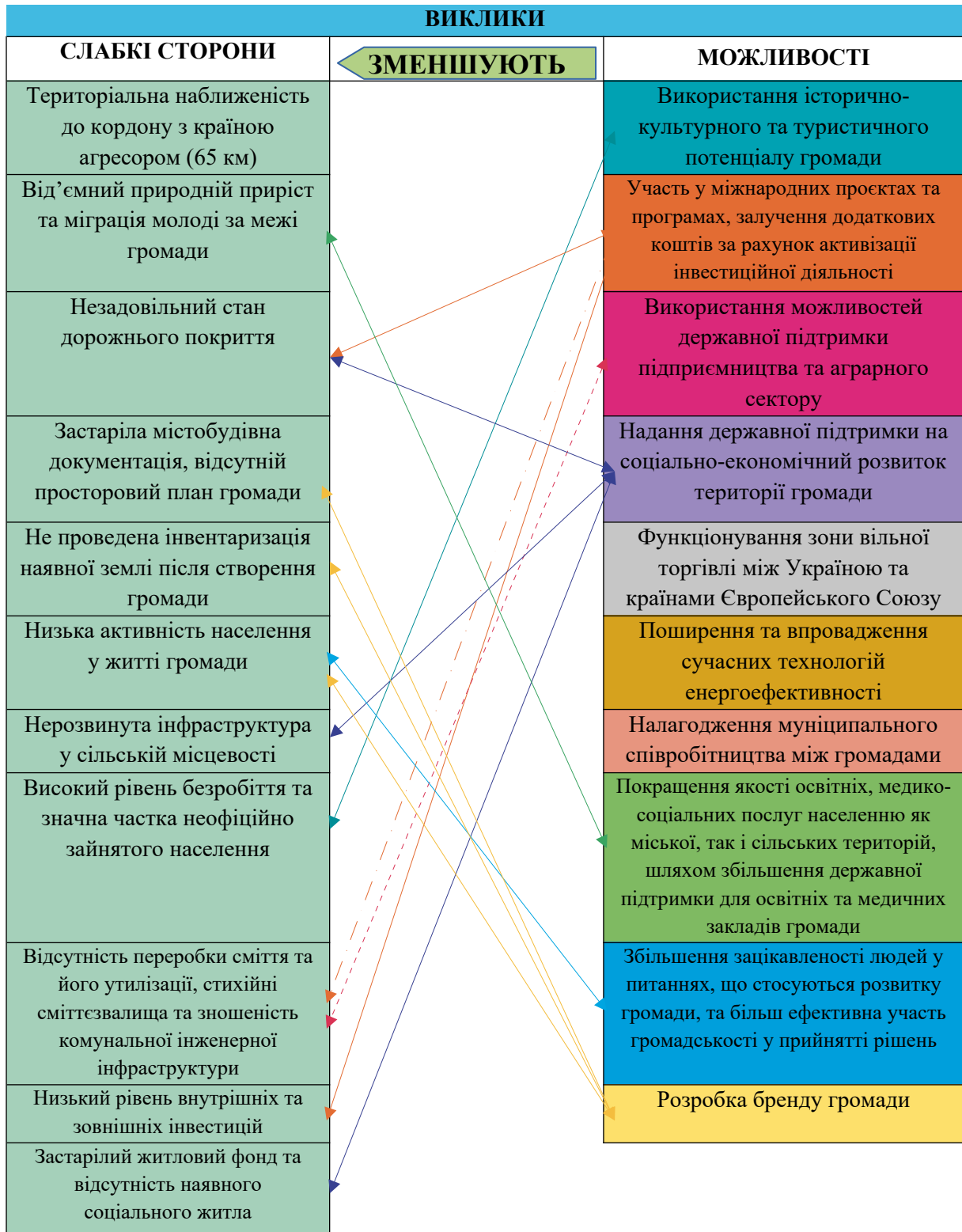
SWOT-аналіз Зміївської територіальної громади проведено з урахуванням поточного стану та тенденцій розвитку громади, актуальних проблемних питань у різних галузях. Проаналізувавши статистичну інформацію описово-аналітичної частини, результати опитування думки мешканців громади та представників бізнесу, пропозицій, наданих членами Робочої групи з розроблення проєкту Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади, визначено сильні та слабкі сторони, можливості та загрози для територіальної громади.

SWOT-аналіз ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
<ol style="list-style-type: none">1. Близьке розташування до обласного центру м. Харків (38 км)2. Сприятливий клімат та наявні родючі ґрунти (чорнозем) для ведення сільського господарства3. Наявні промислові підприємства4. Розвиненість фермерського сільського господарства5. Розгалужена транспортна мережа: 2 дороги регіонального значення, залізничне сполучення6. Значна частка працездатного населення7. Розвинута соціальна інфраструктура8. Діючий ЦНАП9. Потенціал розвитку туризму (історична спадщина, мальовнича природа)10. Наявність водних ресурсів11. Розвинута культурно-спортивна інфраструктура та мережа дитячих майданчиків	<ol style="list-style-type: none">1. Територіальна наближеність до кордону з країною агресором (65 км)2. Від'ємний природний приріст та міграція молоді за межі громади3. Незадовільний стан дорожнього покриття4. Застаріла містобудівна документація, відсутній просторовий план громади5. Не проведена інвентаризація наявної землі після створення громади6. Низька активність населення у житті громади7. Нерозвинута інфраструктура у сільській місцевості8. Високий рівень безробіття та значна частка неофіційно зайнятого населення9. Відсутність переробки сміття та його утилізації, стихійні сміттєзвалища та зношеність комунальної інженерної інфраструктури10. Низький рівень внутрішніх та зовнішніх інвестицій11. Застарілий житловий фонд та відсутність наявного соціального житла
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
<ol style="list-style-type: none">1. Використання історично-культурного та туристичного потенціалу громади2. Участь у міжнародних проєктах та програмах, залучення додаткових коштів за рахунок активізації інвестиційної діяльності3. Використання можливостей державної підтримки підприємництва та аграрного сектору4. Надання державної підтримки на соціально-економічний розвиток території громади5. Функціонування зони вільної торгівлі між Україною та країнами Європейського Союзу6. Поширення та впровадження сучасних технологій енергоефективності7. Налагодження муніципального співробітництва між громадами8. Покращення якості освітніх, медико-соціальних послуг населенню як міської, так і сільських територій, шляхом збільшення державної підтримки для освітніх та медичних закладів громади9. Збільшення зацікавленості людей у питаннях, що стосуються розвитку громади, та більш ефективна участь громадськості у прийнятті рішень10. Розробка бренду громади	<ol style="list-style-type: none">1. Продовження воєнного стану та ймовірність ескалації воєнних дій і подальших пошкоджень інфраструктури2. Залежність промислових підприємств громади від стрімкої зміни кон'юнктури ринків, дефіциту матеріалів та комплектуючих3. Зниження рівня платоспроможності населення та погіршення його добробуту4. Високий рівень корупції на національному рівні5. Втрати кваліфікованої робочої сили через воєнні дії та міграцію, скорочення кількості трудових ресурсів та збільшення соціального навантаження на одного працюючого6. Дефіцит бюджетів усіх рівнів, відсутність доступу до дешевих фінансових ресурсів, скорочення державного фінансування національних програм з підтримки розвитку регіонів7. Згортання міжнародних донорських проєктів, спрямованих на підтримку соціальної сфери8. Світова тенденція до потепління, що призводить до зменшення прісноводних ресурсів (зниження рівня ґрунтових вод)

2.1. SWOT-матриця Зміївської територіальної громади





2.2. Порівняльні переваги, виклики і ризики Зміївської територіальної громади

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

Державна бюджетна підтримка та розширення діяльності міжнародних проєктів та програм в Україні, які підтримуватимуть розвиток територіальних громад, підсилюватимуть зростання інвестиційної привабливості серед майбутніх інвесторів та наявні сильні сторони, а також стануть потужним механізмом розвитку Зміївської територіальної громади.

Покращенню економічної ситуації в громаді будуть сприяти такі сильні сторони як близьке розташування до обласного центру м. Харків, сприятливий клімат та наявні родючі ґрунти (чорнозем) для ведення сільського господарства, а також для започаткування або ведення бізнесу. Враховуючи вищезазначене можна зробити висновок щодо зростання у найближчій перспективі рівня зайнятості та доходів мешканців Зміївської громади за рахунок збільшення вакантних місць.

Зростання популярності серед населення України та Європи до сільського, культурного, агро та екотуризму Зміївська громада може використати для власного розвитку, оскільки наявні існуючі історико-культурні та потенційні туристичні об'єкти (краєзнавчий музей, монастир, національний парк, заказники), знайдені історичні артефакти, а також наявність лісових та водних ресурсів (річки, ставки, підземні джерела) в громаді підтримують світову концепції Сталого розвитку, що також позитивно може відобразитися на інвестиційній привабливості громади.

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

Продовження реформування в Україні, державна бюджетна підтримка громад, розширення видів та фондів міжнародної допомоги, створять передумови для підвищення економічної спроможності шляхом покращення транспортно-логістичної мережі та розвитку інфраструктури в сільській місцевості громади, бо з'явиться можливість привести у належний стан об'єкти, які знаходяться в комунальній власності громади для посилення своїх конкурентних переваг серед майбутніх інвесторів.

Створення бренду громади є важливим етапом у розвитку її стратегічної комунікації, який дасть можливість презентувати напрацювання Зміївської громади в інформаційному просторі та створить їй певний імідж для приваблення донора вкласти кошти у розвиток саме її території. Також, це колективна праця всіх мешканців, тому ця робота підвищить рівень активності населення громади, зумовить підвищення її впізнаваності за межами території Харківської області та України, забезпечить розробку комплексного просторового плану та активізує роботу з проведення інвентаризації наявного земельного фонду для формування бази вільних земельних ділянок.

Збільшення попиту на зелений туризм дозволить розширити внутрішню транспортну мережу та забезпечити робочими місцями працездатне населення (в тому числі пенсійного віку), розширить інфраструктуру для дозвілля та відпочинку.

Загрози

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

При дослідженні взаємозв'язків між слабкими сторонами та загрозами, встановлено, що через територіальну приближеність до кордону з країною агресором може посилитися від'ємний природній приріст населення, а разом з тим збільшиться відтік молоді та осіб працездатного віку, що призведе до старіння населення громади, скорочення її можливого терміну життя, в тих територіальних межах, в яких вона зараз існує, а також створить передумови до формування «бюджету проїдання», обмежить розвиток існуючих підприємств та створення нових.

Існуючий дисбаланс у сферах зайнятості та соціального добробуту, екології, доходів населення, зношеності об'єктів інфраструктури у Зміївській територіальній громаді може бути посилений у разі згорання на території України міжнародних донорських проєктів та при зростанні дефіциту бюджетів усіх рівнів, а як наслідок скоротить розмір державної підтримки громад, що суттєво обмежить розвиток населених пунктів та вплине на фінансову спроможність громади.

Зниження рівня платоспроможності населення та погіршення його добробуту підсилить зростання безробіття в громаді, загострить криміногенну ситуацію та збільшить частку неофіційної зайнятості, а рівень громадської активності на пряму залежатиме від рівня доходів громадян.

РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору розвитку Зміївської територіальної громади. Проте, крім об'єктивного аналізу соціально-економічної ситуації у громаді доцільно враховувати й прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки, які є найбільш вагомими для Зміївської громади.

Сценарії розвитку громади – це раціональні та найбільш ймовірні варіанти розвитку ситуації у громаді та її зовнішньому середовищі на відповідний період. Підготовка сценаріїв має за мету розуміння можливих наслідків, спричинених існуючими тенденціями, що можуть впливати на управління і фінансування розвитку громади. Формування сценаріїв ґрунтуються на припущеннях, які стосуються комбінацій сильних та слабких сторін, можливостей та загроз.

Під час сценарного моделювання визначається та опрацьовується кілька варіантів сценаріїв розвитку громади:

- інерційний (формується на основі припущень, що протягом тривалого часу вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на стан територіальної громади залишиться незмінним);
- оптимістичний (ґрунтується на припущеннях, що будуть сформовані найсприятливіші зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні фактори впливу);
- песимістичний (є результатом критичної оцінки та врахування негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів).

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний сценарій передбачає утримання на рівні соціально-економічних показників громади, що склалися протягом кількох останніх років, за відносно стабільних макроекономічних умов. Попри недостатньо сприятливі соціально-економічні умови у країні, громаді вдається утримувати належний рівень проживання для мешканців громади та внутрішньо переміщених осіб. Передумовою досягнення стратегічних цілей є максимальне використання сильних сторін та активізація роботи зі слабкими сторонами.

При інерційному сценарії розвитку громади чисельність населення матиме тенденцію до скорочення, але без нарощування темпів скорочення. Місцева влада, отримавши низку повноважень при реалізації реформи децентралізації та завдяки державним субвенціям і трансфертам вживатиме заходів щодо підвищення рівня освітніх, медичних та інших видів послуг. Запроваджуватиметься ряд точкових проєктів із покращення соціальної, комунальної інфраструктури за рахунок місцевих, регіональних програм розвитку. Проте, перелік можливих реалізованих заходів буде дещо обмеженим у зв'язку з особливостями виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану та встановленою черговістю здійснення бюджетних асигнувань.

Зусилля місцевої влади призведуть до покращення соціально-економічної ситуації у громаді, але не настільки швидкими темпами, як це хотілося б мешканцям. За умови суспільної підтримки дій місцевої влади як на місцевому, так і регіональному рівнях, можливий перехід до оптимістичного сценарію.

Галузева структура економіки громади залишатиметься без особливих змін та основну частку займатимуть такі галузі, як машинобудування, харчова, деревообробна промисловості, а також торгівля та сільське господарство. Робота промисловості відбуватиметься в умовах ряду викликів та ризиків, пов'язаних з нестабільністю логістичних потоків та скороченням переліку потенційних постачальників сировини, матеріалів та комплектуючих та іншими перешкодами у веденні господарської діяльності, пов'язаними з продовженням воєнного стану в країні.

Надходження до міського бюджету громади зазнаватимуть значних змін за рахунок відносно нестабільної роботи промислового сектору, діяльності підприємництва (значною мірою у сфері роздрібної торгівлі, громадського харчування та побутових послуг) та діяльності бюджетних установ.

Продовжиться робота по залученню інвестицій, що є одним з основних інструментів соціально-економічного розвитку громади. Запроваджуватиметься ряд заходів для пошуку нових джерел фінансування, особливо за рахунок донорів та міжнародних проєктів.

Досягненню цих результатів можуть перешкоджати такі чинники, як продовження війни в Україні, цінова нестабільність (зокрема і на енергоресурси), наявність тіньового сектору в бізнесі, ріст інфляції тощо.

Таким чином, інерційний (реалістичний) сценарій передбачає максимальне використання сильних сторін громади, більшості її можливостей в умовах ризиків та зовнішніх загроз.

Оптимістичний сценарій розвитку

Реалізація оптимістичного сценарію можлива за умови позитивних змін на національному рівні: завершення війни перемогою України та відновлення її територіальної цілісності, виплата росією репарації, участь міжнародної спільноти у відбудові зруйнованої та модернізації інфраструктури в Україні, впровадження системних реформ (судової, земельної тощо), необхідних для пришвидшення вступу України до ЄС, зміцнення курсу національної валюти завдяки зростанню економіки та фінансової підтримки країн-партнерів, підтримка малого та середнього підприємництва на державному рівні, створення передумов для створення робочих місць, відновлення державних та регіональних програм і проєктів соціально-економічного розвитку тощо.

Оптимістичний сценарій розвитку демонструє позитивну динаміку, що буде можлива за умови успішної реалізації Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади, шляхом повноцінного використання наявного потенціалу, підтримки сильних сторін громади зовнішніми і внутрішніми можливостями.

Внаслідок реалізації оптимістичного сценарію в громаді покращується інвестиційний клімат - громада стає привабливою для інвесторів, що призводить до залучення значних обсягів інвестицій в соціально-економічний розвиток громади. Нові ресурсні можливості дозволяють значно покращити стан інфраструктури та якість послуг, що надаються. Життя у громаді стає комфортнішим. Оптимізація інфраструктури у соціальній сфері громади позитивно відображається на скороченні витрат на неї, що дозволяє значно вивільнити кошти місцевого бюджету і скерувати їх на проєкти економічного розвитку. Активна позиція місцевої влади у напрямі розвитку дозволяє залучити кошти міжнародної технічної допомоги, ДФРР, субвенцій з

державного бюджету, грантові кошти та інші не заборонені чинним законодавством ресурси на реалізацію місцевих проєктів.

За рахунок значних приватних капіталовкладень та за підтримки урядових програм відбудуться позитивні зміни у промисловому секторі громади. Основні промислові підприємства працюватимуть над розширенням та вдосконаленням виробничих потужностей, що позитивно вплине на обсяги виробництва та реалізації промислової продукції, забезпечить створення додаткових робочих місць та вагомий надходження до бюджетів усіх рівнів.

Сприятлива кон'юнктура ринку сільськогосподарської продукції та попит на неї на міжнародному ринку сприятиме розвитку нових форм сільського господарства, видів рослинництва та тваринництва, що спричинить зростання обсягів обігових коштів аграрних підприємств, які спрямовуватимуться на розвиток, та сприятиме збільшенню бюджетних надходжень.

У результаті покращення інвестиційного клімату у громаді збільшується кількість зареєстрованих суб'єктів господарювання, створюються нові робочі місця, скорочується міграція робочої сили за межі громади.

Зростання зацікавленості населення країни у внутрішньому туризмі при вигідному географічному положенні та максимальному використанні культурно-туристичного потенціалу сприяє розвитку туризму у громаді. Активна промоційна кампанія та зручна транспортна логістика залучає у громаду щораз більше туристів. Туристичні маршрути та добре організований супровід дозволяють відвідувати туристично-привабливі об'єкти та місця Зміївщини.

Таким чином, оптимістичний сценарій передбачає використання більшості можливостей та сильних сторін громади, наведених у SWOT-аналізі.

Песимістичний сценарій розвитку

Песимістичний сценарій місцевого розвитку формується з припущення, що соціально-економічний стан громади погіршиться під впливом зовнішніх та внутрішніх загроз і викликів, прояв яких посилюється через несприятливе суспільно-економічне становище у країні, а саме: продовження та ескалація військових дій в Україні, зростання видатків бюджету на утримання армії та воєнно-промислового комплексу, продовження неконтрольованої інфляції та підтримка курсу гривні виключно міжнародними кредитами та інтервенціями НБУ на валютному ринку, уповільнення євроінтеграційних процесів та впровадження реформ, спад економіки та зростання рівня її тінізації, скорочення чи повне припинення видатків з державного бюджету на ДФРР та субвенції місцевим бюджетам на соціально-економічний розвиток, згорання державних програм та кредитних проєктів через недостатність коштів у державному бюджеті.

За умови реалізації песимістичного сценарію всі зусилля у громаді будуть спрямовуватися на подолання постійно виникаючих труднощів, розвиткові проєкти не реалізовуватимуться. Слабкі сторони громади будуть надзвичайно вразливими до зовнішніх і внутрішніх факторів.

Міграційні процеси продовжуватимуться, демографічна криза щораз більше впливатиме на ситуацію в громаді, наслідком чого стане відтік трудових ресурсів, в тому числі й молоді, та старіння населення громади. Посилюватиметься проблема зайнятості, особливо у сільських населених пунктах громади.

Збільшуватиметься навантаження на працездатне населення, що призведе до уповільнення розвитку підприємництва у громаді та збільшення соціальних витрат. Відсутність структур та ефективних механізмів підтримки бізнесу на території громади та несприятливе законодавство України можуть мати відображення у скороченні кількості суб'єктів малого та середнього підприємництва. Скорочуватимуться обсяги виробництва та реалізації промислової продукції підприємствами громади через несприятливі зовнішні та внутрішні умови ведення господарської діяльності.

В умовах зростання тарифів на енергоносії зростатиме рівень зменшення сплати населенням нарахунків за комунальні послуги, що спричинить поглиблення кризи у житлово-комунальному господарстві. При відсутності вкладень у комунальну інфраструктуру збільшиться кількість технічних аварій, пов'язаних зі зношеністю як мереж, так і обладнання.

Спостерігатимуться марні зусилля місцевої влади щодо утримання у належному стані об'єкти комунальної власності, стан яких поступово погіршиться та перетвориться в критичний.

Реалізація песимістичного сценарію можлива виключно за умови загострення соціально-економічних та політичних викликів. Стратегічний вибір песимістичного сценарію оцінюється як мало вірогідний.

Таким чином, на засіданні робочої групи колегіально прийнято рішення, що ***основним сценарієм розвитку громади є оптимістичний***

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану та SWOT-аналізу Зміївської територіальної громади, а також враховуючи думки громадських організацій, працівників органів місцевого самоврядування, бізнесу та мешканців громади, було сформульовано стратегічне бачення розвитку Зміївської територіальної громади.

Стратегічне бачення окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього територіальної громади, зокрема в економічній, соціальній, екологічній та інноваційній сферах, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей.

Стратегічне бачення являє собою стислий і узагальнений опис перспективи сталого розвитку територіальної громади в довгостроковому періоді з урахуванням її унікальних особливостей та окреслює різносторонній оптимістичний погляд на розвиток громади у майбутньому і є концентрованим уявленням мешканців того, якою вони хочуть бачити громаду в майбутньому.

Стратегічне бачення Зміївської територіальної громади було визначено Робочою групою з розроблення Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади.

Стратегічне бачення розвитку Зміївської територіальної громади:

Зміївська громада – це громада, яка *відкрита для людей*, об'єднує в собі працьовитих та доброзичливих жителів, розмаїту історико-культурну спадщину, мальовничу природу.

Це *економічно самодостатня, інвестиційно-приваблива громада*, комфортна для бізнесу, де цінують промислові та аграрні традиції та, в якій розвивають нові прогресивні напрямки діяльності з дотриманням принципу екологічно чистих технологій виробництва.

Це громада, де створені оптимальні умови проживання для її мешканців та гостей, *громада з чистими, безпечними, освітленими населеними пунктами*, з якісними дорогами та розвинутою соціальною інфраструктурою, з високим рівнем медичних та соціальних послуг, екології, безпеки та правопорядку.

Туристичний та молодіжний центр інноваційних культурних, освітніх та спортивних просторів із розвинутою інфраструктурою.

Це *гендерно-орієнтована громада*, відкрита для нових ідей та починань, де прислухаються до проблем громадськості та спільно їх вирішують, де створені умови для індивідуального розвитку кожної людини.

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ЗМІЇВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Для забезпечення втілення у життя стратегічного бачення розвитку Зміївської територіальної громади розробниками стратегії окреслено стратегічні та оперативні цілі, завдання та потенційні сфери реалізації проєктів.

Стратегічне бачення розвитку Зміївської територіальної громади буде досягнуто шляхом реалізації трьох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу

Стратегічна ціль 2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективне управління просторовим розвитком

Стратегічна ціль 3. Екологічний добробут громади

Обрані стратегічні цілі будуть реалізовані через систему оперативних цілей та завдань. Їх реалізація передбачає конкретизацію оперативних цілей та завдань як для соціально-економічної системи громади в цілому, так і для окремих населених пунктів громади зокрема.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ		
Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу	Стратегічна ціль 2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективне управління просторовим розвитком	Стратегічна ціль 3. Екологічний добробут громади
ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ		
Оперативна ціль 1.1. Сталий розвиток підприємництва та промисловості на території громади	Оперативна ціль 2.1. Формування згуртованої територіальної спільноти шляхом забезпечення привабливих умов проживання в громаді з урахуванням гендерної рівності	Оперативна ціль 3.1. Збереження довкілля, підвищення рівня екологічної безпеки
Оперативна ціль 1.2. Формування позитивного інвестиційного іміджу громади та підготовка інвестиційних продуктів	Оперативна ціль 2.2. Ефективне управління просторовим розвитком	Оперативна ціль 3.2. Стале використання природних ресурсів, запровадження заходів з енергоефективності
Оперативна ціль 1.3. Розвиток туризму та збереження культурної спадщини громади		

Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу

Соціально-економічний аналіз розвитку Зміївської територіальної громади свідчить, що економіка громади має значний ресурсний, промисловий та аграрний, туристичний потенціал для зміцнення своїх позицій на внутрішньому та зовнішньому ринках. Відмінністю соціально-економічного розвитку громади є значна кількість суб'єктів малого та середнього підприємництва на одиницю населення. Попри виклики воєнного стану, кількість підприємців у громаді кардинально не змінилася, крім того, громада має значні резерви для формування більш потужного прошарку малого і середнього бізнесу.

Традиційним для громади залишається потужний промисловий комплекс, який представлений машинобудівною, харчовою, переробною промисловістю.

Результати опитування мешканців громади та представників бізнесу, а також проведений SWOT-аналіз, продемонстрували бачення мешканців громади щодо пріоритетності подальшого промислового, аграрного, туристичного розвитку громади, залучення інвестицій у її соціально-економічний розвиток.

На даний час значну роль для поступального розвитку економічної та соціальної сфери громади все більше має відігравати туризм, що передбачає підвищення рівня розвитку краєзнавства та рекреаційної сфери, відкриває перспективи зміцнення зв'язків з іншими містами України, з країнами Європи. Головною метою розвитку туризму у громаді є створення конкурентоспроможного туристичного продукту, збереження та відродження національної історико-культурної спадщини, збільшення туристичних потоків, посилення інтересу до Зміївської територіальної громади як туристичного об'єкта.

Максимальна реалізація економічного потенціалу громади, насамперед у сфері промислового виробництва, сільського господарства, переробної промисловості та туристичної індустрії можлива за умови залучення додаткових інвестицій, активної підтримки малого і середнього бізнесу та розвитку туризму і креативних індустрій.

Досягнення цієї стратегічної цілі має забезпечуватись через реалізацію трьох операційних цілей, які визначено ключовими, та завдань, що є складовими досягнення оперативних цілей.

Стратегічна ціль 2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективне управління просторовим розвитком

Забезпечення комфортних умов проживання мешканців громади та її гостей залежить від великої кількості різноманітних факторів. Одними із найважливіших показників результативності за цим напрямком є:

- розвиток житлово-комунального господарства та інфраструктури;
- покращення та збереження здоров'я населення;
- надання освітніх послуг високої якості;
- розвиток спортивно-культурного потенціалу.

Враховуючи євроінтеграційний курс України, реформування системи охорони здоров'я є одним із пріоритетів національної моделі охорони здоров'я європейського зразка і полягає у покращенні якості та доступності медичних послуг.

Першочерговим є також формування доступної та якісної системи освіти, що відповідає вимогам суспільства, яке динамічно розвивається, запитам особистості, потребам держави.

Актуальним є проведення модернізації системи освіти громади на основі державно-громадської взаємодії з урахуванням сучасних тенденцій розвитку галузі та потреб жителів громади, створення належних умов для функціонування системи освіти громади, яка забезпечує розвиток, виховання і навчання дитини, що ґрунтується на єднанні сімейного та суспільного виховання.

Одним з найважливіших напрямів соціально-економічних перетворень є реформування і розвиток житлово-комунальної сфери, що створює необхідні умови для життєдіяльності людини. Першочергове значення має здійснення прогресивних змін у сфері житлово-комунального господарства та інфраструктури, які безпосередньо пов'язані з населенням та є по суті провідними у технологічному ланцюжку житлово-комунального обслуговування населення.

Суттєве значення для ефективного функціонування економіки, розвитку територій має високорозвинена інфраструктура, а показники якості інфраструктури, забезпечують належний рівень конкурентоспроможності, економічної безпеки регіону.

Розвинута транспортна інфраструктура має стратегічне значення для економічного зростання, зміцнення малого і середнього бізнесу, залучення зовнішніх та внутрішніх інвестицій, розвитку туризму, якісного переходу економіки регіону до інноваційного шляху розвитку.

Пріоритетність розвитку цих напрямків також підтверджуються результатами опитування мешканців громади і представників бізнесу і SWOT-аналізом.

Набуття Зміївською територіальною громадою статусу громади, комфортної для проживання, можлива за умови вжиття дієвих заходів щодо модернізації житлово-комунального господарства та розвитку інфраструктури та спрямування зусиль на розвиток охорони здоров'я, освіти, культури і туризму.

Досягнення стратегічної цілі забезпечуватиметься через реалізацію двох операційних цілей та завдань, що є складовими досягнення оперативних цілей.

Стратегічна ціль 3. Екологічний добробут громади

Екологічно збалансоване планування в громаді забезпечить в довгостроковій перспективі економічний, соціальний та екологічний її добробут. Екологічне планування діяльності має за мету покращення якості життя громадян, визначає чіткі оперативні цілі для громади для забезпечення різноманітних потреб, як теперішніх, так і майбутніх громадян. За допомогою планування громада координує та інтегрує свою діяльність з розвитку, що допомагає забезпечувати життєздатність і високу якість життя громади.

Запобігання забрудненню має бути центральним елементом будь-якої діяльності в громаді. Забрудненню довкілля або його зменшенню простіше запобігти в місці утворення, що зменшує потрапляння забруднюючих речовин у довкілля. Забруднюючі речовини, які не можуть бути ліквідовані в місці утворення, мають бути зібрані та перероблені, або знешкодовані та утилізовані у спосіб, безпечний для довкілля.

Інформування: усі громадяни повинні мати доступ до екологічної інформації, зокрема до місцевих даних про якість та кількість води, якість повітря, стаціонарні і пересувні джерела забруднення, відходи, а також про екологічні програми та

використання коштів громади на реалізацію заходів з охорони довкілля.

Пріоритетність розвитку цих напрямків також підтверджуються результатами опитування мешканців громади і представників бізнесу і SWOT-аналізом.

Досягнення стратегічної цілі забезпечуватиметься через реалізацію двох операційних цілей та завдань, що є складовими досягнення оперативних цілей.

Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Зміївської територіальної громади

Стратегічна ціль	Операційна ціль	Завдання	Потенційно можливі сфери реалізації проєктів
1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу	1.1. Сталий розвиток підприємництва та промисловості на території громади	1.1.1. Сприяння створенню нових та розширенню діючих підприємств виробничо- та агропромислового комплексу	<ul style="list-style-type: none"> - систематичне інформування підприємців, промисловців та аграріїв про можливості державної підтримки; - використання можливостей державної та міжнародної підтримки виробників; - сприяння розвитку виробництва та переробки сільськогосподарської та промислової продукції; - створення сприятливих умов для діяльності суб'єктів господарювання у галузях будівництва, деревообробки, виробництва харчових продуктів, торгівлі та послуг.
		1.1.2. Використання трудового потенціалу громади, створення нових робочих місць	<ul style="list-style-type: none"> - забезпечення підбору висококваліфікованого персоналу; - залучення внутрішньо переміщених осіб до виробничої діяльності; - співпраця зі службою зайнятості в частині професійного навчання, підготовки та перепідготовки безробітних відповідно до потреб ринку праці; - використання електронних сервісів та інформаційних ресурсів служби зайнятості під час підбору персоналу; - використання державних інструментів стимулювання роботодавців.
		1.1.3. Створення інфраструктури підтримки бізнесу на території громади	<ul style="list-style-type: none"> - сприяння у створенні об'єктів підтримки підприємництва; - створення ефективних дорадчих органів з питань підприємництва (Координаційної ради з питань розвитку підприємництва, Ради підприємців Зміївської територіальної громади, Ради керівників підприємств, установ організацій Зміївської територіальної громади); - використання вітчизняного та міжнародного досвіду у сфері надання підтримки суб'єктам господарювання.
		1.1.4. Формування сприятливого середовища для розвитку, започаткування та ведення	<ul style="list-style-type: none"> - стимулювання підприємницької активності серед жінок і чоловіків, молоді, внутрішньо переміщених осіб та людей з інвалідністю шляхом налагодження ефективної системи консультативної та юридичної

		<p>підприємництва серед жінок, чоловіків, молоді, внутрішньо переміщених осіб та людей з інвалідністю</p>	<p>допомоги;</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведення навчальних семінарів для суб'єктів малого і середнього підприємництва щодо вдосконалення навиків ведення бізнесу, змін у законодавстві з питань розвитку підприємництва тощо; - забезпечення роботи спрощених механізмів започаткування бізнесу та процедури отримання дозволів і погоджень шляхом звернення до Центру надання адміністративних послуг Зміївської міської ради
		<p>1.1.5. Проведення інвентаризації нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу</p>	<ul style="list-style-type: none"> - проведення комплексної інвентаризації комунального майна та земель громади для визначення об'єктів, які можуть бути потенційно привабливими для бізнесу; - формування, систематична актуалізація та оприлюднення реєстрів майна та земельних ділянок несільськогосподарського призначення комунальної власності, що пропонується для передачі в оренду; - актуалізація реєстру вільних нежитлових приміщень, земельних ділянок комунальної власності територіальної громади громади, що можуть бути використані для реалізації інвестиційних проєктів шляхом надання їх в оренду чи придбання потенційними інвесторами на конкурсних засадах.
		<p>1.1.6. Розроблення системи реєстру нерухомого майна з можливістю періодичного оновлення інформації про наявні ресурси</p>	<ul style="list-style-type: none"> - створення та оновлення реєстру нерухомого майна з потенційно привабливими об'єктами для бізнесу та розміщенням його на офіційному сайті Зміївської міської ради.
		<p>1.1.7. Забезпечення подальшого розвитку комунальних підприємств громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> - узагальнення та розповсюдження інформації про міжнародні програми та організації, які надають грантову чи кредитну підтримку комунальним підприємствам для вирішення проблем в залежності від сфери їхньої діяльності; - зміцнення матеріально-технічної бази комунальних підприємств громади.
		<p>1.1.8. Участь у програмах та грантах різного рівня, спрямованих на підтримку та розвиток підприємництва</p>	<ul style="list-style-type: none"> - розробка та написання заявок на участь у програмах та грантах різного рівня, спрямованих на підтримку та розвиток підприємств; - надання суб'єктам господарювання методичної, технічної та фінансової

			<p>допомоги у сфері залучення інвестицій;</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведення навчальних семінарів для суб'єктів підприємництва щодо написання заявок на участь у програмах та грантах спрямованих на підтримку та розвиток підприємництва; - сприяння участі суб'єктів господарювання у Державній програмі «Доступні кредити 5-7-9 %», урядовому проєкті «єРобота» тощо
		1.1.9. Стимулювання розвитку підприємницької ініціативи серед ветеранів війни та членів їх сімей	<ul style="list-style-type: none"> - надання інформаційної підтримки та практичної допомоги ветеранам війни та членам їх сімей щодо можливості отримання фінансових ресурсів та грантів; - забезпечення соціальної та професійної адаптації, отримання ветеранами та членам їх родин можливостей для власного розвитку, зайнятості та започаткувати власні справи.
	1.2. Формування позитивного інвестиційного іміджу громади та підготовка інвестиційних продуктів	1.2.1. Розроблення та затвердження документів містобудівного та просторового планування громади	<ul style="list-style-type: none"> - розроблення Комплексного плану просторового розвитку Зміївської територіальної громади; - розроблення детальних планів територій під інвестиційні проєкти; - виготовлення технічної документації з нормативної грошової оцінки земель Зміївської територіальної громади; - розроблення проєкту землеустрою щодо встановлення меж території територіальної громади.
		1.2.2. Розроблення бренду громади та впровадження заходів з її промоції	<ul style="list-style-type: none"> - брендування та маркетинг громади; - розробка та щорічна активізація інвестиційного паспорту громади; - висвітлення питань інвестиційної діяльності на офіційному сайті міської ради та у соцмережах; - розроблення Плану заходів з промоції територіальної громади; - створення цифрових, сувенірних та поліграфічних продуктів.
1.2.3. Активізація роботи з підготовки програм та проєктів направлених на інвестиційний розвиток громади		<ul style="list-style-type: none"> - розроблення презентаційних матеріалів щодо актуальних інвестиційних проєктів; - розроблення цифрового каталогу інвестиційних продуктів громади; - здійснення систематичного моніторингу пропозицій грантодавців і участь у конкурсах згідно із заявленими умовами; - підготовка програм і проєктів із залученням коштів державного бюджету 	

			<p>та коштів міжнародних фінансових організацій (МФО);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методичний та інформаційний супровід реалізації проєктів-переможців конкурсів усіх рівнів; - забезпечення активної взаємодії з діючими та потенційними учасниками інвестиційного процесу.
		1.2.4. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями та фондами для залучення інвестицій в громаду	<ul style="list-style-type: none"> - реалізація інфраструктурних та інших проєктів із залученням грантових та кредитних коштів МФО; - розвиток міжнародного та міжрегіонального співробітництва; - участь у міжнародних інвестиційних, економічних заходах усіх рівнів; - представлення потенціалу громади на міжнародних заходах на території України та за її межами.
		1.2.5. Підтримка виставкової та ярмаркової діяльності, торгівлі народними промислами	<ul style="list-style-type: none"> - проведення тематичних фестивалів, ярмарків та майстер-класів, на яких здійснюватиметься торгівля народними промислами; - проведення виставок промислової та сільськогосподарської продукції на території громади; - проведення виставкових заходів з представлення товарів народних майстрів громади; - промоція виставкової та ярмаркової діяльності в соціальних мережах та на офіційному сайті міської ради; - налагодження співпраці з арт-дилерами для реалізації товарів народного мистецтва.
	1.3. Розвиток туризму та збереження культурної спадщини громади	1.3.1. Вивчення туристичного потенціалу громади	<ul style="list-style-type: none"> - дослідження та упорядкування інформації про історико-культурну та архітектурну спадщину; - виявлення та фіксація місцевих елементів нематеріальної культурної спадщини (традиції, ремесла, фольклор, художні промисли) шляхом проведення фестивалів, ярмарків, майстер-класів.
		1.3.2. Збереження існуючих та розроблення нових туристичних маршрутів та впровадження заходів з їх промоції	<ul style="list-style-type: none"> - розвиток шляхів активного туризму з орієнтацією на піші та велоекскурсії; - проведення піших, вело- та інших екскурсій до пам'яток культурної спадщини, визначних місць, музеїв тощо;

			<ul style="list-style-type: none"> - створення карти туристичних маршрутів громади; - промоція наявних та новостворених туристичних маршрутів.
		1.3.3. Створення та відновлення місць проведення дозвілля	<ul style="list-style-type: none"> - благоустрій існуючих та створення нових зон для відпочинку та проведення дозвілля для різних вікових груп громадян та гостей в населених пунктах громади; - створення дитячих зон з поділом на різні вікові групи; - ремонт, реконструкція існуючої мережі дитячих майданчиків; - реконструкція існуючих місць для проведення дозвілля різних вікових груп громадян в населених пунктах громади.
		1.3.4. Збереження традицій, природної та культурної спадщини, розвиток української культури в громаді	<ul style="list-style-type: none"> - збереження та відновлення існуючих об'єктів культурної спадщини; - промоція історико-культурних цінностей, використання об'єктів культурної спадщини в музейній та туристичній діяльності; - здійснення реконструкцій, реекспозицій та створення нових експозиційних об'єктів; - забезпечення сучасним обладнанням, технічними засобами, відповідною інфраструктурою музеїв громади, - організація і проведення семінарів, інших навчально-методичних заходів щодо збереження і використання історико-культурної спадщини - надання охоронного статусу нововиявленим об'єктам культурної спадщини; - позначення усіх пам'яток культурної спадщини інформаційними знаками встановленого зразка.
		1.3.5. Виготовлення та поширення інформаційних матеріалів про туристично-рекреаційні можливості громади (в т. ч. за допомогою занесення до геоданих) та її туристичні продукти	<ul style="list-style-type: none"> - створення Туристично-інформаційного центру; - розробка та виготовлення цифрових, сувенірних та поліграфічних продуктів про туристичний потенціал громади; - участь у регіональних, всеукраїнських, міжнародних виставках, форумах, проєктах з метою популяризації туристичних можливостей Зміївської територіальної громади; - залучення майстрів декоративно-прикладного мистецтва до популяризації туристичних можливостей громади; - фіксація розташування туристично-рекреаційних зон громади у мережі

			Інтернет (GoogleMaps) або в інших доступних довідниках та каталогах, застосунках
		1.3.6. Облаштування паркових зон в населених пунктах громади	- благоустрій існуючих та створення нових зелених зон, парків, скверів, алей; - озеленення існуючих парків на території громади.
		1.3.7. Створення нових туристичних пропозицій, у т.ч. із «зеленого» туризму та фольклору, ремісництва, автентичного народного мистецтва на території громади	- створення та промоція туристичних продуктів із «зеленого» туризму, фольклору, ремісництва, автентичного народного мистецтва на території громади; - проведення тематичних фестивалів на території мальовничих місць громади; - розвиток крафтового виробництва від народних митців громади.
		1.3.8. Розвиток «зеленого», активного, спортивного, водного та велотуризму	- організація і проведення туристичних виставок, прес-турів, фестивалів, конкурсів, інших культурно мистецьких заходів; - розвиток туристичної інфраструктури; - відведення земельних ділянок для будівництва у громаді нових готельних та ресторанно-відпочинкових комплексів, хостелів; - розроблення програми промоції туристичної привабливості громади; - сприяння залученню інвестицій у сферу туризму; - проведення велозаїздів на території громади.
2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективно управління просторовим розвитком	2.1. Формування згуртованої територіальної спільноти шляхом забезпечення привабливих умов проживання в громаді з врахуванням гендерної рівності	2.1.1. Модернізація закладів дошкільної та середньої шкільної освіти, в т.ч. з урахуванням інклюзії, забезпечити відповідність їхнього оснащення та комплектації вимогам сучасної освіти	- проведення реконструкції, поточних та капітальних ремонтів закладів дошкільної та середньої освіти, у т.ч. із застосуванням енергозберігаючих та енергоефективних технологій та врахуванням інклюзії; - забезпечення у повній мірі закладів освіти сучасним комп'ютерним та мультимедійним обладнанням, засобами дистанційного навчання, дидактичними матеріалами, меблями тощо; - виготовлення або коригування проектної документації на будівельно-монтажні роботи (капітальні ремонти, реконструкції, нове будівництво закладів освіти); - забезпечення відповідності оснащення та комплектації закладів вимогам НУШ; - будівництво та облаштування найпростіших укриттів на території

			<ul style="list-style-type: none"> закладів освіти з урахуванням інклюзії; - придбання шкільних автобусів з урахуванням інклюзії.
		2.1.2. Підвищення якості та доступності дошкільної, базової середньої освіти та позашкільної освіти, у тому числі з урахуванням інклюзії та гендерної рівності	<ul style="list-style-type: none"> - впровадження методик особистісно і компетентісно орієнтованого навчання, виховання і розвитку дітей; - забезпечення транспортної доступності до базових шкіл, підвезення учнів до закладів освіти тощо; - створення навчальних кабінетів, медіатек, ресурсних кімнат у відповідності до сучасних вимог та з урахуванням інклюзії та гендерної рівності; - сучасна підготовка та перепідготовка педагогічних кадрів для забезпечення належного рівня якості освіти дітей..
		2.1.3. Покращення якості дозвілля в громаді	<ul style="list-style-type: none"> - відкриття нових гуртків на базі центру дитячої та юнацької творчості; - створення ХАБу ветеранів для забезпечення їхнього рівня адаптації в суспільстві; - проведення різноманітних майстрів-класів для опанування нових умінь та навичок з урахуванням гендерної рівності; - створення осередків дозвілля та розвитку на базі закладів культури, спорту.
		2.1.4. Розвиток неформальної освіти на території громади	<ul style="list-style-type: none"> - активізація населення щодо розвитку громади; - розвиток молодіжних просторів; - розвиток освіти для дорослих; - навчання цифровій, підприємницькій та фінансовій грамотності, ознайомлення із основами системного мислення, командоутворення, емоційного інтелекту, а також попередження залежностей та мотивації до саморозвитку дітей, молоді та дорослих мешканців та мешканок громади, внутрішньо переміщених осіб; - залучення активного населення різних вікових груп через інформаційні кампанії у соціальних мережах; - проведення онлайн-марафонів, прямих ефірів, інтерв'ю, онлайн-курсів, ведення блогів;

			<ul style="list-style-type: none"> - співпраця закладів освіти з громадськими організаціями та фондами для отримання практичних навичок учнями на різних етапах їхнього розвитку.
		2.1.5. Забезпечення на території громади розвитку сфери культури та спорту	<ul style="list-style-type: none"> - упорядкування мережі закладів культури та спорту для забезпечення населення якісними послугами; - проведення капітальних, поточних ремонтів та реконструкцій приміщень закладів культури та спорту; - збереження та модернізація матеріально-технічної бази закладів культури та спортивних об'єктів; - розширення та забезпечення гурткової роботи на базі закладів культури та спорту, організація культурних, спортивних заходів; - створення на базі публічних бібліотек громадських просторів; - актуалізація та просування культурного продукту через події, акції, форуми, фестивалі, конкурси, виставки та інші заходи; - розвиток бібліотек як потужних соціокультурних та інформаційних центрів; - популяризація та розвиток аматорського мистецтва; - облаштування спортивних майданчиків з тренажерним обладнанням та дитячих майданчиків у старостинських округах; - удосконалення системи проведення багатоступневих міських змагань серед спортивних клубів, навчальних закладів, підприємств та організацій; - забезпечення участі команд громади у спортивних змаганнях різних рівнів; - вжиття заходів щодо підвищення рівня рухової активності населення; - популяризація здорового способу життя.
		2.1.6. Модернізація та доступність послуг медичного обслуговування та соціального захисту населення	<ul style="list-style-type: none"> - будівництво, реконструкція капітальний ремонт закладів охорони здоров'я на території громади; - будівництво реабілітаційного центру на території громади для потребуючих верств населення з урахуванням інклюзії та гендерної рівності; - розширення медичних послуг населення шляхом закупівлі медичного

			<p>(діагностичного) обладнання для закладів охорони здоров'я;</p> <ul style="list-style-type: none"> - залучення нових, прогресивних методів діагностики та лікування; - удосконалення вмій та навичок персоналу, навчання та кваліфікації; - покращення якості профілактичної роботи; - зміцнення кадрового потенціалу, у тому числі залучення спеціалістів для відкриття нових можливостей у контрахуванні; - закупівля необхідного обладнання та товарів медичного призначення з метою відповідності закладу вимогам НСЗУ; - створення умов для розвитку існуючих та запровадження нових видів соціальних послуг; - матеріально-технічне та методологічне забезпечення процесу формування соціальних послуг; - вжиття заходів щодо спрощення процедури отримання соціальних послуг громадянами; - охоплення мешканців та мешканок різних соціально-демографічних груп соціальними послугами відповідно до їх потреб; - розвиток соціальної інфраструктури шляхом створення та удосконалення мережі надавачів (закладів) соціальних послуг, зміцнення їх матеріально-технічної бази; - забезпечення доступності та пристосованості приміщень закладів надання соціальних послуг населення для усіх категорій отримувачів, у тому числі для осіб з інвалідністю; - створення умов для активного довголіття, задоволення у повній мірі потреб людей похилого віку та людей з обмеженими фізичними можливостями; - надання комплексних реабілітаційних послуг дітям з інвалідністю; - створення умов для всебічного гармонійного розвитку матері, дитини та осіб з інвалідністю; - оптимізація процесу надання усіх видів компенсацій та допомог отримувачам соціальних послуг; - запровадження комплексного підходу щодо удосконалення сфери
--	--	--	--

			<p>соціального захисту ветеранів війни та впровадження нових механізмів і підходів з метою вирішення їх основних проблем;</p> <ul style="list-style-type: none"> - сприяння поверненню ветеранів до мирного життя шляхом працевлаштування у цивільному середовищі; - розбудова системи реабілітації ветеранів війни, в т.ч. й психологічної; - вжиття заходів щодо спрощення порядку надання статусів та пільг ветеранам.
		2.1.7. Створення безбар'єрного простору	<ul style="list-style-type: none"> - створення безбар'єрного середовища у громаді шляхом обладнання елементів благоустрою відповідними спеціальними і допоміжними засобами; - оснащення закладів бюджетної та житлово-комунальної сфери відповідними спеціальними і допоміжними засобами; - улаштування безбар'єрних ігрових майданчиків для дітей з різними функціональними варіаціями на території громади; - створення вільних зон Wi-Fi на території громади; - доступність усіх громадян до здобуття цифрової освіти; - створення умов для навчання фінансовій грамотності, розвитку підприємницької культури, надання консультаційної підтримки, додаткових можливостей для дистанційної роботи, які допоможуть працевлаштувати представників вразливих верств населення, зокрема осіб з інвалідністю, пенсіонерів, студентів без досвіду роботи, вагітних жінок і батьків у декреті; - забезпечення перевезення пасажирів на території громади з урахуванням безбар'єрності.
		2.1.8. Створення умов для розвитку молодіжної та гендерної політики	<ul style="list-style-type: none"> - проведення семінарів, тренінгів з розвитку лідерських та комунікативних навичок молоді; - підтримка суспільно корисної діяльності молодіжних і дитячих громадських організацій; - підтримка підприємницьких ініціатив молоді; - покращення профорієнтаційної роботи з молоддю;

			<ul style="list-style-type: none"> - стимулювання волонтерства, як етапу до майбутньої зайнятості; - сприяння функціонування молодіжної ради, підтримка молодіжних ініціатив, створення молодіжних цільових програм, заснованих на аналізі запитів і потреб молоді; - забезпечення рівних умов та можливостей для жінок і чоловіків у отриманні та наданні послуг; - створення комфортних, толерантних та не дискримінаційних умови для жінок та чоловіків; - поширення знань про гендерну дискримінацію та харасмент і надання підтримки жертвам насилля; - підвищення обізнаності і розуміння гендерних питань серед населення громади через тренінги та навчання.
		2.1.9. Створення комфортних умов для проживання внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та їхньої інтеграції в громаду	<ul style="list-style-type: none"> - здійснення заходів із соціальної інтеграції ВПО, зокрема, із використанням інструментів місцевої демократії; - долучення ВПО до прийняття рішень у громаді шляхом участі у дорадчих органах; - створення належних житлово-побутових умов для ВПО; - будівництво соціального житла для тимчасового/постійного проживання ВПО; - створення умов для використання потенціалу ВПО (їх знань, вмінь, навичок тощо) для потреб розвитку громади; - надання ВПО правової допомоги, консультативних, інформаційних та інших видів послуг; - інформаційне, адміністративне, правове, громадське, експертне супроводження розвитку процесів інтеграції, реалізації програм сприяння інтеграції, оприлюднення відповідної інформації у ЗМІ
	2.2. Ефективне управління просторовим розвитком	2.2.1. Оновлення документації землеустрою громади та майна комунальної власності	<ul style="list-style-type: none"> - актуалізація наявних генеральних планів населених пунктів громади; - внесення інформації про межі громади до Державного земельного кадастру; - сприяння реєстрації земель в державному земельному кадастрі і виведення їх з нелегального використання;

			<ul style="list-style-type: none"> - розробка та актуалізація реєстру майна комунальної власності закріпленого за балансоутримувачами.
		2.2.2. Оцифрування адміністративних послуг, що надаються громадою, запровадження та поширення електронних сервісів	<ul style="list-style-type: none"> - розширення мережі доступу до інтернету; - створення точок вільного доступу wi-fi; - впровадження повноцінної системи електронного документообігу у діяльність Зміївської міської ради та її виконавчих органів; - створення Е-кабінету жителя громади; - модернізація функціоналу офіційного сайту міської ради; - впровадження послуги (закупівля робочої станції) оформлення та видачі посвідчень водія і державної реєстрації транспортних засобів; - оновлення комп'ютерного обладнання для ЦНАП; - запровадження надання послуг віддалено за допомогою мобільного кейсу ЦНАП.
		2.2.3. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури громади	<ul style="list-style-type: none"> - покращення стану дорожньої мережі на території громади; - капітальні та поточні ремонти вулиць населених пунктів громади; - будівництво нових доріг в населених пунктах громади; - облаштування велодоріжок, створення безпечних переходів; - розвиток придорожньої інфраструктури; - проведення ремонту тротуарів в населених пунктах громаді.
		2.2.4. Розвиток електрозаправок на території громади	<ul style="list-style-type: none"> - формування мережі електрозарядних станцій (ЕЗС) в населених пунктах громади для зменшення негативного впливу транспортної галузі на довкілля; - планування розміщення об'єктів ЕЗС при розробці та затвердженні містобудівної документації.
		2.2.5. Поширення зовнішнього освітлення в населених пунктах громади та модернізація існуючого	<ul style="list-style-type: none"> - реконструкція, поточний та капітальний ремонт, будівництво об'єктів зовнішнього освітлення у населених пунктах громади; - впровадження енергоефективного освітлення вулиць.
		2.2.6. Налагодження регулярного транспортного сполучення між старостинськими округами та	<ul style="list-style-type: none"> - забезпечення доступності транспортних послуг; - розвиток та вдосконалення системи пасажирських перевезень у громаді; - придбання автобусів для перевезення пасажирів для забезпечення

		адміністративним центром громади	транспортного сполучення між населеними пунктами громади; - будівництво (ремонт) сільських доріг для забезпечення належного рівня транспортного сполучення старостинських округів з адміністративним центром громади.
		2.2.7. Покращення інфраструктури водозабезпечення та водовідведення населених пунктів громади	- проведення капітального та поточного ремонтів, реконструкції артезіанських свердловин в населених пунктах громади; - будівництво нових артезіанських свердловин в населених пунктах громади; - будівництво, капітальний та поточний ремонт, реконструкція мережі водозабезпечення та водовідведення в населених пунктах громади; - встановлення нового обладнання для покращення якості питної води та очистки стоків (станція доочистки); - покращення технічного стану об'єктів водопостачання та водовідведення, розширення їхньої мережі; - збільшення кількості абонентів мереж водопостачання та водовідведення шляхом укладання договорів на послуги.
		2.2.8. Розширення переліку, обсягів та територій надання комунальних послуг	- стимулювання місцевих ініціатив у сфері покращення житлово-комунальної інфраструктури; - стимулювання створення та розвитку ОСББ; - зміцнення матеріально-технічної бази підприємств житлово комунального господарства громади; - забезпечення беззбиткової діяльності комунальних підприємств; - сприяння якісному тарифоутворенню у сфері житлово-комунального господарства.
		2.2.9. Забезпечення безпекового простору на території громади	- будівництво та облаштування споруд фонду захисних споруд цивільного захисту; - використання захисних споруд цивільного захисту у мирний час бізнесом (оренда); - створення місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення; - накопичення місцевого матеріального резерву для виконання заходів,

			<p>спрямованих на запобігання та ліквідацію надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру;</p> <ul style="list-style-type: none"> - розвиток добровільної та місцевої пожежної охорони в населених пунктах територіальної громади; - забезпечення доступності послуг з пожежної безпеки; - розвиток міжмуніципального співробітництва; - створення підрозділів місцевої та добровільної пожежної охорони та їх належного матеріально-технічного забезпечення
3. Екологічний добробут громади	3.1. Збереження довкілля, підвищення рівня екологічної безпеки	3.1.1. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, удосконалення централізованої системи збирання, сортування, вивезення та впровадження сучасних методів утилізації твердих побутових відходів на основі екологічно безпечних технологій	<ul style="list-style-type: none"> - відведення ділянки під полігон ТПВ; - відведення ділянки під будівництво сміттєпереробного заводу/сміттесортувальної лінії; - залучення інвестора для будівництва сміттєпереробного заводу із врахуванням екологічних стандартів ЄС; - ліквідація стихійних сміттєзвалищ (постійно); - створення сприятливих умов для розвитку бізнесу у сфері поводження з побутовими відходами; - активізація укладення договорів на вивезення сміття; - придбання спеціалізованої техніки для КП «Зміїв-Сервіс»; - встановлення баків для роздільного сортування сміття; - сприяння діяльності пунктів прийому вторсировини
		3.1.2. Організація очищення річок, озер, ставків, каналів меліоративної системи на теренах громади, відновлення земель та екосистем	<ul style="list-style-type: none"> - розчистка русел річок, озер, ставків громади; - відновлення, охорона та раціональне використання джерел питного водопостачання; - захист джерел питного водопостачання від шкідливого впливу суб'єктів господарювання та об'єктів, що створюють загрозу забрудненню вод; - проведення досліджень стану водних ресурсів громади; - організація заходів очистки меліоративних каналів; - збільшення площі зелених насаджень та боротьба з інвазійними видами рослин.
		3.1.3. Проведення модернізації очисних споруд з метою	<ul style="list-style-type: none"> - модернізація очисних каналізаційних споруд та мереж каналізації у відповідності до встановлених норм;

		зменшення антропогенного впливу на поверхневі водні об'єкти та забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності населення	<ul style="list-style-type: none"> - удосконалення діючих та впровадження сучасних систем очищення; - упорядкування зливової каналізації міста та населених пунктів громади.
		3.1.4. Благоустрій населених пунктів громади (в т. ч. організація зелених зон та зон відпочинку, вуличного освітлення, безпечних санітарно-гігієнічних вимог для жінок та чоловіків та ін.) з урахуванням потреб населення різного віку, статі, стану здоров'я, місця проживання	<ul style="list-style-type: none"> - виділення землі біля водойм для забезпечення вимог щодо облаштування та функціонування місць масового відпочинку населення на воді та зниження кількості нещасних випадків на водних об'єктах; - облаштування та функціонування місць масового відпочинку населення біля водойм у відповідності до чинних вимог законодавства; - благоустрій місць загального користування з урахуванням потреб населення різного віку, статі, стану здоров'я, місця проживання; - проведення громадських заходів очищення лісосмуг, берегів річок.
		3.1.5. Підвищення екологічної обізнаності населення. Залучення громадян різного віку, статі, соціального статусу, місця проживання та здоров'я до вирішення екологічних проблем та зменшення ризику стихійних лих	<ul style="list-style-type: none"> - організація та проведення заходів щодо пропаганди охорони навколишнього природного середовища; - видання та поширення поліграфічної продукції з екологічної тематики; - розроблення навчальних програм та впровадження в освітній процес екологічної освіти; - формування екологічної культури мешканців громади; - забезпечення участі громадськості у розв'язанні екологічних проблем.
	3.2. Стале використання природних ресурсів, запровадження заходів з енергоефективності	3.2.1. Впровадження енергозберігаючих технологій та сприяння використанню відновлюваних джерел енергії	<ul style="list-style-type: none"> - впровадження енергозберігаючих технологій, у тому числі на об'єктах бюджетної та житлово-комунальної сфери; - впровадження системи моніторингу енергоспоживання та енергетичного менеджменту в закладах соціальної сфери з метою підвищення ефективності управління та економії коштів; - першочергове впровадження енергоефективних заходів у закладах з високим рівнем використання енергетичних ресурсів (відповідно до даних моніторингу);

			<ul style="list-style-type: none"> - реконструкція, капітальний ремонт систем опалення в закладах соціальної сфери, систем водопостачання та водовідведення; - проведення ремонту та заміни дахів закладів комунальної власності; - проведення заміни вікон на енергозберігаючі в закладах комунальної власності; - вивчення можливості щодо залучення інвестицій для будівництва сонячних електростанцій на території громади.
		3.2.2. Збереження, відтворення та розширення зелених зон та водних об'єктів	<ul style="list-style-type: none"> - створення водоохоронних зон; - впровадження заходів щодо поліпшення екологічного стану р. Мжа та малих річок на території громади; - захист лісових ресурсів громади та їх відновлення.
		3.2.3. Підтримка та розвиток альтернативної енергетики, проведення енергоаудиту	<ul style="list-style-type: none"> - проведення енергетичного менеджменту будівель та впровадження енергозберігаючих технологій; - постійне вдосконалення системи енергетичного менеджменту відповідно до вимог стандартів та міжнародних угод; - забезпечення повноти та прозорості обліку всіх форм енергії та паливно-енергетичних ресурсів (електро- та теплоенергоносії, природного газу тощо); - сприяння розвитку альтернативної енергетики, зокрема сонячної.

6. ПРОВЕДЕННЯ МОНИТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Процеси впровадження та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Впровадження Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система впровадження Стратегії.

Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: *політичний* та *технічний*.

Політичний рівень забезпечує особисто голова громади та депутатський корпус. Ключова роль при цьому відводиться Зміївському міському голові. Його завданням є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення стратегічних цілей та реалізації завдань, які дозволять досягти спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови є представництво інтересів громади з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії. Крім того, на цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти голови щодо реалізації Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо впровадження Стратегії розпорядженням міського голови утворюється Комітет з управління впровадженням Стратегії розвитку як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – КУВ).

КУВ очолює міський голова. До його складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники селищної ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, в тому числі які брали участь у її розробці.

КУВ збирається не рідше одного разу на півріччя та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ міської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі впровадження Стратегії, реалізації проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;

- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи КУВ, узагальнення та формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради.

Процес впровадження Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації, що розробляється для забезпечення виконання завдань, визначених Стратегією.

План заходів з реалізації Стратегії складається з технічних завдань на проекти місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися впродовж 2024-2027 років.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг впровадження Стратегії

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року подана у таблиці 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує КУВ, узагальнення та формування його тексту здійснює Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради.

Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіт оприлюднюється на офіційному веб-сайті селищної ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку

громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує КУВ, узагальнення та формування їх тексту здійснює Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради.

Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітної періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному веб-сайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;

- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує КУВ група, узагальнення та формування їх тексту здійснює Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради.

Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та

Плану заходів оприлюднюються на офіційному веб-сайті міської ради та/або у місцевих засобах масової інформації.

Управління ризиками

У процесі підготовки Стратегії визначено можливі потенційні ризики, які можуть негативно вплинути на її реалізацію. Під час моніторингу та оцінювання реалізації Стратегії КУВ здійснюється також аналіз ризиків (організаційних, політичних, фінансових тощо) для прийняття своєчасних управлінських рішень. Для управління ризиками КУВ визначаються способи та шляхи їх попередження, а також заходи мінімізації їх негативного впливу.

Таблиця 6.1. Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Зміївської територіальної громади на період до 2027 року

Оперативна ціль	Завдання	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення	Проміжне значення	Цільове значення	Джерело даних	Відповідальний структурний підрозділ
Стратегічна ціль 1. Посилення конкурентоспроможності економіки громади та розвиток її інвестиційного потенціалу								
1.1. Сталий розвиток підприємництва та промисловості на території громади	1.1.1. Сприяння створенню нових та розширенню діючих підприємств виробничо-агропромислового комплексу	Кількість переробних підприємств	одиниць	27	33	45	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
		Кількість консультаційних заходів проведених для суб'єктів господарювання	одиниць	1	5	20	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
	1.1.2. Використання трудового потенціалу громади, створення нових робочих місць	Чисельність осіб, які мають статус безробітного	осіб	240	235	230	Інформація Зміївського управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості	Зміївське управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості
		Кількість працевлаштованих осіб	осіб	495	545	595	Інформація Зміївського управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості	Зміївське управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості
	1.1.3. Створення	Кількість дорадчих	одиниць	0	1	3	Моніторингові дані	Управління

	інфраструктури підтримки бізнесу на території громади	органів з питань підприємництва					дані	економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
	1.1.4. Формування сприятливого середовища для розвитку підприємництва серед жінок, чоловіків, молоді, внутрішньо переміщених осіб та людей з інвалідністю	Кількість адміністративних послуг	одиниць	140	154	250	Моніторингові дані	Відділ надання адміністративних послуг Зміївської міської ради
		Кількість проведених заходів і тренінгів із започаткування та ведення власної справи	одиниць	40	68	88	Моніторингові дані	Зміївське управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості
	1.1.5. Проведення інвентаризації нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу	Кількість вільного нерухомого майна для оренди	одиниць	11	13	15	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
		Кількість вільних земельних ділянок для інвесторів	одиниць	0	10	15	Моніторингові дані	Відділ земельних відносин та землепорядкування Зміївської міської ради
	1.1.6. Розроблення системи реєстру нерухомого майна з можливістю періодичного оновлення інформації про наявні ресурси	Реєстр нерухомого майна	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
		Кількість оновлень реєстру	разів	0	4	16	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
	1.1.7. Забезпечення подальшого розвитку	Кількість комунальних підприємств	одиниць	9	10	12	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради

	комунальних підприємств громади							міської ради
		Кількість придбаних одиниць техніки для КП	одиниць	21	24	30	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	1.1.8. Участь у програмах та грантах різного рівня, спрямованих на підтримку та розвиток підприємництва	Кількість осіб, які отримали підтримку та супровід в оформленні заявок	осіб	0	15	30	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
	1.1.9. Стимулювання розвитку підприємницької ініціативи серед ветеранів війни та членів їх сімей	Кількість проведених заходів і тренінгів із започаткування та ведення власної справи	одиниць	3	6	9	Моніторингові дані	Зміївське управління Чугуївської філії Харківського обласного центру зайнятості
1.2. Формування позитивного інвестиційного іміджу громади та підготовка інвестиційних продуктів	1.2.1. Розроблення та затвердження документів містобудівного та просторового планування громади	Комплексний план просторового розвитку території громади	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Відділ з питань містобудування та архітектури Зміївської міської ради
		Кількість розроблених та затверджених генеральних планів	одиниць	36	39	54	Моніторингові дані	Відділ з питань містобудування та архітектури Зміївської міської ради
		Кількість затвердженої технічної документації з нормативної грошової оцінки земель	одиниць	13	14	16	Моніторингові дані	Відділ земельних відносин та землевпорядкування Зміївської міської ради
	1.2.2. Розроблення	Бренд громади	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Зміївська міська рада

	бренду громади та впровадження заходів з її промоції						дані	
		Інвестиційний паспорт громади	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
		План заходів з промоції громади	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Зміївська міська рада
	1.2.3. Активізація роботи з підготовки програм та проєктів направлених на інвестиційний розвиток громади	Кількість поданих проєктів та заявок	одиниць	11	15	21	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
	1.2.4. Розширення співпраці з міжнародними фінансовими організаціями (МФО) та фондами для залучення інвестицій в громаду	Кількість укладених угод з МФО	одиниць	0	1	5	Моніторингові дані	Зміївська міська рада
	1.2.5. Підтримка виставкової та ярмаркової діяльності, торгівлі народними промислами	Кількість проведених виставкових заходів	одиниць	0	10	15	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
		Кількість проведених ярмарок	одиниць	0	0	6	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради

1.3. Розвиток туризму та збереження культурної спадщини громади	1.3.1. Вивчення туристичного потенціалу громади	Кількість наявних туристичних об'єктів	одиниць	10	11	12	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
		Кількість відвідувачів фестивалів, культурно-мистецьких заходів	осіб	64082	85000	90000	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
	1.3.2. Збереження існуючих та розроблення нових туристичних маршрутів та впровадження заходів з їх промоції	Кількість розроблених туристичних маршрутів	одиниць	8	9	10	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
		Кількість створених інтерактивних карт туристичних маршрутів з можливістю поповнення	одиниць	0	1	1	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
	1.3.3. Створення та відновлення місць проведення дозвілля	Кількість реконструйованих або створених місць проведення дозвілля	одиниць	6	8	11	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Кількість дитячих майданчиків	одиниць	55	57	70	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	1.3.4. Збереження традицій, природної та культурної спадщини, розвиток	Кількість позначених пам'яток культурної спадщини інформаційними	одиниць	0	10	20	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради

	української культури в громаді	знаками						
	1.3.5. Виготовлення та поширення інформаційних матеріалів про туристично-рекреаційні можливості громади (в т. ч. за допомогою занесення до геоданих) та її туристичні продукти	Кількість видів розроблених, виданих та поширених промо-матеріалів	вид	0	5	6	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
	1.3.6. Облаштування паркових зон в населених пунктах громади	Кількість облаштованих парків в населених пунктах громади	одиниць	3	5	7	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	1.3.7. Створення нових туристичних пропозицій, у т.ч. із «зеленого» туризму та фольклору, ремісництва, автентичного народного мистецтва на території громади	Кількість проведених фестивалів народної творчості	одиниць	0	2	3	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
	1.3.8. Розвиток	Кількість проведених заходів з активного	одиниць	4	6	8	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та

	«зеленого», активного, спортивного, водного та вело- туризму	туризму						туризму Зміївської міської ради
Стратегічна ціль 2. Соціально орієнтована громада з високою якістю життя та ефективне управління просторовим розвитком								
2.1. Формування згуртованої територіальної спільноти шляхом забезпечення привабливих умов проживання в громаді з врахуванням гендерної рівності	2.1.1. Модернізація закладів дошкільної та середньої шкільної освіти, в т.ч. з урахуванням інклюзії, забезпечити відповідність їхнього оснащення та комплектації вимогам сучасної освіти	Кількість модернізованих/ відремонтованих закладів освіти	одиниць	2	4	6	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
		Кількість закладів освіти, що покращили матеріально-технічну базу	одиниць	0	8	16	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
		Кількість відремонтованих найпростіших укриттів у закладах освіти	одиниць	0	2	3	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
		Кількість придбаних шкільних автобусів	одиниць	12	12	15	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
	2.1.2. Підвищення якості та доступності дошкільної, базової середньої освіти та позашкільної освіти, у тому числі з урахуванням інклюзії та гендерної рівності	Чисельність вихователів, вчителів, які пройшли підвищення кваліфікації	осіб	370	370	370	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
		Відсоток охоплення дітей дошкільною освітою	%	48	48	50	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
		Кількість дітей, охоплених позашкільною освітою та гуртковою роботою	дітей	1638	1638	1638	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради

		Кількість дітей з особливими освітніми потребами, що знаходяться на інклюзивному навчанні	дітей	31	31	31	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
	2.1.3. Покращення якості дозвілля в громаді	Кількість облаштованих громадських місць, просторів, паркових зон тощо	одиниць	5	8	11	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	2.1.4. Розвиток неформальної освіти на території громади	Кількість створених просторів неформальної освіти	одиниць	1	5	5	Моніторингові дані	Відділ освіти Зміївської міської ради
	2.1.5. Забезпечення на території громади розвитку сфери культури та спорту	Кількість відвідувачів, яким надано різні види культурних послуг	осіб	64042	85000	90000	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
		Кількість проведених ремонтів закладів культури	одиниць	1	6	0	Моніторингові дані	
		Кількість населення, залученого до занять фізичною культурою та спортом	осіб	35000	36000	37000	Моніторингові дані	
		Кількість облаштованих спортивних майданчиків	одиниць	4	4	6	Моніторингові дані	
		Кількість організованих та проведених заходів та змагань	одиниць	120	130	150	Моніторингові дані	
		Кількість примірників у	одиниць	93930	94000	94500	Моніторингові	

		бібліотечних фондах					дані	
		Кількість колективів, аматорських формувань, клубів	одиниць	76	78	80	Моніторингові дані	
		Кількість учасників аматорських формувань	осіб	950	1000	1100	Моніторингові дані	
2.1.6. Модернізація та доступність послуг медичного обслуговування та соціального захисту населення		Кількість проведених капітальних ремонтів закладів охорони здоров'я	одиниць	5	6	7	Моніторингові дані	КНП “Зміївський центр первинної медико-санітарної допомоги” Зміївської міської ради КНП “Зміївська центральна районна лікарня” Зміївської міської ради
		Кількість побудованих закладів охорони здоров'я	одиниць	1	2	3	Моніторингові дані	
		Кількість укладених декларацій	одиниць	56679	56800	56800	Моніторингові дані	
		Кількість укладених договорів з НЗСУ	одиниць	15	16	16	Моніторингові дані	
		Кількість фактично зайнятих штатних одиниць	одиниць	529	569	617	Тарифікація, штатний розпис	
		Частка персоналу, що пройшов курси удосконалення та підвищення кваліфікації	%	25	54	67	Статистична звітність	
		% оновлених основних засобів	%	33	46	100	Звіт про виконання фінансового плану (річний)	
2.1.7. Створення безбар'єрного		Кількість облаштованих пандусів в бюджетних установах	одиниць	10	12	20	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології

	простору							та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Кількість автобусів, облаштованих засобами для маломобільних груп	одиниць	3	5	10	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
	2.1.8. Створення умов для розвитку молодіжної та гендерної політики	Кількість молодіжних рад	одиниць	1	1	1	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
		Кількість учасників заходів	одиниць	4835	10000	11000	Моніторингові дані	Відділ культури, молоді, спорту та туризму Зміївської міської ради
	2.1.9. Створення комфортних умов для проживання внутрішньо переміщених осіб та їхньої інтеграції в громаду	Кількість ВПО, які подали заяви для отримання допомоги на проживання ВПО	осіб	20631	20631	20631	Моніторингові дані	Управління соціального захисту населення Зміївської міської ради
		Кількість ВПО, які забезпечені житлом	осіб	855	1008	1345	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради
		Кількість домогосподарств, які отримують компенсацію витрат за тимчасове розміщення (перебування) ВПО	осіб	852	1000	1200	Моніторингові дані	Управління соціального захисту населення Зміївської міської ради
2.2. Ефективне управління просторовим	2.2.1. Оновлення документації землеустрою	Кількість витягів з Державного реєстру речових прав на комунальне майно	одиниць	10	15	30	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради

розвитком	громади та майна комунальної власності	Кількість оновленої документації з нормативної грошової оцінки земель	одиниць	0	10	15	Моніторингові дані	Відділ земельних відносин та землепорядкування Зміївської міської ради
		Кількість оновлених договорів оренди землі	одиниць	0	10	15	Моніторингові дані	Відділ земельних відносин та землепорядкування Зміївської міської ради
	2.2.2. Оцифрування адміністративних послуг, що надаються громадою, запровадження та поширення електронних сервісів	Кількість адміністративних центрів	одиниць	1	1	1	Моніторингові дані	Відділ надання адміністративних послуг Зміївської міської ради
		Кількість наданих адміністративних послуг	одиниць	3738	7500	15000	Моніторингові дані	Відділ надання адміністративних послуг Зміївської міської ради
	2.2.3. Розвиток дорожньо-транспортної інфраструктури громади	Площа відремонтованого дорожнього покриття	м ²	1162	2523	3000	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	2.2.4. Розвиток електрозаправок на території громади	Кількість електрозаправок	одиниць	0	0	2	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	2.2.5. Поширення зовнішнього освітлення в населених пунктах	Кількість реконструйованих/збудованих об'єктів зовнішнього освітлення у населених пунктах	одиниць (опора)	3695	3805	4500	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів

громади та модернізація існуючого								Зміївської міської ради
2.2.6. Налагодження регулярного транспортного сполучення між старостинськими округами та адміністративним центром громади	Кількість автобусних маршрутів	одиниць	12	12	14	Моніторингові дані	Управління економічного розвитку та інвестицій Зміївської міської ради	
	Кількість придбаних/отриманих автобусів	одиниць	0	10	10	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради	
2.2.7. Покращення інфраструктури водозабезпечення та водовідведення населених пунктів громади	Протяжність відремонтованих мереж водопостачання, водовідведення	м.п.	210	412	500	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради	
	Протяжність побудованих мереж водопостачання, водовідведення	м.п.	181250	181250	183800	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради	
	Кількість побудованих артезіанських свердловин	одиниць	25	25	26	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради	
2.2.8. Розширення переліку, обсягів та територій надання	Кількість укладених договорів	одиниць	46900	47200	50000	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології	

	комунальних послуг							та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	2.2.9. Забезпечення безпекового простору на території громади	Кількість наявних укриттів	одиниць	21	25	31	Моніторингові дані	Відділ з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної, оборонної роботи та взаємодії з правоохоронними органами Зміївської міської ради
		Кількість місцевої пожежної охорони	одиниць	0	0	1	Моніторингові дані	Відділ з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної, оборонної роботи та взаємодії з правоохоронними органами Зміївської міської ради
		Кількість поліцейських офіцерів громади	одиниць	1	2	7	Моніторингові дані	Відділ з питань надзвичайних ситуацій, мобілізаційної, оборонної роботи та взаємодії з правоохоронними органами Зміївської міської ради
Стратегічна ціль 3. Екологічний добробут громади								
3.1. Збереження довкілля, підвищення рівня екологічної безпеки	3.1.1. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, удосконалення централізованої	Кількість збудованих та/або реконструйованих полігонів для зберігання ТВП	одиниць	1	1	2	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради

	системи збирання, сортування, вивезення та впровадження сучасних методів утилізації твердих побутових відходів на основі екологічно безпечних технологій	Чисельність встановлених контейнерів для сортування сміття	одиниць	13	26	50	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Кількість ліквідованих стихійних сміттєзвалищ	одиниць	11	5	0	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	3.1.2. Організація очищення річок, озер, ставків, каналів меліоративної системи на теренах громади, відновлення земель та екосистем, облаштування загальнодоступних «зелених» зон відпочинку та біля водойм	Кількість очищених водних об'єктів	одиниць	3	5	10	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Протяжність очищених прибережних смуг річок та водойм	км	2,5	4,0	10,0	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Кількість пляжів, обладнаних відповідно до вимог законодавства	одиниць	0	1	3	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	3.1.3. Проведення модернізації очисних споруд з метою зменшення антропогенного	Кількість реконструйованих очисних споруд	одиниць	0	1	4	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів

	впливу на поверхневі водні об'єкти та забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності населення							Зміївської міської ради
	3.1.4. Благоустрій населених пунктів громади (в т. ч. організація зелених зон та зон відпочинку, вуличного освітлення, безпечних санітарно-гігієнічних вимог для жінок та чоловіків та ін.) з урахуванням потреб населення різного віку, статі, стану здоров'я, місця проживання	Кількість реконструйованих або новостворених парків та скверів	одиниць	1	2	4	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Відсоток заміненіх старих ліхтарів вуличного освітлення на LED- технології	%	50	70	100	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	3.1.5. Підвищення екологічної обізнаності населення. Залучення громадян різного віку, статі, соціального статусу, місця	Кількість проведених заходів з виховання відповідального ставлення до довкілля	одиниць на рік	5	10	15	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради

	проживання та здоров'я до вирішення екологічних проблем та зменшення ризику стихійних лих							
3.2. Стале використання природних ресурсів, запровадження заходів з енергоефективності	3.2.1. Впровадження енергозберігаючих технологій та сприяння використанню відновлюваних джерел енергії	Кількість комунальних закладів, де проведено заходи з підвищення енергоефективності	одиниць	2	3	4	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	3.2.2. Збереження, відтворення та розширення зелених зон та водних об'єктів	Кількість облаштованих сучасних озеленених просторів в громадських місцях	одиниць	6	8	10	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
	3.2.3. Підтримка та розвиток альтернативної енергетики, проведення енергоаудиту	Кількість отриманих звітів з енергоаудиту	звітів	1	2	4	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради
		Наявність сонячної електростанції	+/-	-	+	+	Моніторингові дані	Відділ з питань житлово-комунального господарства, екології та благоустрою населених пунктів Зміївської міської ради